

# Budget initial 2017

# Rapport de l'ordonnateur

Présenté au Conseil d'Administration du 29 novembre 2016

Version du 25 novembre 2016

## Sommaire des modifications apportées à la version du 15 novembre 2016

- Mode de calcul pour la prévision de la SCSP (p.6 et 28)
- Cadre pour information FDR - tableaux 6 (p.33)
- Cadre pour information - tableau 8 (p.63)
- Montant des crédits de paiement de fonctionnement prévus en 2018 - tableau 10 Prévision (p.65)
- Montant des totaux et sous-totaux - tableaux 10 Exécution (p.65)
- Tableau de synthèse (p.83)

# SOMMAIRE

---

<b>LE CADRAGE POLITIQUE DU BUDGET UCA 2017</b>	P.5
<b>LA TRAJECTOIRE 2015/2017 : PRINCIPALES EVOLUTIONS EN RECETTES ET DEPENSES</b>	P.9
<b>LES PREVISIONS 2017</b>	P.13
<b>RAPPEL DE LA STRUCTURE BUDGETAIRE DE L'UNIVERSITE CLERMONT AUVERGNE</b>	P.14
<b>PREVISIONS PAR ENVELOPPES (CREDITS DE PAIEMENT)</b>	P.15
<b>RAPPEL DES REGLES RELATIVES A L'APPRECIATION DE L'EQUILIBRE DU BUDGET</b>	P.17
<b>LES TABLEAUX POUR VOTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION</b>	P.19
- tableau 1 : emplois,	P.19
- tableau 2 : autorisations budgétaires,	P.21
- tableau 4 : équilibre financier,	P.31
- tableau 6 : situation patrimoniale (compte de résultat prévisionnel, capacité d'autofinancement, état prévisionnel de la situation patrimoniale en droits constatés),	P.33
- tableau 9 : opérations pluriannuelles,	P.41
<b>FOCUS SUR LES OPERATIONS IMMOBILIERES / PPI</b>	P.45
<b>LES TABLEAUX POUR INFORMATION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION</b>	P.51
- tableau 3 : dépenses par destination et recettes par origine,	P.51
- tableau 5 : opérations pour comptes de tiers,	P.59
- tableau 7 : plan de trésorerie,	P.61
- tableau 8 : recettes fléchées,	P.63
- tableau 10 : détail des opérations pluriannuelles par nature et origine de financement,	P.65
- tableau 11 : moyens des unités mixtes de recherche (UMR),	P.71
- annexe immobilière,	P.75
- Budget propre intégré (BPI) de l'IUT d'Allier,	P.79
- Budget propre intégré (BPI) de l'IUT de Clermont-Ferrand,	P.81
- Tableau de synthèse.	P.83



# I. LE CADRAGE POLITIQUE DU BUDGET UCA 2017

---

## 1. Un contexte exceptionnel : création de l'UCA et contractualisation de son projet d'établissement

En juillet 2016, les instances des deux universités clermontoises ont approuvé la création de l'université Clermont Auvergne (UCA). Le décret portant création de l'UCA est paru le 15 septembre 2016. Cette nouvelle université assurera l'ensemble des activités exercées par les universités d'Auvergne Clermont 1 et Blaise Pascal Clermont 2 à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2017.

D'ici là, l'UCA est placée sous administration provisoire :

- ses statuts ont été adoptés le 7 octobre par l'assemblée constitutive de l'université ;
- les élections à ses conseils centraux (CA et Cac) sont organisées le 22 novembre ;
- après le choix des personnalités extérieures qualifiées le 2 décembre, l'élection de son premier président est prévue le 16 décembre ;
- les instances de gouvernance de l'UCA n'étant pas encore en place, il appartient à l'assemblée constitutive provisoire d'adopter le premier budget de l'UCA préparé par l'administrateur provisoire.

La préparation du budget 2017 a fait l'objet d'un débat d'orientation budgétaire en conseil d'administration de chaque établissement, le 7 juillet pour l'université d'Auvergne et le 8 juillet pour l'université Blaise Pascal, sur la base d'un même et unique document. La lettre d'orientation budgétaire, signée par les présidents des deux universités et par l'administrateur provisoire, reprend les termes et les conclusions de ce débat et a servi de cadre au dialogue de gestion. Celui-ci s'est tenu selon les modalités propres à chaque établissement pour ce qui concerne les composantes, et selon la configuration structurelle qui sera celle de l'UCA au 1<sup>er</sup> janvier 2017 pour ce qui concerne les services centraux.

A ce contexte de création de l'UCA s'ajoute celui de la contractualisation de son premier projet d'établissement qui prendra effet à la signature du prochain contrat quinquennal d'établissement 2017-2020.

Dans ce double contexte d'incertitude, le premier budget de l'UCA vise essentiellement à préparer un exercice 2017 qui préserve des marges de manœuvre pour la future gouvernance de l'université. Ne sont donc pas inscrites dans ce budget des mesures qui engageraient l'établissement dans une direction que seules les instances de gouvernance peuvent décider de prendre.

## 2. Principales hypothèses de construction budgétaire

### 2.1. Subvention pour charges de service public (SCSP)

La SCSP a été estimée à 233,1 M€. Cette estimation est fondée sur les notifications 2016 UdA et UBP, mises en réserve déduites, auxquelles ont été ajoutées l'augmentation en année pleine du point d'indice 2016, celle de 2017, la masse salariale en année pleine des emplois créés 2016, celle pour les emplois créés au titre de 2017 et une prévision prudente de la dotation liée à l'évolution des effectifs étudiants. A cette prévision d'augmentation de la SCSP a été déduit le solde indiqué par le ministère de l'opération d'accompagnement de la baisse mécanique de deux emplois fonctionnels par la création d'un emploi d'IGR et la mise à disposition temporaire (6 mois) d'un support supplémentaire d'IGR. Enfin, à cette notification attendue de la SCSP 2017 a été ajoutée la dotation exceptionnelle au titre de l'action spécifique d'accompagnement de la fusion.

SCSP UBP (mise en réserve déduite) - CP notification septembre 2016	135 806 696 €
SCSP UDA (mise en réserve déduite) - CP notification septembre 2016	93 345 459 €
Création emplois 2016 UBP sur année pleine (10)	295 540 €
Création emplois 2016 UDA sur année pleine (9)	265 986 €
Augmentation du point d'indice	1 601 654 €
PPCR	328 781 €
Emplois fonctionnels UCA	- 62 986 €
Création emplois 2017 rééquilibrage des dotations (10)	305 240 €
Création emplois 2017 Politique de site (10)	305 240 €
Dotation évolution effectifs étudiants et autres mesures	851 325 €
Autres mesures nouvelles	65 578 €
<b>TOTAL Tableau 2</b>	<b>233 108 513 €</b>
Accompagnement fusion (encaissée sur 2016 au titre de 2017 – produit constaté d'avance)	500 000 €
<b>TOTAL Tableau 6</b>	<b>233 608 513 €</b>

## 2.2. Autres principales prévisions de recettes

Le projet de budget UCA a été construit sous l'hypothèse d'une hausse des autres financements publics d'un montant de 16M€ en 2016 à 20,8 M€ en 2017, dont 9,7 M€ de recettes fléchées (Tableau 3). Parmi ces financements publics, ceux de la Région s'élèvent à 8,2 M€, dont 5,1 M€ de recettes fléchées.

Les recettes issues de la collecte de la taxe d'apprentissage ont connu une baisse structurelle ces dernières années, mais le niveau atteint en 2016 devrait se stabiliser. Le montant prévu de la taxe d'apprentissage perçue au titre de 2017 se situe ainsi à la même hauteur qu'en 2016, soit 1,8 M€ (Tableau 3).

En ce qui concerne les opérations immobilières 2017, celles qui se situent dans le cadre du CPER sont prévues pour un montant total de 10,1 M€ et celles qui relèvent du financement Etat lié à la dévolution du patrimoine sont estimées à 11,7 M€ (tableau 2 -BAI).

## 3. Principales orientations budgétaires

### 3.1. Une enveloppe réservée

Le débat d'orientation budgétaire a prévu de conserver une enveloppe de la dotation de fonctionnement des composantes et des unités de recherche, calculée au *prorata temporis* pour la période septembre/décembre. Cette enveloppe réservée est destinée à permettre d'éventuels arbitrages politiques de la future gouvernance de l'UCA. Son montant total s'élève à près de 4 M€.

### 3.2. Politique des emplois et régulation de la masse salariale

La politique des emplois pour la campagne 2017 est construite sous l'hypothèse d'un maintien strict du nombre d'emplois. Le premier budget de l'UCA ne prévoit donc ni création, ni gel, ni dégel d'emplois enseignants, enseignants-chercheurs et Biatss. Le budget est ainsi construit en maintenant le nombre d'ETPT au niveau de celui connu fin 2015 (3 213 ETPT en 2017).

Au-delà des emplois, la régulation de la masse salariale passe également par une réelle maîtrise des heures complémentaires et supplémentaires, par une politique indemnitaire à construire sous critère de soutenabilité et par une gestion stricte des recrutements temporaires en lien avec l'activité réelle de l'établissement. A cet effet, l'enveloppe de masse salariale inscrite au budget UCA 2017 est identique à celle cumulée de l'UdA et l'UBP en 2015, soit 211 M€ hors effet mécanique du GVT et augmentation du point d'indice.

### *3.3. Politique de stabilisation des dépenses de fonctionnement hors masse salariale*

L'analyse des comptes financiers consolidés des exercices précédents montre que le poids des dépenses de fonctionnement décaissables hors masse salariale sur les recettes encaissables se situe au-delà du seuil d'alerte (15%). Il est donc important de se mettre en mesure de dégager des marges de manœuvre, en particulier par une meilleure maîtrise des achats et services extérieurs. La création d'une direction des achats va tout à fait dans ce sens. De surcroît, faute de pouvoir contenir ces dépenses, le nouvel établissement ne pourra pas accompagner pleinement les besoins spécifiques liés à la fusion (déménagement, communication, système d'information, plan de formation et d'accompagnement au changement des personnels, ...).

### *3.4. Formation et recherche*

Le débat d'orientation budgétaire a conduit à ne pas demander d'effort supplémentaire aux composantes, qui doivent mettre en place la nouvelle offre de formation sous contrainte de soutenabilité de l'accréditation, ni aux laboratoires, qui pourront bénéficier de la nouvelle structuration de la Direction de la recherche et de la valorisation pour développer l'activité contractuelle.

S'agissant des composantes, les dotations 2016 sont maintenues dans les périmètres respectifs de l'UdA et de l'UBP et selon les modalités respectives en cours. Ainsi, l'ensemble des composantes disposera en crédits de paiement 2017 de 8,7 M€ (dotations et crédits sur ressources propres) pour les actions de formation et d'innovation pédagogique.

En ce qui concerne les laboratoires, le montant de la dotation recherche s'élève à 3,2 M€ en crédits de paiement, hors activités contractuelles propres à chaque unité.

### *3.5. Vie étudiante et universitaire*

Le déploiement d'un schéma de la vie étudiante et la mise en place d'une nouvelle Direction de la vie universitaire doivent permettre de mieux coordonner et maîtriser les coûts complets des actions de services interuniversitaires dédiés (SUC, SUAPS, SSU, SHU, CLASS, ...). L'estimation du coût prévisionnel de ces actions n'a pu être faite à ce jour.

### *3.6. Politique d'investissement*

Les dispositifs de soutien à l'innovation pédagogique et à l'investissement scientifique présents dans les deux universités, UdA et UBP, sont maintenus. 8,2 M€ de crédits de paiement sont prévus à cet effet.

Les dépenses correspondant aux projets immobiliers ou de GER mis en œuvre en 2017 dans le cadre du CPER ou de la dévolution du patrimoine sont ouvertes en crédits de paiement pour un montant global de 24,8 M€. Parmi les chantiers les plus significatifs, on retiendra :

- Le Pôle Mutualisé d'Enseignement, actuel bâtiment « 1er cycle », en sciences,
- Le pôle Biologie, regroupement des laboratoires de recherche en sciences du vivant,
- La Maison de l'Innovation, regroupant l'ensemble des structures d'accompagnement et de financement de l'innovation,
- Intracting : bouquet de travaux améliorant la performance énergétique,
- La restructuration du site Dunant,
- La remise à niveau des bâtiments de l'IUT de Clermont-Ferrand (bâtiment Mesures physiques),
- L'achèvement du centre de recherche bioclinique (CRBC).

## **4. Arbitrages spécifiques**

### *4.1. Etablissement agrégé*

Une enveloppe *ad hoc*, non projetable sur les agents (HC, primes, AVE, CLM, CLD, décès, accidents du travail, NBI, SFT, GET, ...) est ouverte en crédits de paiement pour un montant de 20,5 M€.

#### *4.2. Etablissement principal*

Un effort de maîtrise des dépenses de fonctionnement décaissables hors masse salariale des services centraux (de l'ordre de 8 M€) leur est demandé, à hauteur de 5% de leurs dépenses prévisionnelles (ce qui dégage une économie de 430 K€ environ) et en reportant certains projets (pour d'un montant total de 90 K€). Cet effort est nécessaire pour contribuer à pallier le poids important de ces dépenses au regard des ressources encaissables. Il s'inscrit aussi dans le souci de dégager des marges de manœuvre à la future gouvernance de l'université. Il n'a pas vocation à être maintenu si l'exécution budgétaire de l'exercice le permet.

Dans la même ligne, des arbitrages ont été faits concernant leurs dépenses prévisionnelles d'investissement, soit en révisant à la baisse leurs estimations, soit en reportant certaines d'entre elles. Au total, les arbitrages permettent une économie de 320 K€ et les crédits de paiement ouverts au titre des dépenses d'investissement des services centraux s'élèvent à 2,6 M€.

#### **5. Conclusion : les opérations immobilières prévues et programmées en 2017 ne doivent pas masquer un budget équilibré de l'établissement principal**

Sous ces hypothèses, orientations budgétaires et arbitrages spécifiques, le solde budgétaire négatif de 9,9 M€ (Tableau 2 – Autorisations budgétaires) s'explique essentiellement par les opérations immobilières prévues et programmées pour 2017 dans le cadre de la dévolution du patrimoine (BAI) ou du CPER.

Dans la même ligne, le déficit de 1,3 M€ inscrit au compte de résultat prévisionnel (Tableau 6 - Situation patrimoniale) est entièrement explicable par le mode de gestion du BAI choisi par l'UdA depuis 2014 et adopté en continuité par l'UCA.

L'observation du compte de résultat de l'établissement principal (hors budgets annexes) montre bien une prévision de budget équilibrée de l'exercice 2017, avec même un bénéfice prévisionnel proche de 675 K€.

## **II. LA TRAJECTOIRE 2015/2017 : PRINCIPALES EVOLUTIONS EN RECETTES ET DEPENSES**

---

Le volume des prévisions 2017 pour le nouvel établissement doit être mis en regard des données financières (consolidées a posteriori) des exercices 2015 et 2016 de l'université d'Auvergne (UdA) et de l'université Blaise-Pascal (UBP). On croisera une présentation en comptabilité budgétaire GBCP (encaissements/décaissements) avec une présentation en droits constatés pour mieux appréhender le contexte financier de l'Université Clermont Auvergne (UCA).

Cependant, il convient de prendre en compte les deux changements suivants :

- La création de l'UCA au 1<sup>er</sup> janvier 2017, dont l'architecture budgétaire (cf. page 14) n'est pas la simple juxtaposition de celle des deux établissements, lesquels avaient des modes d'organisation et d'allocation des moyens différents ;
- La mise en place de la GBCP au 1<sup>er</sup> janvier 2016, avec une nouvelle conception de la comptabilité budgétaire.

Rappelons que les données 2015 n'étaient pas encore présentées en format GBCP : leur comparaison avec celles de 2016 et 2017 doit être analysée avec les précautions d'usage. Le passage d'un mode de présentation en droits constatés (jusqu'à l'exercice 2015) à une présentation GBCP rend la lecture difficile, car les informations ne sont pas de même nature et du même niveau de détail. En outre, les exercices 2015 et 2016 incluaient des flux financiers entre UdA et UBP, relatifs aux services inter-universitaires, flux qui disparaissent de fait en 2017.

### **1. EVOLUTION DES RECETTES (recettes encaissables)**

	Réalisé 2015*	BI 2016	BR 2016	BI 2017	Evolution 2017/2015
<b>UCA</b>	<b>298 605 668</b>	<b>297 291 786</b>	<b>300 011 097</b>	<b>288 433 356</b>	<b>-3,41%</b>

\* données en droits constatés – dont compte 78 : 12,7 M€

La baisse des prévisions de recettes entre le BI 2016 et celui de 2017 est principalement sensible sur les investissements (- 6,4 M€, cf. fin des financements du centre de recherche bioclinique), et doit être mise en relation avec des prévisions de dépenses de fonctionnement en recul de 3 M€ (cf. page 11).

### **EVOLUTION DE LA SUBVENTION POUR CHARGE DE SERVICE PUBLIC (SCSP)**

	Réalisé 2015	BI 2016	BR 2016	BI 2017	Evolution 2017/2015
UBP	135 005 726	134 800 000	135 325 000		
UDA	92 418 647	91 250 954	93 328 995		
<b>UCA</b>	<b>227 424 373</b>	<b>226 050 954</b>	<b>228 653 995</b>	<b>233 108 513</b>	<b>2,50%</b>

On constate que la subvention pour charge de service public représente 80,8% des recettes encaissables de l'établissement pour en 2017, contre 76 % au budget initial 2016 - lequel incluait des recettes d'investissement supérieures (cf supra). Si l'on rapporte la SCSP au montant des seules recettes encaissables de fonctionnement, on passe de 82 à 85 % du budget initial 2016 à celui de 2017.

#### **EVOLUTION DES DROITS NATIONAUX**

	Réalisé 2015	BI 2016	BR 2016	BI 2017	<i>Evolution 2017/2015</i>
UBP	2 407 705	3 294 608	3 344 608		
UDA	1 719 108	1 650 000	1 650 000		
<b>UCA</b>	<b>4 126 813</b>	<b>4 944 608</b>	<b>4 994 608</b>	<b>4 875 400</b>	<b>18,14%</b>

#### **EVOLUTION DES RECETTES DE FORMATION CONTINUE, VAE ET DIPLOMES PROPRES**

	Réalisé 2015	BI 2016	BR 2016	BI 2017	<i>Evolution 2017/2015</i>
UBP	2 008 513	1 504 631	1 510 631		
UDA	5 053 345	4 864 040	4 864 040		
<b>UCA</b>	<b>7 061 858</b>	<b>6 368 671</b>	<b>6 374 671</b>	<b>5 894 337</b>	<b>-16,53%</b>

Les évolutions des recettes issues de la formation continue doivent être analysées avec pondération, en raison notamment d'un meilleur rattachement des produits à l'exercice, qui a accru de manière exceptionnelle ces recettes sur l'année 2015.

#### **EVOLUTION DES RECETTES DE CONTRATS ET PRESTATIONS DE RECHERCHE HORS ANR**

	Réalisé 2015	BI 2016	BR 2016	BI 2017	<i>Evolution 2017/2015</i>
UBP	2 704 576	3 295 449	1 492 626		
UDA	999 057	673 394	673 394		
<b>UCA</b>	<b>3 703 633</b>	<b>3 968 843</b>	<b>2 166 020</b>	<b>4 439 167</b>	<b>19,86%</b>

#### **EVOLUTION DES RECETTES D'INVESTISSEMENT**

	Réalisé 2015	BI 2016	BR 2016	BI 2017	<i>Evolution 2017/2015</i>
UBP	3 435 690	9 935 000	11 159 642		
UDA	10 719 952	11 940 373	11 978 373		
<b>UCA</b>	<b>14 155 641</b>	<b>21 875 373</b>	<b>23 138 015</b>	<b>15 466 900</b>	<b>9,26%</b>

Les variations significatives du montant des recettes d'investissement s'expliquent en grande partie par le lancement des opérations immobilières du CPER en 2016, et la fin du projet de centre de recherche bioclinique (CRBC) en 2017.

## **2. EVOLUTION DES DEPENSES** (par enveloppe - dépenses décaissables)

UCA	Réalisé 2015*	BI 2016	BR 2016	BI 2017	Evolution 2017/2015
Masse salariale	210 847 330	213 773 724	214 923 724	216 261 080	2,57%
Fonctionnement	65 963 221	58 432 274	63 059 654	55 596 451	-15,72%
Investissement	22 184 163	28 461 675	34 501 048	26 519 537	19,54%
<b>Total</b>	<b>298 994 714</b>	<b>300 667 673</b>	<b>312 484 426</b>	<b>298 377 068</b>	<b>-0,21%</b>

\* données en droits constatés – dont compte 68 : 17,3 M€

On observe que les enveloppes GBCP évoluent de manière contrastée :

- la masse salariale augmente de 2,57 % de 2015 à 2017,
- pour ce qui concerne les dépenses de fonctionnement, la comparaison avec 2015 est faussée par le passage des droits constatés à la GBCP. Il est plus logique de les comparer à celles du budget initial 2016, avec une baisse de 3 M€, qui s'explique en partie par la suppression des flux financiers entre Uda et UBP en 2017, ainsi qu'une diminution des dépenses de fonctionnement sur le budget annexe immobilier,
- celles d'investissement diminuent de 2 M€ par rapport à 2016, en raison de l'évolution des programmes immobiliers et des équipements de recherche.

## ***EVOLUTION DES DEPENSES*** (par destination - dépenses décaissables)

UCA	BI 2017	Répartition globale	Investissement	Répartition investissement	Masse salariale	Répartition masse salariale	Fonctionnement	Répartition fonctionnement
Formation	96 156 994	32,23%	2 219 135	8,37%	87 740 890	40,57%	6 196 969	11,15%
Bibliothèque	6 804 325	2,28%	65 000	0,25%	4 784 805	2,21%	1 954 520	3,52%
Recherche*	88 781 721	29,75%	6 022 027	22,71%	69 792 804	32,27%	12 966 890	23,32%
Immobilier	46 761 481	15,67%	16 483 475	62,16%	6 866 990	3,18%	23 411 016	42,11%
Pilotage	55 806 932	18,70%	1 710 900	6,45%	45 261 670	20,93%	8 834 362	15,89%
Vie étudiante	4 065 616	1,36%	19 000	0,07%	1 813 922	0,84%	2 232 694	4,02%
<b>Total</b>	<b>298 377 069</b>	<b>100,00%</b>	<b>26 519 537</b>	<b>100,00%</b>	<b>216 261 080</b>	<b>100,00%</b>	<b>55 596 451</b>	<b>100,00%</b>

UCA	BR 2016	Répartition globale	Investissement	Répartition investissement	Masse salariale	Répartition masse salariale	Fonctionnement	Répartition fonctionnement
Formation	96 432 266	30,86%	2 795 766	8,10%	86 089 078	40,06%	7 547 422	11,97%
Bibliothèque	7 836 898	2,51%	95 800	0,28%	5 545 018	2,58%	2 196 080	3,48%
Recherche*	91 204 434	29,19%	7 126 077	20,65%	70 450 728	32,78%	13 627 629	21,61%
Immobilier	56 453 905	18,07%	22 885 962	66,33%	6 932 081	3,23%	26 635 862	42,24%
Pilotage	55 299 435	17,70%	1 484 043	4,30%	43 358 441	20,17%	10 456 951	16,58%
Vie étudiante	5 257 487	1,68%	113 400	0,33%	2 548 378	1,19%	2 595 709	4,12%
<b>Total</b>	<b>312 484 425</b>	<b>100,00%</b>	<b>34 501 048</b>	<b>100,00%</b>	<b>214 923 724</b>	<b>100,00%</b>	<b>63 059 653</b>	<b>100,00%</b>

UCA	Réalisé 2015	Répartition globale	Investissement	Répartition investissement	Masse salariale	Répartition masse salariale	Fonctionnement	Répartition fonctionnement
Formation	92 870 918	33,50%	1 481 253	6,68%	85 791 044	40,69%	5 598 620	12,67%
Bibliothèque	6 718 719	2,42%	327 205	1,47%	4 453 344	2,11%	1 938 170	4,38%
Recherche*	78 570 938	28,34%	2 966 921	13,37%	68 320 157	32,40%	7 283 860	16,48%
Immobilier	43 288 706	15,61%	16 355 611	73,73%	6 718 043	3,19%	20 215 052	45,73%
Pilotage	51 996 852	18,76%	1 026 889	4,63%	43 797 984	20,77%	7 171 979	16,22%
Vie étudiante	3 789 573	1,37%	26 285	0,12%	1 766 758	0,84%	1 996 530	4,52%
<b>Total</b>	<b>277 235 707</b>	<b>100,00%</b>	<b>22 184 164</b>	<b>100,00%</b>	<b>210 847 330</b>	<b>100,00%</b>	<b>44 204 211</b>	<b>100,00%</b>
						<i>Non décaissables</i>	20 156 006	
						<i>Total</i>	64 360 217	

La lecture des dépenses par destination permet de relever une grande stabilité dans la structure globale de l'établissement. Les principales variations sont provoquées par le rythme de décaissement des programmes immobiliers, principalement sur l'investissement. De la même manière, le volume de contrats ou prestations de recherche influe logiquement sur le poids de cette destination en fonctionnement.

### **III. LES PREVISIONS 2017**

---

Ce dossier de présentation du budget initial 2017 comprend :

➤ **les tableaux soumis au vote des membres du Conseil d'administration :**

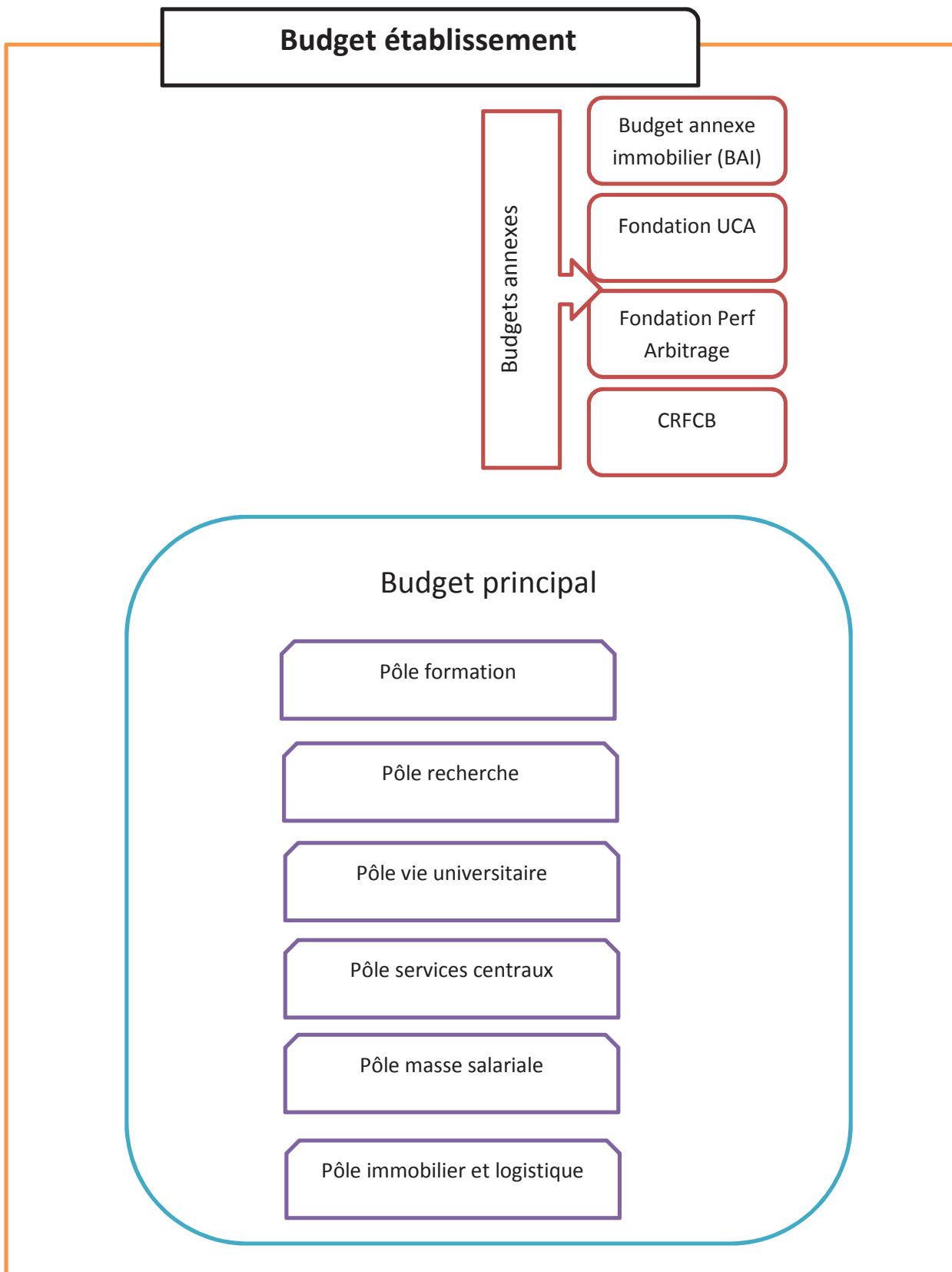
- tableau 1 : emplois,
- tableau 2 : autorisations budgétaires,
- tableau 4 : équilibre financier,
- tableau 6 : situation patrimoniale (compte de résultat prévisionnel, capacité d'autofinancement, état prévisionnel de la situation patrimoniale en droits constatés),
- tableau 9 : opérations pluriannuelles,

➤ **les annexes budgétaires présentées pour information :**

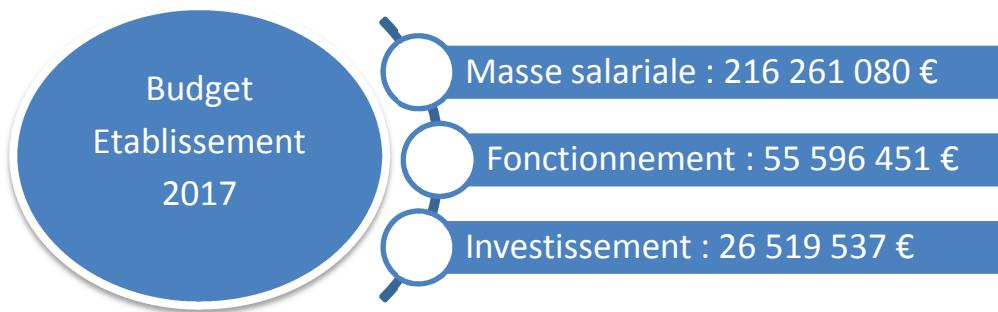
- tableau 3 : dépenses par destination,
- tableau 5 : opérations pour comptes de tiers,
- tableau 7 : plan de trésorerie,
- tableau 8 : recettes fléchées,
- tableau 10 : détail des opérations pluriannuelles par nature et origine de financement,
- tableau 11 : moyens des unités mixtes de recherche (UMR),
- synthèse budgétaire et comptable,
- annexe immobilière,
- annexe achat,
- Budget propre intégré (BPI) de l'IUT d'Allier,
- Budget propre intégré (BPI) de l'IUT de Clermont-Ferrand.

## **1. RAPPEL DE LA STRUCTURE BUDGETAIRE DE L'UNIVERSITE CLERMONT AUVERGNE**

L'architecture budgétaire simplifiée de l'établissement est la suivante :



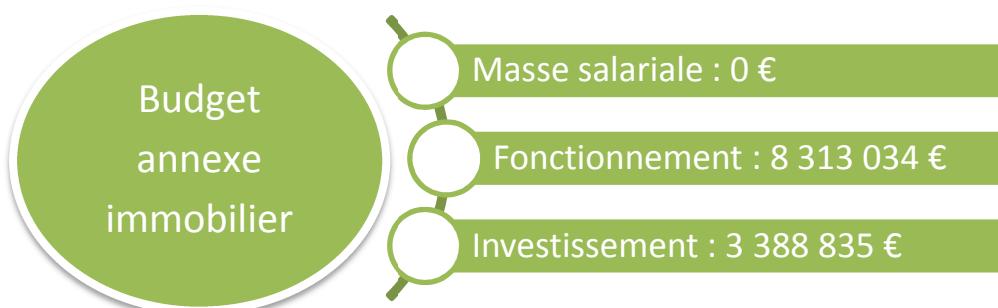
## 2. PREVISIONS PAR ENVELOPPES (CREDITS DE PAIEMENT)



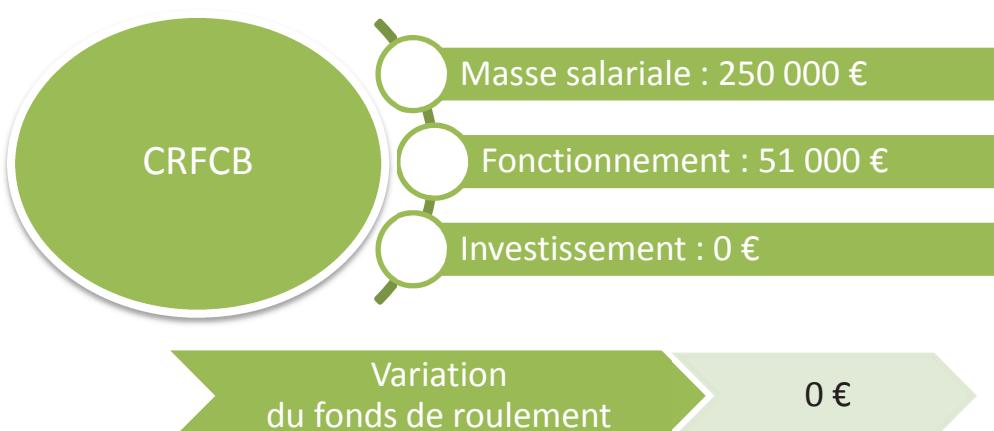
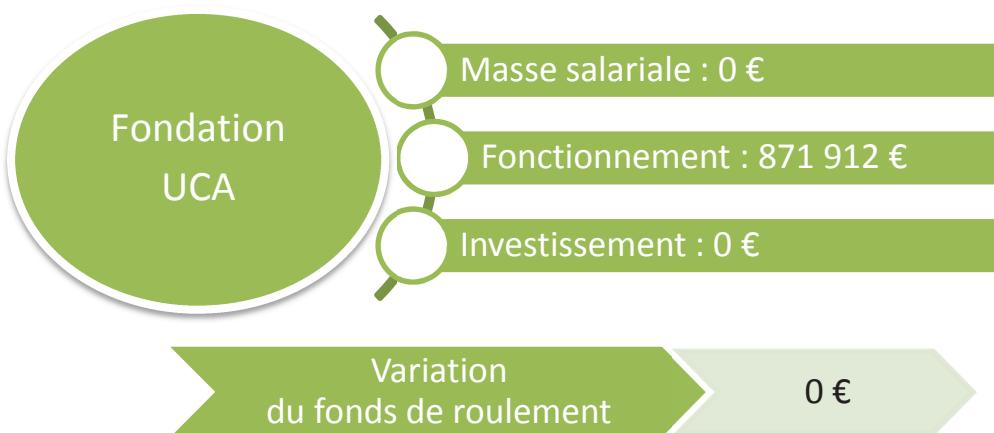
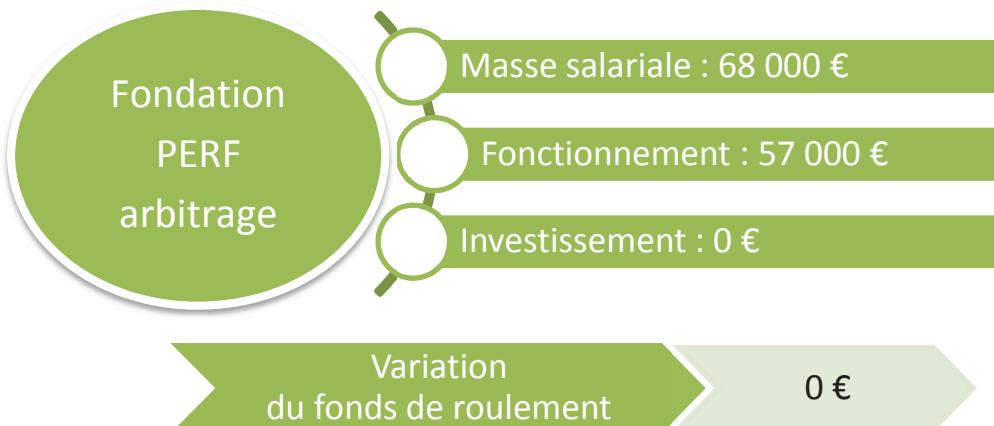
Variation du fonds de roulement - 6 643 712 €



Variation du fonds de roulement - 2 989 343€



Variation du fonds de roulement - 3 654 369 €



### **3. RAPPEL DES REGLES RELATIVES A L'APPRECIATION DE L'EQUILIBRE DU BUDGET**

*Article R719-59 - Crée par Décret n°2013-756 du 19 août 2013*

*L'équilibre du budget s'apprécie au regard des équilibres respectifs :*

- 1° Du budget principal ;*
  - 2° Du budget annexe ;*
  - 3° Du budget de chaque fondation dans les conditions fixées par les articles R. 719-194 à R. 719-205.*

*Article R719-60 - Crée par Décret n°2013-756 du 19 août 2013*

*L'équilibre du budget principal, du budget annexe et du budget de chaque fondation est réalisé au niveau :*

- 1° Du tableau présentant l'équilibre financier qui résulte du solde budgétaire des prévisions de recettes et des crédits de paiement, et des opérations de trésorerie ;*
  - 2° Du compte de résultat prévisionnel ;*
  - 3° De l'état prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés.*

*Article R719-61 - Modifié par Décret n°2014-604 du 6 juin 2014*

*Le budget est considéré en équilibre réel lorsque les quatre conditions suivantes sont remplies :*

- a) Le tableau présentant l'équilibre financier, le compte de résultat prévisionnel et l'état prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale sont chacun votés en équilibre ;
  - b) Les recettes et les dépenses ainsi que les produits et les charges sont évalués de façon sincère et soutenable ;
  - c) Le montant des dépenses de personnel ne doit pas excéder, pour les établissements publics bénéficiant des responsabilités et compétences élargies en matière budgétaire dans les conditions prévues à l'article L. 712-8, la dotation annuelle de masse salariale notifiée par l'Etat majorée des ressources propres d'exploitation de l'établissement ;
  - d) Les ressources du tableau présentant l'équilibre financier, hors recettes de l'emprunt, permettent de couvrir le remboursement en capital des annuités d'emprunts à échoir au cours de l'exercice.

*Pour parvenir à l'équilibre réel, le conseil d'administration peut autoriser un prélèvement sur le fonds de roulement de l'établissement pour le financement d'opérations d'investissement.*

*Aux mêmes fins, le conseil d'administration peut être autorisé à prélever sur les réserves de l'établissement par le recteur d'académie, chancelier des universités, ou, pour les établissements qui lui sont directement rattachés, par le ministre chargé de l'enseignement supérieur pour le financement d'autres opérations.*

Article R719-63 - Créé par Décret n°2013-756 du 19 août 2013

*Les crédits inscrits au budget principal sont limitatifs par enveloppe mentionnée à l'article R. 719-54.  
Les crédits inscrits au sein du budget annexe et du budget d'une fondation ont un caractère évaluatif.*

Article R719-63-1 - Crée par Décret n°2014-604 du 6 juin 2014

*Le budget des établissements bénéficiant de la pleine propriété de leurs biens immobiliers comprend également un budget annexe immobilier, qui inclut les équipements et prestations qui sont directement rattachés à ces biens, établi conformément aux articles R. 719-54, à l'exception du 1<sup>er</sup> de son II, R. 719-59, R. 719-60 et R. 719-61. [...]*

*Les crédits inscrits au sein de ce budget annexe ont un caractère limitatif*



# **LES TABLEAUX POUR VOTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

---

**Tableau 1 : autorisations d'emplois**

**Tableau 1 - Budget établissement  
POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

Catégories d'emplois	Nature des emplois	(A)		(C) = (A) + (B)
		Emplois sous plafond Etat *	(B)	
Enseignants, enseignants-chercheurs, chercheurs	Permanents	Titulaires CDI	En ETPT 1 374,90	Global 1 374,90
	Non permanents	CDD	1,75	17,75
			327,08	470,51
			<b>1 703,73</b>	<b>1 863,16</b>
BIATSS (personnels de bibliothèques, ingénieurs, administratifs, techniques et de service)	Permanents	Titulaires CDI	1 022,67 20,00	1 022,67 89,85
	Non permanents	CDD	45,62	192,10
				237,72
			<b>1 088,29</b>	<b>1 350,24</b>
			<b>Totaux</b>	<b>421,38</b>
				<b>Plafond global des emplois voté par le CA **</b>
				<b>(2)</b>

## **Tableau 2 : autorisations budgétaires**

**TABLEAU 2 - BUDGET ETABLISSEMENT**  
**Autorisations budgétaires**

**POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

<b>DEPENSES 2017</b>		<b>RECETTES 2017</b>	
	Montants		Montants
<b>AE</b> Engagements de portées annuelle et plurannuelle		<b>CP</b> Décaissements 2016	
Bl	Bl	Bl	Bl
<b>Personnel</b>	<b>216 261 080 €</b>	<b>216 261 080 €</b>	<b>273 520 091 € Recettes globalisées</b>
			233 108 513 € Subvention pour charges de service public (MESR)
			4 296 555 € Autres financements de l'Etat (autres ministères, ANR, ...)
			10 983 382 € Autres financements publics (UE, collectivités, ...)
<b>Fonctionnement</b>	<b>54 358 126 €</b>	<b>55 596 451 €</b>	25 131 641 € Recettes propres (autres recettes que ci-dessus)
<b>Investissement</b>	<b>32 140 958 €</b>	<b>26 519 537 €</b>	<b>14 913 265 € Recettes fléchées (CPER - détail dans tableau 8)</b>
			5 182 703 € Financements de l'Etat fléchés
			9 730 562 € Autres financements publics fléchés
			- € Recettes propres fléchées
<b>TOTAL DES DEPENSES AE et CP</b>	<b>302 760 164 €</b>	<b>298 377 068 €</b>	<b>288 433 356 € TOTAL DES RECETTES</b>
<b>SOLDE BUDGETAIRE (excédent) Recettes - CP</b>		- €	<b>9 943 712 € SOLDE BUDGETAIRE (déficit) CP- Recettes</b>

**TABLEAU 2 - BUDGET PRINCIPAL**  
**Autorisations budgétaires**

**POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

<b>DEPENSES 2017</b>		<b>RECETTES 2017</b>	
	Montants		Montants
<b>AE</b> Engagements de portées annuelle et plurannuelle	<b>CP</b> Décaissements 2016		Engagements 2016
Bl	Bl	Bl	
<b>Personnel</b>	<b>215 943 080 €</b>	<b>215 943 080 €</b>	<b>264 174 679 € Recettes globalisées</b>
			225 314 013 € Subvention pour charges de service public (MESR)
			4 296 555 € Autres financements de l'Etat (autres ministères, ANR, ...)
			10 181 882 € Autres financements publics (UE, collectivités, ...)
<b>Fonctionnement</b>	<b>47 951 859 €</b>	<b>46 303 505 €</b>	<b>24 382 229 € Recettes propres (autres recettes que ci-dessus)</b>
			<b>14 913 265 € Recettes fléchées (CPER - détail dans tableau 8)</b>
<b>Investissement</b>	<b>29 114 638 €</b>	<b>23 130 702 €</b>	<b>5 182 703 € Financements de l'Etat fléchés</b>
			9 730 562 € Autres financements publics fléchés
			- € Recettes propres fléchées
<b>TOTAL DES DEPENSES AE et CP</b>	<b>293 009 577 €</b>	<b>285 377 287 €</b>	<b>279 087 944 € TOTAL DES RECETTES</b>
<b>SOLDE BUDGETAIRE (excédent) Recettes - CP</b>	<b>- €</b>	<b>6 289 343 € SOLDE BUDGETAIRE (déficit) CP- Recettes</b>	

## **TABLEAU 2 - BUDGET ANNEXE IMMOBILIER**

### **Autorisations budgétaires**

## **POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

**TABLEAU 2 - BUDGET CRFCB**  
**Autorisations budgétaires**

**POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

DEPENSES 2017		RECETTES 2017	
	Montants		Montants
<b>AE</b> Engagements de portées annuelle et plurannuelle		<b>CP</b> Décaissements 2016	
Bl	Bl	Bl	Bl
<b>Personnel</b>	<b>250 000 €</b>	<b>250 000 €</b>	<b>301 000 € Recettes globalisées</b>
			247 000 € Subvention pour charges de service public (MESR)
			- € Autres financements de l'Etat (autres ministères, ANR, ...)
			12 000 € Autres financements publics (UE, collectivités, ...)
<b>Fonctionnement</b>	<b>51 000 €</b>	<b>51 000 €</b>	42 000 € Recettes propres (autres recettes que ci-dessus)
			- € Recettes fléchées (CPER - détail dans tableau 8)
<b>Investissement</b>			Financements de l'Etat fléchés
			Autres financements publics fléchés
			Recettes propres fléchées
<b>TOTAL DES DEPENSES AE et CP</b>	<b>301 000 €</b>	<b>301 000 €</b>	<b>301 000 € TOTAL DES RECETTES</b>
<b>SOLDE BUDGETAIRE (excédent) Recettes - CP</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- € SOLDE BUDGETAIRE (déficit) CP- Recettes</b>

**TABLEAU 2 - BUDGET FONDATION PERF ARBITRAGE**  
**Autorisations budgétaires**

**POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

DEPENSES 2017		RECETTES 2017	
	Montants		Montants
<b>AE</b> Engagements de portées annuelle et plurianuelle		<b>CP</b> Décaissements 2016	
Bl	Bl	Bl	Bl
<b>Personnel</b>	<b>68 000 €</b>	<b>68 000 €</b>	<b>125 000 € Recettes globalisées</b>
			Subvention pour charges de service public (MESR)
			Autres financements de l'Etat (autres ministères, ANR, ...)
			25 000 € Autres financements publics (UE, collectivités, ...)
<b>Fonctionnement</b>	<b>57 000 €</b>	<b>57 000 €</b>	100 000 € Recettes propres (autres recettes que ci-dessus)
			- € Recettes fléchées (CPER - détail dans tableau 8)
<b>Investissement</b>			Financements de l'Etat fléchés
			Autres financements publics fléchés
			Recettes propres fléchées
<b>TOTAL DES DEPENSES AE et CP</b>	<b>125 000 €</b>	<b>125 000 €</b>	<b>125 000 € TOTAL DES RECETTES</b>
<b>SOLDE BUDGETAIRE (excédent) Recettes - CP</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- € SOLDE BUDGETAIRE (déficit) CP- Recettes</b>

## TABLEAU 2 - BUDGET FONDATION UCA

### Autorisations budgétaires

## Autorisations budgétaires

POUR VOTER DÉLIBÉRANT

DÉPENSES 2017		REVENUS 2017		RECETTES 2017	
	Montants		Montants		Montants
<b>AE</b> Engagements de portées annuelle et pluriannuelle		<b>CP</b> Décaissements 2016			
	BI		BI		
<b>Personnel</b>				<b>871 912 € Recettes globalisées</b>	
				Subvention pour charges de service public (MESR)	
				Autres financements de l'Etat (autres ministères, ANR, ...)	
				264 500 € Autres financements publics (UE, collectivités, ...)	
<b>Fonctionnement</b>	<b>881 275 €</b>	<b>871 912 €</b>		607 412 € Recettes propres (autres recettes que ci-dessus)	
				<b>- € Recettes fléchées (CPER - détail dans tableau 8)</b>	
<b>Investissement</b>				Financements de l'Etat fléchés	
				Autres financements publics fléchés	
				Recettes propres fléchées	
<b>TOTAL DES DÉPENSES AE et CP</b>	<b>881 275 €</b>	<b>871 912 €</b>		<b>871 912 € TOTAL DES RECETTES</b>	
<b>SOLDE BUDGETAIRE (excédent) Recettes - CP</b>	<b>- €</b>			<b>- € SOLDE BUDGETAIRE (déficit) CP - Recettes</b>	

### a) Solde budgétaire

Le tableau des autorisations budgétaires présente la prévision de recettes encaissables, d'une part, et d'autre part les prévisions de dépenses en AE et CP (soit les dépenses décaissables). C'est donc la traduction de la prévision budgétaire en termes de trésorerie pour l'établissement.

Pour l'exercice 2017, la subvention pour charges de service public est prévue à hauteur de 233 108 513€ soit une hausse de 4,45 M€ par rapport au BI 2016. La prévision pour ce poste de recettes prend notamment en compte (cf. détail page 6) :

- l'effet année pleine de la création des 19 postes au titre de l'année 2016 (+561 k€),
- l'impact des 20 créations de postes 2017 (+610 k€),
- la compensation par l'Etat de l'augmentation du point d'indice, estimée à 1,6 M€.

La prévision de SCSP comprend également la dotation de 6 135 000 € au titre de la dévolution du patrimoine immobilier. Par ailleurs, la réserve de précaution a été maintenue au niveau de celle notifiée en 2016, soit 1 327 095 €.

On constate que le solde budgétaire s'élève à - 9 943 712 € pour l'UCA.

Ceci s'explique principalement par le fait que les opérations d'investissement représentent 26,5 M€ en dépenses, alors que les recettes encaissables correspondantes sur 2017 s'élèvent à 15,4 M€. Ainsi, le solde du budget annexe immobilier est négatif de 3,6 M€, conformément aux termes du plan pluriannuel immobilier pour la partie dévolue. Par ailleurs, Les opérations de travaux hors dévolution et le PPP génèrent un solde budgétaire de -2,2 M€ en 2017. Enfin, les contrats de recherche génèrent un décalage entre la réalisation des dépenses et l'encaissement des recettes, à hauteur de 5 M€ (cf. tableau 9).

Par ailleurs, une dotation exceptionnelle du MESR pour accompagner la fusion a été versée sur l'exercice 2016, et les dépenses réalisées sur 2017, ce qui entraîne un impact de 500 000 € sur le solde budgétaire. Le montant élevé du solde budgétaire négatif ne doit toutefois pas constituer à lui seul un signal d'alerte, car il doit être mis en relation avec le tableau des opérations pluriannuelles (tableau 9), qui fait apparaître l'équilibre des contrats de recherche au final.

On note que les opérations immobilières font appel à un prélèvement sur fonds de roulement, prévu dans leur plan de financement initial. Il convient de mettre en relation le solde budgétaire avec l'évolution attendue du fonds de roulement (tableau 6).

### b) Les dépenses de masse salariale

L'enveloppe globale consacrée à la masse salariale s'élève à 216 261 080 €. Elle comprend :

- d'une part les dépenses de masse salariale relevant du plafond « État », *id est* financées par la subvention pour charges de service public (dite SCSP) ;
- d'autre part, les autres dépenses de personnels financées par les ressources propres et/ou spécifiques de l'établissement, dépenses qui comprennent les heures supplémentaires d'enseignement des enseignants de l'établissement, les heures complémentaires effectuées par les chargés d'enseignement vacataires ainsi que les salaires et charges des personnels contractuels.

Il convient de signaler que cette prévision initiale pour 2017 résulte de l'agrégation des prévisions des deux établissements. Toutes les hypothèses de travail n'ont pas pu être harmonisées, ce qui complexifie l'analyse du résultat.

On prévoit entre 2015 et 2017 une augmentation des crédits de masse salariale à hauteur de 5,2 M€. Les principales sources d'explications sont les suivantes :

- les augmentations successives du point d'indice (+2,4 M€ chargées)
- l'effet glissement vieillesse-technicité (GVT, +2,7 M€)
- l'harmonisation du régime indemnitaire BIATSS « par le haut », couplé à l'effet année pleine de la nouvelle politique indemnitaire IATSS (+0,8 M€)
- une régulation des prévisions d'heures complémentaires (- 0,4 M€).

#### ETAT DETAILLE DES CREDITS DE MASSE SALARIALE

LA REPARTITION DES DEPENSES PAR NATURE		Répartition n°04
<b>Dépenses décaissables</b>		
<b>Rémunérations principales (hors charges)</b>		215 261 080 €
<i>Rémunérations principales des fonctionnaires</i>		108 299 569 €
<i>Rémunérations principales des non-titulaires</i>		89 244 502 €
<i>dont CDI</i>		19 055 067 €
<i>dont CDD</i>		1 553 867 €
<b>Rémunérations accessoires (hors charges)</b>		17 501 199 €
<i>Cours complémentaires et vacations d'enseignement</i>		6 840 876 €
<i>Vacations administratives</i>		6 820 876 €
<b>Primes et indemnités (dont NBI)</b>		20 000 €
<b>Cotisations et contributions sociales</b>		8 195 317 €
<i>Compte d'Affectation Spécial Pensions &amp; RAFP</i>		87 542 129 €
<i>Autres cotisations</i>		66 184 988,58 €
<b>Autres charges de personnels</b>		21 357 140 €
<i>Allocation retour à l'emploi ou cotisation ASSEDIC</i>		5 383 189 €
<i>Impôts sur rémunérations</i>		1 145 382 €
<i>Autres (Prestations directes &amp; charges sociales)</i>		2 397 648 €
<i>Dépenses d'actions sociales</i>		1 840 160 €
<b>CAP</b>		0 €
		0 €

#### c) les autres dépenses

S'agissant des autres prévisions de dépenses, les moyens de fonctionnement des composantes et laboratoires sont maintenus au même niveau que ceux de l'exercice 2016, à périmètre équivalent. A noter que 8/12es de leurs dotations seront ouverts dès janvier, les 4/12es restant étant mis en réserve pour répartition par la gouvernance UCA dans le premier semestre 2017. Les crédits d'investissements sont en revanche ouverts en totalité.



## **Tableau 4 : équilibre financier**

**Tableau 4 - Équilibre financier**

**POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

BESOINS	FINANCEMENTS
Solde budgétaire (déficit) (D2)*	9 943 712
<i>dont budget principal</i>	6 289 343
<i>dont budget annexe immobilier</i>	3 654 369
<b>Remboursements d'emprunts</b>	<b>-</b>
Remboursements d'emprunts (capital) ; nouveaux prêts (capital) ; dépôts et cautionnements (b1)	20 000
Opérations au nom et pour le compte de tiers **(c1)	4 623 800
Autres décaissements non budgétaires (e1)	150 000
<b>Sous-total des opérations ayant un impact négatif sur la trésorerie de l'organisme (1)= D2+b1+c1+e1</b>	<b>14 737 512</b>
<b>ABONDEMENT de la trésorerie (I)=(2)-(1)</b>	<b>-</b>
<i>dont Abondement de la trésorerie fléchée (a) ***</i>	<i>3 265 828</i>
<i>dont Abondement sur la trésorerie non fléchée (d)</i>	<i>3 836 088</i>
<b>TOTAL DES BESOINS (1) + (I)</b>	<b>14 737 512</b>
	<b>TOTAL DES FINANCEMENTS (2)+(II)</b>

\* solde budgétaire à détailler pour chaque composante du budget de l'établissement  
Montant issu du tableau "Autorisations budgétaires" (tableau 2)

\*\* Montants issus du tableau "Opérations pour compte de tiers" (tableau 5)  
\*\*\* Montant issu du tableau "Opérations sur recettes fléchées" (tableau 8)

## **Tableau 6 : situation patrimoniale**

Tableau 6 - ETABLISSEMENT AGREGÉ  
Situation patrimoniale

## POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

### Compte de résultat prévisionnel

	<b>CHARGES</b>	<b>Montants</b>	<b>PRODUITS</b>	<b>Montants</b>
Personnel		216 261 080	Subventions de l'Etat	242 933 371
	<i>dont charges de pensions civiles*</i>	66 184 988	Fiscalité affectée	-
Fonctionnement (autre que les charges de personnel) et intervention		70 100 838	Autres subventions	9 123 444
			Autres produits	32 970 400
<b>TOTAL DES CHARGES (1)</b>		<b>286 361 918</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS (2)</b>	<b>285 017 215</b>
Résultat prévisionnel : bénéfice (3) = (2) - (1)		-	Résultat prévisionnel : perte (4) = (1) - (2)	1 344 703
<b>TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1 + 3) = (2) + (4)</b>		<b>286 361 918</b>	<b>TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)</b>	<b>286 361 918</b>

\* Il s'agit des sous catégories de comptes présentant les contributions employeur au CAS Personnes.

### Calcul de la capacité d'autofinancement (CAF)

	<b>Montants</b>
Résultat prévisionnel de l'exercice (bénéfice (3) ou perte (4))	- 1 344 703
+ dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	- 14 504 387
- reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	- 8 750 759
+ valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés	-
- produits de cession d'éléments d'actifs	-
- quote-part des subventions d'investissement virée au résultat de l'exercice	-
<b>= CAF ou IAF*</b>	<b>4 408 925</b>

\* capacité d'autofinancement ou insuffisance d'autofinancement

### Etat prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés

	<b>EMPLOIS</b>	<b>Montants</b>	<b>RESSOURCES</b>	<b>Montants</b>
Insuffisance d'autofinancement*		-	Capacité d'autofinancement*	4 408 925
			Financement de l'actif par l'Etat	2 839 400
Investissements		26 519 537	Financement de l'actif par des tiers autres que l'Etat	10 315 500
			Autres ressources	2 312 000
Remboursement des dettes financières		-	Augmentation des dettes financières	-
<b>TOTAL DES EMPLOIS (5)</b>		<b>26 519 537</b>	<b>TOTAL DES RESOURCES (6)</b>	<b>19 875 825</b>
<b>APPORT au FONDS DE ROULEMENT (7) = (6)-(5)</b>		-	<b>PRELEVEMENT sur FONDS DE ROULEMENT (8) = (6)-(5)</b>	<b>6 643 712</b>

## POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

	<b>Montants</b>
VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT : APPOINT (7) ou PRELEVEMENT (8)	- 6 643 712
Variation du BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	458 204
Variation de la TRESORERIE : ABONDEMENT (i) ou PRELEVEMENT (ii) *	- 7 101 916
Niveau du FONDS DE ROULEMENT	28 216 914
Niveau du BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	- 17 683 170
Niveau de la TRESORERIE	45 838 084

\* : montant issu du tableau "équilibre financier"

Tableau 6 - ETABLISSEMENT PRINCIPAL  
Situation patrimoniale

## POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

### Compte de résultat prévisionnel

	<b>CHARGES</b>	<b>Montants</b>	<b>PRODUITS</b>	<b>Montants</b>
Personnel		215 943 080	Subventions de l'Etat	235 128 871
	dont charges de pensions civiles*	66 184 988	Fiscalité affectée	-
Fonctionnement (autre que les charges de personnel) et intervention		55 303 505	Autres subventions	8 821 944
	TOTAL DES CHARGES (1)	271 246 585	Autres produits	27 370 229
Résultat prévisionnel : bénéfice (3) = (2) - (1)		674 459	TOTAL DES PRODUITS (2)	271 921 044
TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)		271 921 044	Résultat prévisionnel : perte (4) = (1) - (2)	-
			TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)	271 921 044

\* Il s'agit des sous catégories de comptes présentant les contributions employeur au CAS Pensions.

### Calcul de la capacité d'autofinancement (CAF)

	<b>Montants</b>
Résultat prévisionnel de l'exercice (bénéfice (3) ou perte (-4))	674 459
+ dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	9 000 000
- reprises sur amortissements, dépréciation et provisions	- 4 500 000
+ valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés	
- produits de cession d'éléments d'actifs	
- quote-part des subventions d'investissement virée au résultat de l'exercice	
= CAF ou IAF*	5 174 459

\* capacité d'autofinancement ou insuffisance d'autofinancement

### Etat prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés

	<b>EMPLOIS</b>	<b>Montants</b>	<b>RESSOURCES</b>	<b>Montants</b>
Insuffisance d'autofinancement*		-	Capacité d'autofinancement*	5 174 459
Investissements		23 130 702	Financement de l'actif par l'Etat	2 839 400
Remboursement des dettes financières			Financement de l'actif par des tiers autres que l'Etat	9 815 500
APPORT au FONDS DE ROULEMENT (7) = (6)-(5)		23 130 702	Autres ressources	2 312 000
			Augmentation des dettes financières	
			TOTAL DES RESSOURCES (6)	20 141 359
			PRELEVEMENT sur FONDS DE ROULEMENT (8) = (6)-(5)	2 989 343

### POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

	<b>Montants</b>
VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT - APPOINT (7) OU PRELEVEMENT (8)	- 2 989 343
Variation du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT	
Variation de la TRESORERIE : ABONDEMENT (I) OU PRELEVEMENT (II) *	
Niveau du FONDS DE ROULEMENT	24 054 007
Niveau du BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	
Niveau de la TRESORERIE	

**Tableau 6 - BUDGET ANNEXE IMMOBILIER**  
Situation patrimoniale

## POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

### Compte de résultat prévisionnel

	CHARGES	Montants	PRODUITS	Montants
Personnel	<i>dont charges de pensions civiles*</i>	-	Subventions de l'Etat	7 547 500
Fonctionnement (autre que les charges de personnel) et intervention			Fiscalité affectée	
		13 817 421	Autres subventions	4 250 759
			Autres produits	
			<b>TOTAL DES CHARGES (1)</b>	<b>13 817 421</b>
Résultat prévisionnel : bénéfice (3) = (2) - (1)			<b>Résultat prévisionnel : perte (4) = (1) - (2)</b>	<b>11 798 259</b>
<b>TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)</b>		<b>13 817 421</b>	<b>TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)</b>	<b>2 019 162</b>

\* Ils signent des sous catégories de comptes présentant les contributions employeur au CAS Pensions.

### Calcul de la capacité d'autofinancement (CAF)

	Montants
Résultat prévisionnel de l'exercice (bénéfice (3) ou perte (-4))	- 2 019 162
+ dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	5 504 387
- reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	- 4 250 759
+ valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés	
- produits de cession d'éléments d'actifs	
- quote-part des subventions d'investissement versée au résultat de l'exercice	
= CAF ou JAF*	- 765 334

\* capacité d'autofinancement ou insuffisance d'autofinancement

### Etat prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés

	EMPLOIS	Montants	RESSOURCES	Montants
Insuffisance d'autofinancement*		765 334	Capacité d'autofinancement*	
			Financement de l'actif par l'Etat	
Investissements		3 388 835	Financement de l'actif par des tiers autres que l'Etat	500 000
Remboursement des dettes financières			Autres ressources	
<b>TOTAL DES EMPLOIS (5)</b>		<b>4 154 369</b>	<b>Augmentation des dettes financières</b>	
APPORT au FONDS DE ROULEMENT (7) = (6) (5)		-	<b>TOTAL DES RESSOURCES (6)</b>	<b>500 000</b>
			<b>PRELEVEMENT sur FONDS DE ROULEMENT (8) = (6) (5)</b>	<b>3 654 369</b>

## POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

	Montants
VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT : APPOINT (7) OU PRELEVEMENT (8)	- 3 654 369
Variation du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT	
Variation de la TRESORERIE : ABONDEMENT (I) ou PRELEVEMENT (II) *	
Niveau du FONDS DE ROULEMENT	1 028 068
Niveau du BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	
Niveau de la TRESORERIE	

\* : montant issu du tableau "équilibre financier"

Tableau 6 - CRFCB  
Situation patrimoniale

## POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

### Compte de résultat prévisionnel

CHARGES		PRODUITS		Montants
Personnel		250 000	Subventions de l'Etat	247 000
	dont charges de pensions civiles*		Fiscalité affectée	
Fonctionnement (autre que les charges de personnel) et intervention		51 000	Autres subventions	12 000
			Autres produits	42 000
<b>TOTAL DES CHARGES (1)</b>		<b>301 000</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS (2)</b>	<b>301 000</b>
Résultat prévisionnel : bénéfice (3) = (2) - (1)		-	Résultat prévisionnel : perte (4) = (1) - (2)	-
<b>TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)</b>		<b>301 000</b>	<b>TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)</b>	<b>301 000</b>

\* Il s'agit des sous catégories de comptes présentant les contributions employeur au CAS-Pensions.

### Calcul de la capacité d'autofinancement (CAF)

Montants	
Résultat prévisionnel de l'exercice	-
<b>(bénéfice (3) ou perte (-4))</b>	
+ dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	
- reprises sur amortissements, dépréciation et provisions	
+ valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés	
- produits de cession d'éléments d'actifs	
- quote-part des subventions d'investissement virée au résultat de l'exercice	
	= CAF ou IAF *
	-

\* capacité d'autofinancement ou insuffisance d'autofinancement

### Etat prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés

EMPLOIS		RESSOURCES		Montants
Insuffisance d'autofinancement*		-	Capacité d'autofinancement*	
Investissements			Financement de l'actif par l'Etat	
			Financement de l'actif par des tiers autres que l'Etat	
Remboursement des dettes financières			Autres ressources	
<b>TOTAL DES EMPLOIS (5)</b>		-	Augmentation des dettes financières	
<b>APPORT au FONDS DE ROULEMENT (7) = (6)-(5)</b>		<b>-</b>	<b>TOTAL DES RESSOURCES (6)</b>	<b>-</b>
			<b>PRELEVEMENT sur FONDS DE ROULEMENT (8) = (6)-(5)</b>	<b>-</b>

\* montant issu du tableau "équilibre financier"

### POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Montants	
VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT - ABORT (7) ou PRELEVEMENT (8)	-
Variation du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT	
Variation de la TRÉSORERIE : ABONDEMENT (I) ou PRELEVEMENT (II) *	
Niveau du FONDS DE ROULEMENT	110 793
Niveau du BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	
Niveau de la TRÉSORERIE	

**Tableau 6 - FOUNDATION PERF**  
**Situation patrimoniale**

**POUR VÔTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

**Compte de résultat prévisionnel**

	<b>CHARGES</b>	<b>Montants</b>	<b>PRODUITS</b>	<b>Montants</b>
Personnel		68 000	Subventions de l'Etat	
	<i>dont charges de pensions civiles*</i>		Fiscalité affectée	
Fonctionnement (autre que les charges de personnel) et intervention		57 000	Autres subventions	25 000
			Autres produits	100 000
<b>TOTAL DES CHARGES (1)</b>		<b>125 000</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS (2)</b>	<b>125 000</b>
<i>Résultat prévisionnel : bénéfice (3) = (2) - (1)</i>			<i>Résultat prévisionnel : perte (4) = (1) - (2)</i>	
<b>TOTAL ÉQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)</b>		<b>125 000</b>	<b>TOTAL ÉQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)</b>	<b>125 000</b>

\* Il s'agit des sous catégories de comptes présentant les contributions employeur au CAS Pensions.

**Calcul de la capacité d'autofinancement (CAF)**

	<b>Montants</b>
<b>Résultat prévisionnel de l'exercice (bénéfice (3) ou perte (-4))</b>	-
+ donations aux amortissements, dépréciations et provisions	
- reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	
+ valeur nette comptable des éléments d'actifs édés	
+ produits de cession d'éléments d'actifs	
- quote-part des subventions à l'investissement versée au résultat de l'exercice	
<b>= CAF OU IAF*</b>	<b>-</b>

\* capacité d'autofinancement ou insuffisance d'autofinancement

**Etat prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés**

	<b>EMPLOIS</b>	<b>Montants</b>	<b>RESSOURCES</b>	<b>Montants</b>
Insuffisance d'autofinancement*			Capacité d'autofinancement*	
			Financement de l'actif par l'Etat	
Investissements			Financement de l'actif par des tiers autres que l'Etat	
			Autres ressources	
Remboursement des dettes financières			Augmentation des dettes financières	
<b>TOTAL DES EMPLOIS (5)</b>		<b>-</b>	<b>TOTAL DES RÉSOURCES (6)</b>	<b>-</b>
<b>APPORT au FONDS DE ROULEMENT (7) = (6)-(5)</b>		<b>-</b>	<b>PRÉLEVEMENT sur FONDS DE ROULEMENT (8) = (6)-(5)</b>	<b>-</b>

**POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

	<b>Montants</b>
VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT : APPOINT (7) ou PRÉLEVEMENT (8)	-
Variation du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT	
Variation de la TRESORERIE : ABONDEMENT (I) ou PRÉLEVEMENT (II) *	
Niveau du FONDS DE ROULEMENT	175 184
Niveau du BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	
Niveau de la TRESORERIE	

\* : montant issu du tableau "équilibre financier"

Tableau 6 - FONDATION UCA  
Situation patrimoniale

## POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

### Compte de résultat prévisionnel

	CHARGES	Montants	PRODUITS	Montants
Personnel			Subventions de l'Etat	
	donc charges de pensions civiles*		Fiscalité affectée	
Fonctionnement (autre que les charges de personnel) et intervention		871 912	Autres subventions	264 500
			Autres produits	607 412
<b>Résultat prévisionnel : bénéfice (3) = (2) - (1)</b>	<b>TOTAL DES CHARGES (1)</b>	<b>871 912</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS (2)</b>	<b>871 912</b>
			Résultat prévisionnel : perte (4) = (1) - (2)	-
<b>TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)</b>		<b>871 912</b>	<b>TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)</b>	<b>871 912</b>

\* Il s'agit des sous catégories de comptes présentant les contributions employeur au CAS Pensions.

### Calcul de la capacité d'autofinancement (CAF)

	Montants
<b>Résultat prévisionnel de l'exercice</b>	-
<b>(bénéfice (3) ou perte (-4))</b>	
+ dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	
- reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	
+ valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés	
- produits de cession d'éléments d'actifs	
- quote-part des subventions d'investissement versée au résultat de l'exercice	
<b>= CAF ou IAF*</b>	<b>-</b>

\* capacité d'autofinancement ou insuffisance d'autofinancement

### Etat prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés

	EMPLOIS	Montants	RESSOURCES	Montants
Insuffisance d'autofinancement*		-	Capacité d'autofinancement*	
			Financement de l'actif par l'Etat	
Investissements			Financement de l'actif par des tiers autres que l'Etat	
Remboursement des dettes financières			Autres ressources	
<b>TOTAL DES EMPLOIS (5)</b>			<b>Augmentation des dettes financières</b>	
<b>APPORT au FONDS DE ROULEMENT (7) = (6) (5)</b>	<b>-</b>		<b>TOTAL DES RESSOURCES (6)</b>	<b>-</b>
			<b>PRELEVEMENT sur FONDS DE ROULEMENT (8) = (6) (5)</b>	<b>-</b>

## POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

	Montants
VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT : APPOINT (7) OU PRELEVEMENT (8)	-
Variation du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT	
Variation de la TRÉSORERIE : ABONDEMENT (I) OU PRELEVEMENT (II) *	
Niveau du FONDS DE ROULEMENT	2 848 862
Niveau du BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	
Niveau de la TRÉSORERIE	

\* : montant issu du tableau "équilibre financier"

Le compte de résultat prévisionnel de l'établissement se traduit par un déficit de 1 344 703 €, dû au déséquilibre du budget annexe immobilier. Ce dernier est ainsi en déficit prévisionnel pour les années 2013 à 2017, conformément au plan pluriannuel immobilier annexé au présent budget, période qui correspond à l'aboutissement de plusieurs opérations significatives (cf. restructuration du site Dunant, du site Jaude et de l'IUT des Cézeaux).

L'établissement principal dégage pour sa part, un excédent de 674 k€, grâce à une maîtrise des dépenses de masse salariale et de celles des services centraux.

On relève le montant important des investissements (26 M€), qui correspondent majoritairement à des opérations immobilières hors dévolution (pôle mutualisé d'enseignement, pôle biologie, maison de l'Innovation...) et à des investissements de recherche (6 M€).

Au final, le prélèvement prévisionnel sur fonds de roulement (FDR) de l'établissement s'établit à 6 643 712 €, sachant que le FDR cumulé des deux établissements d'élevait à 41 329 618 € au 31/12/205. Selon les indications des budgets rectificatifs 2016, il atteindrait 34 860 626 € au 31/12/2016.

En cumulant les projections des budgets rectificatifs 2016 et du présent budget initial 2017, les prélèvements prévisionnels de 2016 et 2017 porteraient le FDR à 28,2 M€ au 31/12/2017, soit l'équivalent de 34 jours de fonctionnement.

## Tableau 9 : opérations pluriannuelles



Tableau 9 - BUDGET ETABLISSEMENT  
Tableau des opérations plurianuelles

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

A - Dépenses

Opérations	Montant de l'opération	Autorisations d'engagement			Crédits de paiement			Restes à payer sur AE consommées en fin d'année n (CP)
		AE ouvertes autrefois des années antérieures	AE consommées au titre des années antérieures	AE nouvelles ouvertes en année n	CP ouverts au titre des années antérieures	CP consommés au titre des années antérieures	CP reportés ou renouvelés en année n	
Pôle biologie	(1) 11 300 000	(2) 400 000	(3) 231 947	(4)= $(2)+(3)$ 168 053	(5) 10 931 947	(6) = $(4)+(5)$ 11 100 000	(7) 100 000	(10) 3 944 260
PME	15 200 000	15 192 015	7 385	56 754	7 385	3 036 000	3 264 407	55 740
Maison de l'innovation	3 550 000	514 000	457 246	344 299	800 000	1 144 299	264 000	1 178 933
Infractech	1 650 338	450 000	105 701	-	1 800 000	1 800 000	363 516	2 385 211
STAPS	1 800 000	-	-	-	346 716	346 716	-	475 611
Mise aux normes ascenseurs	600 000	253 284	-	-	240 000	240 000	200 000	80 000
SDEP	240 000	-	-	-	7 160 215	7 160 215	-	160 000
PH patrimoine dévolu	198 119 646	53 369 663	53 369 663	698 000	49 959 145	49 959 145	9 527 173	137 587 768
CRBC	23 273 260	22 575 260	22 575 260	-	21 098 564	21 098 564	-	10 943 560
PPP	28 679 268	14 170 014	14 170 014	1 605 903	1 082 421	1 082 421	-	1 153 764
<b>Total opérations immobilières</b>	<b>285 652 512</b>	<b>107 630 221</b>	<b>106 355 730</b>	<b>1 274 491</b>	<b>25 920 781</b>	<b>27 195 272</b>	<b>74 572 646</b>	<b>1 816 599</b>
FEDER	19 194	6 847	6 847	-	8 617	8 617	6 847	8 617
EUROPE	8 839 551	2 325 399	5 898 813	-	1 235 663	1 235 663	2 325 399	1 235 663
ANR	8 935 398	4 654 811	4 654 811	-	1 781 995	1 781 995	5 898 813	1 781 995
Autres fin publics	6 052 473	2 059 221	2 059 221	-	2 654 345	2 654 345	4 654 811	2 654 345
Assurances privés / fondations	33 114 692	16 072 737	16 072 737	-	1 627 890	1 627 890	2 059 221	1 627 890
Multifinanceurs	-	-	-	-	8 978 276	8 978 276	16 072 737	8 978 276
<b>Total contrats de recherche</b>	<b>59 489 342</b>	<b>31 017 828</b>	<b>31 017 828</b>	<b>-</b>	<b>16 286 786</b>	<b>16 286 786</b>	<b>31 017 828</b>	<b>-</b>
<b>Total</b>	<b>345 141 854</b>	<b>138 648 049</b>	<b>137 373 558</b>	<b>1 274 491</b>	<b>42 207 567</b>	<b>43 482 058</b>	<b>105 590 474</b>	<b>1 816 599</b>
<i>pour information, répartition des opérations plurianuelles par enveloppes:</i>								
Ss total personnel	31 729 049	18 342 728	-	-	7 354 039	7 354 039	18 342 728	-
Ss total fonctionnement et intervention	197 456 218	49 971 172	40 971 172	-	10 305 146	10 305 146	37 500 554	-
Ss total investissement	115 556 587	79 334 149	78 059 658	1 274 491	24 588 382	25 822 873	49 687 092	1 816 599
<b>B - Recettes</b>								
Opérations	Montant de l'opération	Prélèvement sur la trésorerie	Montant	Encaissements autrefois des années antérieures	Encaissements pour l'année n	Encaissements pour l'année n	Restes à encaisser	
Pôle biologie	(1) 11 300 000	(2) 2 000 000	(15)= $(1)+(4)$ 9 500 000	(16) 13 700 000	2 400 000	3 540 000	(17) 1 181 151 151 17	
PME	15 200 000	1 500 000	-	3 550 000	2 400 000	4 310 000	5 560 000	
Maison de l'innovation	3 550 000	-	95 338	1 595 000	300 000	1 525 000	1 725 000	
Infractech	1 650 338	-	1 800 000	-	-	797 500	345 500	
STAPS	1 800 000	-	600 000	120 000	-	-	-	
Mise aux normes ascenseurs	600 000	120 000	13 280 892	18 838 154	41 436 254	80 000	40 000	
SDEP	198 119 646	23 273 260	23 273 260	25 899 337	22 733 60	7 547 500	135 855 000	
PH patrimoine dévolu	23 273 260	28 679 268	3 779 831	1 433 828	1 433 828	844 171	23 711 438	
CRBC	-	-	-	-	-	-	-	
PPP	-	-	-	-	-	-	-	
<b>Total opérations immobilières</b>	<b>285 652 512</b>	<b>23 176 061</b>	<b>262 475 451</b>	<b>69 043 342</b>	<b>19 144 171</b>	<b>174 288 938</b>		
FEDER	19 194	-	19 194	5 420	-	-	13 774	
EUROPE	8 839 534	-	8 839 534	2 073 339	430 576	1 384 539		
ANR	8 935 398	95 900	8 839 534	5 04 445	1 608 56	2 126 333		
Autres fin publics	6 052 473	2 733	4 654 811	4 224 478	1 834 907	2 480 113		
Assurances privés / fondations	33 114 692	17 290	33 099 402	2 668 738	1 009 214	351 188		
Multifinanceurs	-	-	-	17 070 861	6 385 447	9 664 094		
<b>Total contrats de recherche</b>	<b>59 489 342</b>	<b>11 593 23</b>	<b>59 373 449</b>	<b>32 407 228</b>	<b>11 268 200</b>	<b>15 997 941</b>		
<b>Total</b>	<b>345 141 854</b>	<b>23 291 984</b>	<b>321 849 870</b>	<b>101 150 620</b>	<b>30 412 371</b>	<b>190 286 279</b>		



Ce tableau met en évidence les modalités spécifiques de mise en œuvre des opérations pluriannuelles, qui demandent un suivi particulier du fait de leur nature même. En effet, ces projets occasionnent un décalage entre l'encaissement des recettes d'une part, et l'exécution des dépenses d'autre part. On note à cet égard que l'année 2017 verra davantage de dépenses (41,2 M€ en CP) sur ces opérations pluriannuelles, que de recettes encaissées (30,4 M€). Toutefois, ces écarts se régulent sur la durée totale des projets, et l'on remarque qu'à l'inverse, les recettes déjà encaissées (118,3 M€) sont supérieures aux dépenses déjà réalisées (103,7 M€) soit un écart de 14,6 M€ qui a abondé la trésorerie des deux établissements.



# FOCUS SUR LES OPERATIONS IMMOBILIERES / PPI

---

## 1/ L'état du patrimoine

Le patrimoine de l'Université Clermont Auvergne augmentera de 4701 m<sup>2</sup> de surface hors œuvre nette. Cette augmentation s'explique par la construction du Centre de Recherche BioClinique (4701 m<sup>2</sup>).

## 2/ Les programmes immobiliers

- Programme de remise à niveau partie dévolution

En 2017 se poursuivra le projet de restructuration et de mise en conformité du site Henri Dunant avec :

- Le début des travaux d'une tranche supplémentaire de restructuration (deux dernières colonnes d'amphithéâtres du bâtiment principal, étage 2, 4 et 5 en partie restructurés). La fin des travaux est prévue à la fin d'année 2017. Cette opération s'élèvera à 10 500 000€ et les travaux correspondants pourront être lancés après la mise en service du CRBC.
- Début des études de l'opération de restructuration de l'ensemble du Centre Biomédical de Recherche et Valorisation et d'une partie du bâtiment principal en vue de la constitution d'un pôle de microbiologie.

Le bâtiment principal reste toutefois sous avis défavorable à son exploitation. Les opérations prévues sur 2017 respectent l'échéancier du plan global de mise en sécurité du site Henri Dunant.

### Remise à niveau du parc immobilier des Cézeaux

Les travaux pour la réhabilitation du bâtiment Mesures Physiques devront se terminer en août 2017. Cette opération de 4.4 millions d'euros permettra la remise à niveau d'un bâtiment entier sur le site des Cézeaux.

### Remise à niveau du parc immobilier du site Montalembert

Les études de la réhabilitation du site Montalembert (CRNH) débuteront en 2017. La réhabilitation devrait être finalisée en 2019.

### Le projet CRBC

Les travaux de construction du Centre de Recherche Bioclinique se poursuivent, les travaux ont pris du retard du fait de la présence d'amiante mal détectée par des organismes agréés. La mise en service du bâtiment sera réalisée en mai 2017.

- Programme immobilier hors dévolution

Hors dévolution, le programme immobilier se décompose de la manière suivante :

- Contrat de Plan Etat Région : les 3 opérations lancées se poursuivront et entreront en phase travaux sur 2017. Ces opérations correspondent à la mise en œuvre du Schéma Directeur de l'UBP croisé avec la réflexion « Développement Durable » menée spécifiquement sur le campus des Cézeaux. Pour rappel, il s'agit de :

- Le Pôle Mutualisé d'Enseignement, actuel bâtiment « 1<sup>er</sup> cycle », qui a pour objectif de répondre aux besoins en salles de formation (TD et TP) en sciences.
- Le pôle Biologie, qui a pour ambition de regrouper les laboratoires de recherche en sciences du vivant, à l'instar du pôle Chimie et du pôle Physique déjà existants.
- La Maison de l'Innovation, regroupant l'ensemble des structures d'accompagnement et de financement de l'innovation, et permettant de donner une seconde vie à l'actuel bâtiment « Biologie Végétale Recherche »

- Intracting : bouquet de travaux sur les équipements techniques de certains bâtiments afin de générer des économies de consommations d'énergie dans une démarche innovante et vertueuse de financement, en lien avec la Caisse des Dépôts
- Restructurations localisées et mises en sécurité : il s'agit principalement de répondre à la fois aux besoins des utilisateurs, de maintenir les avis favorables, et de faire disparaître progressivement les avis défavorables. Pour exemple, l'année 2017 verra la poursuite de l'opération STAPS, les mises en sécurité des bâtiments Paul Collomp et Gergovia Lettres.

➤ Autres dépenses de GER partie dévolution

Un peu plus d'1,6 millions d'euros seront nécessaires pour continuer les travaux de mise en accessibilité, de sécurité et de gros entretien renouvellement du patrimoine universitaire.

### **3/Les outils de pilotage**

➤ Le schéma directeur énergie et patrimoine

Au premier trimestre 2017 débutera avec l'aide d'un prestataire extérieur l'élaboration du schéma directeur de l'immobilier de l'UCA. Celui-ci se déclinera en deux diagnostics de l'existant. Un premier d'ordre technique et un deuxième d'ordre fonctionnel, les deux effectués au regard d'une analyse des besoins prospectifs de la future université. Dans un deuxième temps seront proposés des scénarios immobiliers d'implantation. Ces derniers déboucheront dans un troisième temps, sur le choix par la gouvernance de la nouvelle université d'un scénario approfondi qui permettra de définir un schéma directeur immobilier pour l'UCA.

L'étude débutera pour une finalisation pendant l'année 2018. Cette étude indispensable à la redéfinition d'une politique immobilière comprendra des conseils en recherche de financement et une proposition de plan pluriannuel immobilier soutenable.

➤ Le système d'information patrimonial

La création de l'Université d'Auvergne a nécessité l'acquisition d'un logiciel (Abyla) pour le patrimoine immobilier. Les formations qui se seront déroulées en novembre 2016 devront permettre la bonne prise en main du logiciel. Un effort important sera apporté pour que le système d'information soit opérationnel en fin d'année 2017.

### **4/La mise en place d'une politique structurée de gros entretien renouvellement**

La création de l'UCA permet désormais de mener une politique de maintenance plus efficiente. L'ensemble des tâches liées à la maintenance (hors maintenance de premier niveau) sera suivi et piloté par un pôle qui pourra s'appuyer sur une équipe en central et sur les ateliers techniques répartis sur les sites. Cette structuration devra permettre des actions plus efficaces afin d'éviter la dégradation de l'état du bâti dans le temps. Ce pôle sera en charge du suivi du plan pluriannuel de gros entretien renouvellement.

#### **FOCUS SUR LE BUDGET ANNEXE IMMOBILIER (DEPENSES DECAISSABLES)**

	Exécuté 2015*	Budget initial 2016	Budget rectificatif 2016	Budget initial 2017	Evolution 2015/2017
fonctionnement	12 348 332	9 612 106	12 112 106	7 280 442	- 27%
investissement	14 556 794	8 854 025	13 505 000	4 421 427	- 69%

\* données en droits constatés – dont compte 68 : 4,6 M€

N°AIE 21/03/2016 - DS

1 - Tableau prévisionnel des travaux des mises à niveau (indicateur)

Site	Bâtiment	2011 (réalisé)	2012 (réalisé)	2013 (prévision)	2014 (prévision)	2015 (prévision)	2016 (BAI)	2017 (BAI)	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035		
Périmètre																												
Tours du site	Total du site	7 437	69 813	65 340	0	2 305	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Cité Universitaire	Tours du site	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Kastelli	Tours du site	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Gergovie	Tours du site	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Quai	Tours du site	0	720	11 467	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Centre	Tours du site	0	200	110 205	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Répondre	Tours du site	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Hôtel-Dieu	Tours du site	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Centre d'enseignement et de recherche en sciences humaines et sociales (CERSH)	Tours du site	135 639	3 161 24	2 68 355	5 771 303	2 39 8420	5 747 871	5 550 13	4 726 505	3 914 201	2 162 25	2 09 200	938 106	6 320 217	6 319 812	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IC	Tours du site	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
CRH	Tours du site	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
École	Tours du site	0	0	10 203	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Jardins	Tours du site	0	0	137 76	1 64 744	2 00 832	200 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Nuit	Tours du site	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
IRF	Tours du site	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Information industrielle																												
Biologie appliquée																												
Matériaux Physiques																												
Atelier																												
Centre de recherche et d'innovation																												
Le Pav																												
Biens en état																												
Saisons en rénovation																												
Tours du site		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Audacieuse																												
Autre																												
Chambre d'agriculture																												
Chambre régionale des métiers et de l'artisanat																												
Chambre régionale de commerce et d'industrie																												
Chambre régionale de l'artisanat																												
Chambre régionale de l'agriculture																												
Chambre régionale de l'artisanat et de la construction																												
Chambre régionale de l'agriculture et de l'agroalimentaire																												
Chambre régionale de l'artisanat et de la construction et de l'agroalimentaire																												
Chambre régionale de l'agriculture et de l'agroalimentaire et de l'artisanat et de la construction																												
Chambre régionale de l'agriculture et de l'agroalimentaire et de l'artisanat et de la construction et de l'agroalimentaire																												
Chambre régionale de l'agriculture et de l'agroalimentaire et de l'artisanat et de la construction et de l'agroalimentaire et de l'artisanat et de la construction																												
Chambre régionale de l'agriculture et de l'agroalimentaire et de l'artisanat et de la construction et de l'agroalimentaire et de l'artisanat et de la construction et de l'agroalimentaire																												
Chambre régionale de l'agriculture et de l'agroalimentaire et de l'artisanat et de la construction et de l'agroalimentaire et de l'artisanat et de la construction et de l'agroalimentaire																												
Chambre régionale de l'agriculture et de l'agroalimentaire et de l'artisanat et de la construction et de l'agroalimentaire et de l'artisanat et de la construction et de l'agroalimentaire																												
Chambre régionale de l'agriculture et de l'agroalimentaire et de l'artisanat et de la construction et de l'agroalimentaire et de l'artisanat et de la construction et de l'agroalimentaire																												
Chambre régionale de l'agriculture et de l'agroalimentaire et de l'artisanat et de la construction et de l'agroalimentaire et de l'artisanat et de la construction et de l'agroalimentaire																												
Chambre régionale de l'agriculture et de l'agroalimentaire et de l'artisanat et de la construction et de l'agroalimentaire et de l'artisanat et de la construction et de l'agroalimentaire																												
Chambre régionale de l'agriculture et de l'agroalimentaire et de l'artisanat et de la construction et de l'agroalimentaire et de l'artisanat et de la construction et de l'agroalimentaire																												
Chambre régionale de l'agriculture et de l'agroalimentaire et de l'artisanat et de la construction et de l'agroalimentaire et de l'artisanat et de la construction et de l'agroalimentaire																												
Chambre régionale de l'agriculture et de l'agroalimentaire et de l'artisanat et de la construction et de l'agroalimentaire et de l'artisanat et de la construction et de l'agroalimentaire																												
Chambre régionale de l'agriculture et de l'agroalimentaire et de l'artisanat et de la construction et de l'agroalimentaire et de l'artisanat et de la construction et de l'agroalimentaire																												
Chambre régionale de l'agriculture et de l'agroalimentaire et de l'artisanat et de la construction et de l'agroalimentaire et de l'artisanat et de la construction et de l'agroalimentaire																												
Chambre régionale de l'agriculture et de l'agroalimentaire et de l'artisanat et de la construction et de l'agroalimentaire et de l'artisanat et de la construction et de l'agroalimentaire																												
Chambre régionale de l'agriculture et de l'agroalimentaire et de l'artisanat et de la construction et de l'agroalimentaire et de l'artisanat et de la construction et de l'agroalimentaire																												
Chambre régionale de l'agriculture et de l'agroalimentaire et de l'artisanat et de la construction et de l'agroalimentaire et de l'artisanat et de la construction et de l'agroalimentaire																												
Chambre régionale de l'agriculture et de l'agroalimentaire et de l'artisanat et de la construction et de l'agroalimentaire et de l'artisanat et de la construction et de l'agroalimentaire																												
Chambre régionale de l'agriculture et de l'agroalimentaire et de l'artisanat et de la construction et de l'agroalimentaire et de l'artisanat et de la construction et de l'agroalimentaire																												
Chambre régionale de l'agriculture et de l'agroalimentaire et de l'artisanat et de la construction et de l'agroalimentaire et de l'artisanat et de la construction et de l'agroalimentaire																												
Chambre régionale de l'agriculture et de l'agroalimentaire et de l'artisanat et de la construction et de l'agroalimentaire et de l'artisanat et de la construction et de l'agroalimentaire																												
Chambre régionale de l'agriculture et de l'agroalimentaire et de l'artisanat et de la construction et de l'agroalimentaire et de l'artisanat et de la construction et de l'agroalimentaire																												
Chambre régionale de l'agriculture et de l'agroalimentaire et de l'artisanat et de la construction et de l'agroalimentaire et de l'artisanat et de la construction et de l'agroalimentaire																												
Chambre régionale de l'agriculture et de l'agroalimentaire et de l'artisanat et de la construction et de l'agroalimentaire et de l'artisanat et de la construction et de l'agroalimentaire																												
Chambre régionale de l'agriculture et de l'agroalimentaire et de l'artisanat et de la construction et de l'agroalimentaire et de l'artisanat et de la construction et de l'agroalimentaire																												
Chambre régionale de l'agriculture et de l'agroalimentaire et de l'artisanat et de la construction et de l'agroalimentaire et de l'artisanat et de la construction et de l'agroalimentaire																												
Chambre régionale de l'agriculture et de l'agroalimentaire et de l'artisanat et de la construction et de l'agroalimentaire et de l'artisanat et de la construction et de l'agroalimentaire																												
Chambre régionale de l'agriculture et de l'agroalimentaire et de l'artisanat et de la construction et de l'agroalimentaire et de l'artisanat et de la construction et de l'agroalimentaire																												
Chambre régionale de l'agriculture et de l'agroalimentaire et de l'artisanat et de la construction et de l'agroalimentaire et de l'artisanat et de la construction et de l'agroalimentaire																												
Chambre régionale de l'agriculture et de l'agroalimentaire et de l'artisanat et de la construction et de l'agroalimentaire et de l'artisanat et de la construction et de l'agroalimentaire																												



**Tableau 6-1 : PROGRAMME PLURIANNUEL D'INVESTISSEMENT 2011 / 2018 - Exercice 2017 - Budget INITIAL**

Libellé opérations				Total	dont opération Présidence	dont opération Durant	dont opération CRNH	dont opération Jaudie	dont opération IUT	dont opération Puy	dont opération Autres dépenses de Gér	Opération CRBC
année de la lancement				2011	2011	2017	2013	2012	2012	2011	2011	2013
<b>Cout total initial de l'opération</b>				1	43 110 907	8 669	11 095 440	1 202 958	9 102 697	675 370	5 004	1 020 769
Réajustement éventuels				2	12 465 975	-	9 305 388	-	41 256	-	-	3 181 483
<b>Cout total prévisionnel actualisé de l'opération</b>				3 = 1+2	55 556 882	8 669	20 401 228	1 202 958	9 061 401	675 370	5 004	1 020 769
<b>Repartition des engagements prévisionnels de financements</b>				Total	dont opération Présidence	dont opération Durant	dont opération CRNH	dont opération Jaudie	dont opération IUT	dont opération Puy	dont opération Autres dépenses de Gér	Opération CRBC
<b>Etat</b>				4	-	-	-	-	-	-	-	-
Montant des financements prévus par l'état				5	15 000 000	-	-	-	-	-	-	15 000 000
Montant des financements prévus au titre des opérations campus				6	5 000 000	-	-	-	-	-	-	5 000 000
Collectivités publiques				7	-	-	-	-	-	-	-	-
Autres				8	15 628 347	1 232	9 525 890	1 202 958	2 998 370	675 370	5 004	1 020 769
Autofinancement CAF				9	19 928 535	7 437	10 875 338	-	6 063 030,7	-	-	2 982 729
Autofinancement FDR				10 = 4+5+6+7+8+9	55 556 882	8 669	20 401 229	1 202 958	9 061 400	675 370	5 004	1 020 769
<b>Total des financements</b>				11 = 10+3	0	-	0	-	0	0	-	0
<b>Écart financement / coût</b>				Ecart								-1
<b>Suivi des engagements juridiques</b>				Total	dont opération Présidence	dont opération Durant	dont opération CRNH	dont opération Jaudie	dont opération IUT	dont opération Puy	dont opération Autres dépenses de Gér	Opération CRBC
Montants cumulés des engagements juridiques pris par l'ordonnateur depuis le lancement de l'opération antérieurement à l'exercice en cours				12	43 709 507	8 669	10 945 311	-	9 061 400	675 370	5 004	530 268,84
Reste à engager				13=3+12	11 847 375	-	9 455 917	1 202 958	-	-	-	490 500
Nouveaux Et pris en N en cours				14	2 913 700	-	1 525 200	200 000	-	-	-	490 500
Reste à engager en N+1 et suivants				15	8 333 675	-	7 930 717	1 002 958	-	-	-	-
Coût cumulé actualisé de la programmation des Et				16=12+4+15	55 556 882	8 669	20 401 228	1 202 958	9 061 400	675 370	5 004	1 020 769
Verification que les Et ne dépassent pas le coût total de l'opération				0	0	0	0	0	0	0	0	-1
<b>Suivi des dépenses</b>				Total	dont opération Présidence	dont opération Durant	dont opération CRNH	dont opération Jaudie	dont opération IUT	dont opération Puy	dont opération Autres dépenses de Gér	Opération CRBC
exercices antérieurs - réalisée				17	42 232 811	8 669	10 945 311	-	9 061 401	675 370	5 004	530 269
exercice en cours - à réaliser				18	3 388 835	-	523 694	199 945	-	-	-	21 006 787
exercices ultérieurs - à réaliser				19	9 935 236	-	8 932 223	1 003 013	-	0	0	2 174 655
<b>Total des dépenses</b>				20=17+18+19	55 556 882	8 669	20 401 229	1 202 958	9 061 400	675 370	5 004	1 020 769
<b>Suivi des recettes réalisées</b>				Total	dont opération Présidence	dont opération Durant	dont opération CRNH	dont opération Jaudie	dont opération IUT	dont opération Puy	dont opération Autres dépenses de Gér	Opération CRBC
Etat				21	-	-	-	-	-	-	-	-
Crédits Etat Campus				22	15 000 000	-	-	-	-	-	-	15 000 000
Collectivités publiques				23	4 500 000	-	-	-	-	-	-	4 500 000
Autres				24	-	-	-	-	-	-	-	-
Autofinancement CAF				25	12 815 123	1 232	8 405 124	-	2 998 370	675 370	5 004	530 269
Autofinancement FDR				26	9 917 688	7 437	2 539 187	-	6 063 031	-	-	1 308 034
<b>Total des recettes réalisées &gt;N</b>				27=22+23+24+25+26	42 232 811	8 669	10 945 311	-	9 061 400	675 370	5 004	530 269
<b>Total des recettes attendues en n</b>				28	3 388 835	-	523 694	199 945	-	-	-	21 006 788
<b>Total des recettes attendues en n+1</b>				29=10+27+28	9 935 236	-	8 932 223	1 003 013	-	0	-	2 174 655

**Tableau 6-1 bis : PROGRAMME PLURIANNUEL D'INVESTISSEMENT - BUDGET INITIAL - Exercice 2017**

Libellé opérations		nom de l'opération donné par l'établissement	Total	dont opération Présidence	dont opération CRNH	dont opération IUT	dont opération Jaude	dont opération Le Pay	dont opération Autres dépendances	dont opération Le GR	CRBC	
<b>Année de lancement</b>												
Credit Etat Campus		Montant du démarquage et/ou programmé de l'opération + Le engagement financier + le total prévisionnel de l'opération tout mode de financement confondu = prédiction d'ouverture des crédits + engagements pluriannuels pris pour l'établissement	1	431103070	8 669	11 056 440	120 958	9 102 697	675 370	5 004	1 020 769	20 000 000
Collectivités publiques			2	12445375	0	9 305 788	0	-41 256	0	0	0	3 181 483
Autres			3 = 1+2	55556 882	8 669	20 401 238	120 958	9 061 401	675 370	5 004	1 020 769	23 811 483
<b>Réajustements éventuels</b>												
Autofinancement CAF												
Autofinancement FRR												
Total des financements												
Écart financement / coût		(le cas échéant, différencier entre le coût initialisé de l'opération et le total des financements)										
<b>Prévision</b>												
<b>Répartition des engagements prévisionnels de financements</b>												
Etat		Montant des subventions prévues par l'état ATTENTION : les budgets de chaque exercice doivent être soumis	4	0	0	0	0	0	0	0	0	
Credit Etat Campus		Montant des financements prévus au titre des opérations Campus	5	15 000 000	0	0	0	0	0	0	15 000 000	
Collectivités publiques		Montant des subventions prévues par les collectivités locales (nettes, conventions ou documents justificatifs probants)	6	5 000 000	0	0	0	0	0	0	5 000 000	
Autres		Autres sources notifiées (don, legs...)	7	0	0	0	0	0	0	0	0	
Autofinancement CAF		Montant de l'affacement à financer l'opération	8	15 628 341	1 232	9 255 890	120 958	2 988 370	675 370	5 004	1 020 769	
Autofinancement FRR		Montant du prévisionnel sur fonds de roulement servant à financer l'opération	9	15 928 335	7 432	10 675 338	0	6 063 031	0	0	0	
Total des financements			10 = 4+5+6+7+8+9	55 556 882	8 669	20 401 239	120 958	9 061 400	675 370	5 004	1 020 769	
Écart financement / coût		(le cas échéant, différencier entre le coût initialisé de l'opération et le total des financements)	11 = 10+1	0	0	0	0	0	0	0	0	
<b>Exécution</b>												
<b>Suivi des engagements juridiques</b>												
Montants cumulés des engagements juridiques pris pour l'ordination et depuis la lancement de l'opération antérieurement à sa réouverture en cours		Total des engagements juridiques annuels et pluriannuels pris pour l'ordination et depuis la lancement de l'opération antérieurement à sa réouverture en cours	12	43 709 507	8 669	10 945 311	0	9 061 400	675 370	5 004	530 659	
Reste à engager		Total des engagements juridiques restants à engager	13=12	11 847 375	0	9 855 917	120 958	0	0	0	490 500	
Nouveaux Etat pris en cours		Montant des nouveaux engagements juridiques pris pour l'ordination et depuis la lancement de l'opération antérieurement à sa réouverture en cours	14	2 913 700	0	1 225 200	200 000	0	0	0	658 000	
Reste à engager en N+1 et suivants (non limités à 5 ans)		Total des engagements juridiques restants à engager en N+1 et suivants à venir par an année	15=1+10+11+12+13+14	8 913 675	0	7 390 718	1 002 958	0	0	0	0	
Engager 2018			15c	0	0	0	0	0	0	0	0	
Engager 2019			15d	0	0	0	0	0	0	0	0	
Engager 2020			15e	0	0	0	0	0	0	0	0	
Engager 2021			15f	0	0	0	0	0	0	0	0	
Contompte actualisée de la programmation des Et		Vérification que les Etme dépenses passent en coté l'opération	16=12+14+15	55 556 882	8 669	20 401 239	120 958	9 061 400	675 370	5 004	1 020 769	
<b>Suivi des dépenses</b>												
exercices antérieurs - réalisée		Montant des dépenses pris en charge et payées au titre des exercices étudiés	17	42 322 811	8 669	10 945 311	0	9 061 401	675 370	5 004	530 269	
exercice en cours - à réaliser		Montant cumulé budgétaire sur l'exercice à mi-échéance pour le dépôt dans le cadre de l'ordre de financement	18	3 388 833	0	5 233 694	199 945	0	0	0	2 106 787	
exercices ultérieurs - à réaliser		Montant cumulé budgétaire sur exercices suivants pour les opérations en cours et qui n'entre pas dans le cadre initial de l'opération	19=18+20+21+22+23+24	9 935 238	0	8 932 223	1 003 013	0	0	0	2 174 695	
À réaliser 2018			20c	5 231 797	0	4 716 505	575 293	0	0	0	0	
À réaliser 2019			20d	3 523 673	0	1 119 766	427 720	0	0	0	0	
À réaliser 2020			20e	0	0	0	0	0	0	0	0	
À réaliser 2021			20f	0	0	0	0	0	0	0	0	
Total des dépenses		20=17+18+19		55 556 882	8 669	20 401 239	120 958	9 061 400	675 370	5 004	1 020 769	
<b>Exécution</b>												
<b>Suivi des recettes réalisées</b>												
Etat		Montant des ordres de recettes émis par l'ordonnateur depuis le dépôt de l'opération au titre des subventions remises par l'état c'est-à-dire des notifications budgétaires par l'état	21	0	0	0	0	0	0	0	0	
Credit Etat Campus		Montant des ordres de recettes émis par l'ordonnateur depuis le dépôt de l'opération au titre des subventions remises par les collectivités publiques	22	15 000 000	0	4 500 000	0	0	0	0	15 000 000	
Autres		Montant des ordres de recettes émis par l'ordonnateur depuis le dépôt de l'opération au titre des autres financements versés	24	0	0	0	0	0	0	0	0	
Autofinancement CAF		Montant de l'autofinancement effectivement consommé pour réaliser l'opération	25	1 281 121	1 232	8 046 124	0	2 988 370	675 370	5 004	530 269	
Autofinancement FRR		Montant de l'autofinancement effectivement consommé pour réaliser l'opération	26	9917 088	7 437	2 539 187	0	6 063 031	0	0	1 308 034	
Total des recettes réalisées		27=24+25+26		4 232 811	8 669	10 945 311	0	9 061 400	675 370	5 004	530 269	
Total des recettes attendues en n			28	3 388 833	0	5 233 694	199 945	0	0	0	2 174 695	
Total des recettes attendues en nX			29=10+27+28	9935 238	0	8 932 223	1 003 013	0	0	0	0	

## Tableau de financement abrégé prévisionnel 2017 - Budget initial



# LES TABLEAUX POUR INFORMATION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

---

**Tableau 3 : dépenses par destination  
et recettes par origine**

**TABLEAU 3 - BUDGET ETABLISSEMENT**  
**Dépenses par destination - Recettes par origine**

**POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

Tableau des dépenses par destination (obligatoire)

DEPENSES 2017	Personnel		Fonctionnement		Investissement		Total	
	AE = CP		AE	CP	AE	CP	AE	CP
	BI	BI	BI	BI	BI	BI	BI	BI
Formation initiale et continue	87 740 890	87 740 890	6 999 334	6 996 969	2 219 135	2 219 135	96 959 359	96 956 994
D101-Formation initiale et continue Licence	75 648 078	75 648 078	3 765 665	3 762 200	1 785 135	1 785 135	81 198 878	81 195 413
D102-Formation initiale et continue Master	11 444 983	11 444 983	3 172 539	3 173 639	434 000	434 000	15 051 522	15 052 622
D103-Formation initiale et continue Doctorat	647 829	647 829	61 130	61 130	-	-	708 959	708 959
<b>D105-Bibliothèques et Documentation</b>	<b>4 784 805</b>	<b>4 784 805</b>	<b>1 968 120</b>	<b>1 954 520</b>	<b>65 000</b>	<b>65 000</b>	<b>6 817 925</b>	<b>6 804 325</b>
<b>Recherche universitaire</b>	<b>69 749 615</b>	<b>69 749 615</b>	<b>12 301 583</b>	<b>12 169 423</b>	<b>6 013 027</b>	<b>6 013 027</b>	<b>88 064 225</b>	<b>87 932 065</b>
D106-Sciences de la vie, biotechnologie et santé	22 242 137	22 242 137	5 285 128	5 152 968	2 757 704	2 757 704	30 284 969	30 152 809
D107-Mathématiques, sciences et techniques de l'information	9 501 496	9 501 496	293 616	293 616	79 328	79 328	9 874 440	9 874 440
D108-Physique, chimie et sciences pour l'ingénieur	13 604 414	13 604 414	1 080 005	1 080 005	991 900	991 900	15 676 319	15 676 319
D110-Sciences de la terre, de l'univers et de l'environnement	3 671 032	3 671 032	738 308	738 308	1 021 400	1 021 400	5 430 740	5 430 740
D111-Recherche universitaire-sciences de l'homme et de la société	14 252 243	14 252 243	714 009	714 009	162 695	162 695	15 128 947	15 128 947
D112-Recherche universitaire interdisciplinaire	6 478 292	6 478 292	4 190 517	4 190 517	1 000 000	1 000 000	11 668 809	11 668 809
D113-Diffusion des savoirs et musées	43 189	43 189	191 467	797 467	9 000	9 000	243 656	849 656
D114-Immobilier	6 866 990	6 866 990	22 653 707	23 411 016	22 104 896	16 483 475	51 625 593	46 761 481
<b>D115-Pilotage et support</b>	<b>45 261 670</b>	<b>45 261 670</b>	<b>8 011 311</b>	<b>8 034 362</b>	<b>1 710 900</b>	<b>1 710 900</b>	<b>54 983 881</b>	<b>55 006 932</b>
<b>Vie Etudiante</b>	<b>1 813 922</b>	<b>1 813 922</b>	<b>2 232 604</b>	<b>2 232 694</b>	<b>19 000</b>	<b>19 000</b>	<b>4 065 526</b>	<b>4 065 616</b>
D201-Aides directes	280 726	280 726	1 337 394	1 337 394	-	-	1 618 120	1 618 120
D202-Aides indirectes	-	-	273 000	273 000	-	-	273 000	273 000
D203-Santé des étudiants et activités associatives, culturelles et sportives	1 533 196	1 533 196	622 210	622 300	19 000	19 000	2 174 406	2 174 496
<b>TOTAL</b>	<b>216 261 080</b>	<b>216 261 080</b>	<b>54 358 126</b>	<b>55 596 451</b>	<b>32 140 958</b>	<b>26 519 537</b>	<b>302 760 164</b>	<b>298 377 068</b>

**SOLDE BUDGETAIRE (excédent) D1 = C - B**

-

Tableau des recettes par origine (facultatif)

RECETTES 2017	Recettes globalisées								Total BI (C)	
	Subvention pour charges de	Autres financements	Fiscalité affectée	Autres financements	Recettes propres	Financement de l'Etat	Autres financements	Recettes propres		
	BI	BI	BI	BI	BI	BI	BI	BI		
FD010-Subvention pour charges de service public	233 108 513	XXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX	233 108 513	
FD020-Droits inscriptions	XXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX	4 875 400	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX	4 875 400	
FD030-Formation continue, diplômes propres et VAE	XXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX	5 894 337	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX	5 894 337	
FD040-Taxe d'apprentissage	XXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX	1 802 172	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX	1 802 172	
FD050-Contrats et prestations de recherche hors ANR	XXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX	4 264 167	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX	4 264 167	
FD060-Valorisation	XXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX	175 000	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX	175 000	
FD070-ANR investissements d'avenir	XXXXXXXXXXXX	850 383	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX	1 648 757	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX	2 499 140	
FD080-ANR hors investissements d'avenir	XXXXXXXXXXXX	2 219 880	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX	-	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX	2 219 880	
FD090-Subventions exploitation & financement d'actifs - Région	XXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX	3 099 597	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX	8 255 079	
FD100-Subventions exploitation & financement d'actifs - UE	XXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX	3 629 114	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX	7 206 694	
FD110-Subventions exploitation & financement d'actifs - Autres	XXXXXXXXXXXX	1 166 792	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX	4 053 829	268 882	3 533 946	997 500	10 020 949	
FD120-Fondations - fonds propres, réserves dons et legs	XXXXXXXXXXXX	59 500	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX	34 542	811 821	-	-	905 863	
FD130-Autres recettes	XXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX	166 300	7 039 862	XXXXXXXXXX	-	7 206 162	
<b>TOTAL</b>	<b>233 108 513</b>	<b>4 296 555</b>			<b>10 983 382</b>	<b>25 131 641</b>	<b>5 182 703</b>	<b>9 730 562</b>	<b>-</b>	<b>288 433 356</b>

**SOLDE BUDGETAIRE (déficit) D2 = B - C**

9 943 712

**TABLEAU 3 - BUDGET PRINCIPAL**  
**Dépenses par destination - Recettes par origine**

**POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

Tableau des dépenses par destination (obligatoire)

DEPENSES 2017	Personnel		Fonctionnement		Investissement		Total	
	AE = CP		AE	CP	AE	CP	AE	CP
	BI	BI	BI	BI	BI	BI	BI	BI
<b>Formation initiale et continue</b>	<b>87 672 890</b>	<b>87 672 890</b>	<b>6 972 934</b>	<b>6 970 569</b>	<b>2 219 135</b>	<b>2 219 135</b>	<b>96 864 959</b>	<b>96 862 594</b>
D101-Formation initiale et continue Licence	75 580 078	75 580 078	3 746 165	3 742 700	1 785 135	1 785 135	81 111 378	81 107 913
D102-Formation initiale et continue Master	11 444 983	11 444 983	3 165 639	3 166 739	434 000	434 000	15 044 622	15 045 722
D103-Formation initiale et continue Doctorat	647 829	647 829	61 130	61 130			708 959	708 959
<b>D105-Bibliothèques et Documentation</b>	<b>4 534 805</b>	<b>4 534 805</b>	<b>1 917 120</b>	<b>1 903 520</b>	<b>65 000</b>	<b>65 000</b>	<b>6 516 925</b>	<b>6 503 325</b>
<b>Recherche universitaire</b>	<b>69 749 615</b>	<b>69 749 615</b>	<b>12 116 931</b>	<b>11 984 771</b>	<b>6 013 027</b>	<b>6 013 027</b>	<b>87 879 573</b>	<b>87 747 413</b>
D106-Sciences de la vie, biotechnologie et santé	22 242 137	22 242 137	5 112 876	4 980 716	2 757 704	2 757 704	30 112 717	29 980 557
D107-Mathématiques, sciences et techniques de l'information	9 501 496	9 501 496	293 616	293 616	79 328	79 328	9 874 440	9 874 440
D108-Physique, chimie et sciences pour l'ingénieur	13 604 414	13 604 414	1 080 005	1 080 005	991 900	991 900	15 676 319	15 676 319
D110-Sciences de la terre, de l'univers et de l'environnement	3 671 032	3 671 032	738 308	738 308	1 021 400	1 021 400	5 430 740	5 430 740
D111-Recherche universitaire-sciences de l'homme et de la société	14 252 243	14 252 243	701 609	701 609	162 695	162 695	15 116 547	15 116 547
D112-Recherche universitaire interdisciplinaire	6 478 292	6 478 292	4 190 517	4 190 517	1 000 000	1 000 000	11 668 809	11 668 809
D113-Diffusion des savoirs et musées	43 189	43 189	178 467	784 467	9 000	9 000	230 656	836 656
D114-Immobilier	6 866 990	6 866 990	17 236 715	15 097 982	19 078 576	13 094 640	43 182 281	35 059 612
D115-Pilotage et support	45 261 670	45 261 670	7 422 067	7 454 481	1 710 900	1 710 900	54 394 637	54 427 051
Vie Etudiante	1 813 922	1 813 922	2 107 625	2 107 715	19 000	19 000	3 940 547	3 940 637
D201-Aides directes	280 726	280 726	1 212 415	1 212 415	-	-	1 493 141	1 493 141
D202-Aides indirectes	-	-	273 000	273 000	-	-	273 000	273 000
D203-Santé des étudiants et activités associatives, culturelles et sportives	1 533 196	1 533 196	622 210	622 300	19 000	19 000	2 174 406	2 174 496
<b>TOTAL</b>	<b>215 943 080</b>	<b>215 943 080</b>	<b>47 951 859</b>	<b>46 303 505</b>	<b>29 114 638</b>	<b>23 130 702</b>	<b>293 009 577</b>	<b>285 377 287</b>

**SOLDE BUDGETAIRE (excédent) D1 = C - B**      -

Tableau des recettes par origine (facultatif)

RECETTES 2017	Recettes globalisées								Total BI (C)	
	Subvention pour charges de	Autres financements de	Fiscalité affectée	Autres financements	Recettes propres	Financement de l'Etat	Autres financements	Recettes propres fléchées		
FD010-Subvention pour charges de service public	225 314 013	xx	xxxxxxxxxxxx	xxxxxxxxxxxx	xxxxxxxxxxxx	xxxxxxxxxxxx	xxxxxxxxxxxx	xxxxxxxxxxxx	225 314 013	
FD020-Droits inscriptions	xxxxxxxxxxxx	xxxxxxxxxxxx	xxxxxxxxxxxx	xxxxxxxxxxxx	4 875 400	xxxxxxxxxxxx	xxxxxxxxxxxx	xxxxxxxxxxxx	4 875 400	
FD030-Formation continue, diplômes propres et VAE	xxxxxxxxxxxx	xxxxxxxxxxxx	xxxxxxxxxxxx	xxxxxxxxxxxx	5 894 337	xxxxxxxxxxxx	xxxxxxxxxxxx	xxxxxxxxxxxx	5 894 337	
FD040-Taxe d'apprentissage	xxxxxxxxxxxx	xxxxxxxxxxxx	xxxxxxxxxxxx	xxxxxxxxxxxx	1 802 172	xxxxxxxxxxxx	xxxxxxxxxxxx	xxxxxxxxxxxx	1 802 172	
FD050-Contrats et prestations de recherche hors ANR	xxxxxxxxxxxx	xxxxxxxxxxxx	xxxxxxxxxxxx	xxxxxxxxxxxx	4 264 167	xxxxxxxxxxxx	xxxxxxxxxxxx	xxxxxxxxxxxx	4 264 167	
FD060-Valorisation	xxxxxxxxxxxx	xxxxxxxxxxxx	xxxxxxxxxxxx	xxxxxxxxxxxx	175 000	xxxxxxxxxxxx	xxxxxxxxxxxx	xxxxxxxxxxxx	175 000	
FD070-ANR investissements d'avenir	xxxxxxxxxxxx	850 383	xxxxxxxxxxxx	xxxxxxxxxxxx	1 648 757	xxxxxxxxxxxx	xxxxxxxxxxxx	xxxxxxxxxxxx	2 499 140	
FD080-ANR hors investissements d'avenir	xxxxxxxxxxxx	2 219 880	xxxxxxxxxxxx	xxxxxxxxxxxx	-	xxxxxxxxxxxx	xxxxxxxxxxxx	xxxxxxxxxxxx	2 219 880	
FD090-Subventions exploitation & financement d'actifs - Région	xxxxxxxxxxxx	xxxxxxxxxxxx	xxxxxxxxxxxx	3 074 597	xxxxxxxxxxxx	xxxxxxxxxxxx	5 155 482	xxxxxxxxxxxx	8 230 079	
FD100-Subventions exploitation & financement d'actifs - UE	xxxxxxxxxxxx	xxxxxxxxxxxx	xxxxxxxxxxxx	3 584 114	xxxxxxxxxxxx	xxxxxxxxxxxx	3 577 580	xxxxxxxxxxxx	7 161 694	
FD110-Subventions exploitation & financement d'actifs - Autres	xxxxxxxxxxxx	1 166 792	xxxxxxxxxxxx	3 322 329	268 882	3 533 946	997 500	-	9 289 449	
FD120-Fondations - fonds propres, réserves dons et legs	xxxxxxxxxxxx	59 500	xxxxxxxxxxxx	34 542	380 168	-	-	-	474 210	
FD130-Autres recettes	xxxxxxxxxxxx	xxxxxxxxxxxx	xxxxxxxxxxxx	166 300	6 722 103	xxxxxxxxxxxx	-	-	6 888 403	
<b>TOTAL</b>	<b>225 314 013</b>	<b>4 296 555</b>		<b>10 181 882</b>	<b>24 382 229</b>	<b>5 182 703</b>	<b>9 730 562</b>		<b>279 087 944</b>	

**SOLDE BUDGETAIRE (déficit) D2 = B - C**      6 289 343

**TABLEAU 3 - BUDGET ANNEXE IMMOBILIER**  
**Dépenses par destination - Recettes par origine**

**POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

Tableau des dépenses par destination (obligatoire)

DEPENSES 2016	Personnel		Fonctionnement		Investissement		Total	
	AE = CP		AE	CP	AE	CP	AE	CP
	BI	BI	BI	BI	BI	BI	BI	BI
<b>Formation initiale et continue</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
D101-Formation initiale et continue Licence	-	-	-	-	-	-	-	-
D102-Formation initiale et continue Master	-	-	-	-	-	-	-	-
D103-Formation initiale et continue Doctorat	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>D105-Bibliothèques et Documentation</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Recherche universitaire</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
D106-Sciences de la vie, biotechnologie et santé	-	-	-	-	-	-	-	-
D107-Mathématiques, sciences et techniques de l'information	-	-	-	-	-	-	-	-
D108-Physique, chimie et sciences pour l'ingénieur	-	-	-	-	-	-	-	-
D110-Sciences de la terre, de l'univers et de l'environnement	-	-	-	-	-	-	-	-
D111-Recherche universitaire-sciences de l'homme et de la société	-	-	-	-	-	-	-	-
D112-Recherche universitaire interdisciplinaire	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>D113-Diffusion des savoirs et musées</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>D114-Immobilier</b>	-	-	<b>5 416 992</b>	<b>8 313 034</b>	<b>3 026 320</b>	<b>3 388 835</b>	<b>8 443 312</b>	<b>11 701 869</b>
<b>D115-Pilotage et support</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Vie Etudiante</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
D201-Aides directes	-	-	-	-	-	-	-	-
D202-Aides indirectes	-	-	-	-	-	-	-	-
D203-Santé des étudiants et activités associatives, culturelles et sportives	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	-	-	<b>5 416 992</b>	<b>8 313 034</b>	<b>3 026 320</b>	<b>3 388 835</b>	<b>8 443 312</b>	<b>11 701 869</b>
<b>SOLDE BUDGETAIRE (excédent) D1 = C - B</b>								-

Tableau des recettes par origine (facultatif)

RECETTES 2016	Recettes globalisées								Total BI (C)
	Subvention pour	Autres financement	Fiscalité affectée	Autres financement	Recettes propres	Financement de l'Etat	Autres financement	Recettes propres	
	BI	BI	BI	BI	BI	BI	BI	BI	
FD010-Subvention pour charges de service public	7 547 500	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX	7 547 500
FD020-Droits inscriptions	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX		XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX		-
FD030-Formation continue, diplômes propres et VAE	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX		XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX		-
FD040-Taxe d'apprentissage	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX		XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX		-
FD050-Contrats et prestations de recherche hors ANR	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX		XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX		-
FD060-Valorisation	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX		XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX		-
FD070-ANR investissements d'avenir	XXXXXXXXXX		XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX		XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX	-
FD080-ANR hors investissements d'avenir	XXXXXXXXXX		XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX		XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX	-
FD090-Subventions exploitation & financement d'actifs - Région	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX		XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX		XXXXXXXXXX	-
FD100-Subventions exploitation & financement d'actifs - UE	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX		XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX		XXXXXXXXXX	-
FD110-Subventions exploitation & financement d'actifs - Autres	XXXXXXXXXX		XXXXXXXXXX	500 000					500 000
FD120-Fondations - fonds propres, réserves dons et legs	XXXXXXXXXX		XXXXXXXXXX						-
FD130-Autres recettes	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX			XXXXXXXXXX			-
<b>TOTAL</b>	<b>7 547 500</b>	-		<b>500 000</b>	-	-	-	-	<b>8 047 500</b>
<b>SOLDE BUDGETAIRE (déficit) D2 = B - C</b>								3 654 369	

**TABLEAU 3 - BUDGET CRFCB**  
**Dépenses par destination - Recettes par origine**

**POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

Tableau des dépenses par destination (obligatoire)

DÉPENSES 2017	Personnel		Fonctionnement		Investissement		Total	
	AE = CP		AE	CP	AE	CP	AE	CP
	BI	BI	BI	BI	BI	BI	BI	BI
<b>Formation initiale et continue</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
D101-Formation initiale et continue Licence	-	-	-	-	-	-	-	-
D102-Formation initiale et continue Master	-	-	-	-	-	-	-	-
D103-Formation initiale et continue Doctorat	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>D105-Bibliothèques et Documentation</b>	<b>250 000</b>	<b>250 000</b>	<b>51 000</b>	<b>51 000</b>	-	-	<b>301 000</b>	<b>301 000</b>
<b>Recherche universitaire</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
D106-Sciences de la vie, biotechnologie et santé	-	-	-	-	-	-	-	-
D107-Mathématiques, sciences et techniques de l'information	-	-	-	-	-	-	-	-
D108-Physique, chimie et sciences pour l'ingénieur	-	-	-	-	-	-	-	-
D110-Sciences de la terre, de l'univers et de l'environnement	-	-	-	-	-	-	-	-
D111-Recherche universitaire-sciences de l'homme et de la société	-	-	-	-	-	-	-	-
D112-Recherche universitaire interdisciplinaire	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>D113-Diffusion des savoirs et musées</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>D114-Immobilier</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>D115-Pilotage et support</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Vie Etudiante</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
D201-Aides directes	-	-	-	-	-	-	-	-
D202-Aides indirectes	-	-	-	-	-	-	-	-
D203-Santé des étudiants et activités associatives, culturelles et sportives	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>250000</b>	<b>250000</b>	<b>51000</b>	<b>51000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>301000</b>	<b>301000</b>

**SOLDE BUDGETAIRE (excédent) D1 = C - B**

-

Tableau des recettes par origine (facultatif)

RECETTES 2017	Recettes globalisées								Total BI (C)
	Subvention pour	Autres financement	Fiscalité affectée	Autres financement	Recettes propres	Financement de l'Etat	Autres financement	Recettes propres	
	BI	BI	BI	BI	BI	BI	BI	BI	
FD010-Subvention pour charges de service public	247 000	xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx	247 000
FD020-Droits inscriptions	xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx		xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx		-
FD030-Formation continue, diplômes propres et VAE	xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx		xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx		-
FD040-Taxe d'apprentissage	xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx		xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx		-
FD050-Contrats et prestations de recherche hors ANR	xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx		xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx		-
FD060-Valorisation	xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx		xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx		-
FD070-ANR investissements d'avenir	xxxxxxxxxx		xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx		xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx		-
FD080-ANR hors investissements d'avenir	xxxxxxxxxx		xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx		xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx		-
FD090-Subventions exploitation & financement d'actifs - Région	xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx		xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx		xxxxxxxxxx	-
FD100-Subventions exploitation & financement d'actifs - UE	xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx		xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx		xxxxxxxxxx	-
FD110-Subventions exploitation & financement d'actifs - Autres	xxxxxxxxxx		xxxxxxxxxx	12 000					12 000
FD120-Fondations - fonds propres, réserves dons et legs	xxxxxxxxxx		xxxxxxxxxx						-
FD130-Autres recettes	xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx		42 000	xxxxxxxxxx			42 000
<b>TOTAL</b>	<b>247 000</b>	<b>-</b>	<b>12 000</b>	<b>42 000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>301 000</b>

**SOLDE BUDGETAIRE (déficit) D2 = B - C**

-

**TABLEAU 3 - BUDGET FONDATION PERF ARBITRAGE**  
**Dépenses par destination - Recettes par origine**

**POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

Tableau des dépenses par destination (obligatoire)

DEPENSES 2016	Personnel		Fonctionnement		Investissement		Total	
	AE = CP		AE	CP	AE	CP	AE	CP
	BI	BI	BI	BI	BI	BI	BI	BI
<b>Formation initiale et continue</b>	<b>68 000</b>	<b>68 000</b>	<b>26 400</b>	<b>26 400</b>	-	-	<b>94 400</b>	<b>94 400</b>
D101-Formation initiale et continue Licence	68 000	68 000	19 500	19 500	-	-	87 500	87 500
D102-Formation initiale et continue Master	-	-	6 900	6 900	-	-	6 900	6 900
D103-Formation initiale et continue Doctorat	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>D105-Bibliothèques et Documentation</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
Recherche universitaire	-	-	12 400	12 400	-	-	12 400	12 400
D106-Sciences de la vie, biotechnologie et santé	-	-	-	-	-	-	-	-
D107-Mathématiques, sciences et techniques de l'information	-	-	-	-	-	-	-	-
D108-Physique, chimie et sciences pour l'ingénieur	-	-	-	-	-	-	-	-
D110-Sciences de la terre, de l'univers et de l'environnement	-	-	-	-	-	-	-	-
D111-Recherche universitaire-sciences de l'homme et de la société	-	-	12 400	12 400	-	-	12 400	12 400
D112-Recherche universitaire interdisciplinaire	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>D113-Diffusion des savoirs et musées</b>	-	-	<b>13 000</b>	<b>13 000</b>	-	-	<b>13 000</b>	<b>13 000</b>
<b>D114-Immobilier</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>D115-Pilotage et support</b>	-	-	<b>5 200</b>	<b>5 200</b>	-	-	<b>5 200</b>	<b>5 200</b>
<b>Vie Etudiante</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
D201-Aides directes	-	-	-	-	-	-	-	-
D202-Aides indirectes	-	-	-	-	-	-	-	-
D203-Santé des étudiants et activités associatives, culturelles et sportives	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>68 000</b>	<b>68 000</b>	<b>57 000</b>	<b>57 000</b>	-	-	<b>125 000</b>	<b>125 000</b>

**SOLDE BUDGETAIRE (excédent) D1 = C - B**

-

Tableau des recettes par origine (facultatif)

RECETTES 2016	Recettes globalisées								Total BI (C)
	Subvention pour	Autres financement	Fiscalité affectée	Autres financement	Recettes propres	Financement de l'Etat	Autres financement	Recettes propres	
	BI	BI	BI	BI	BI	BI	BI	BI	
FD010-Subvention pour charges de service public	xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx	-
FD020-Droits inscriptions	xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx		xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx		-
FD030-Formation continue, diplômes propres et VAE	xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx		xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx		-
FD040-Taxe d'apprentissage	xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx		xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx		-
FD050-Contrats et prestations de recherche hors ANR	xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx		xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx		-
FD060-Valorisation	xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx		xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx		-
FD070-ANR investissements d'avenir	xxxxxxxxxx		xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx		xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx	-
FD080-ANR hors investissements d'avenir	xxxxxxxxxx		xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx		xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx	-
FD090-Subventions exploitation & financement d'actifs - Région	xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx	15 000	xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx		xxxxxxxxxx	15 000
FD100-Subventions exploitation & financement d'actifs - UE	xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx		xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx		xxxxxxxxxx	-
FD110-Subventions exploitation & financement d'actifs - Autres	xxxxxxxxxx		xxxxxxxxxx	10 000					10 000
FD120-Fondations - fonds propres, réserves dons et legs	xxxxxxxxxx		xxxxxxxxxx		50 000				50 000
FD130-Autres recettes	xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx		50 000	xxxxxxxxxx			50 000
<b>TOTAL</b>	-	-		<b>25 000</b>	<b>100 000</b>	-	-	-	<b>125 000</b>

**SOLDE BUDGETAIRE (déficit) D2 = B - C**

-

**TABLEAU 3 - BUDGET FONDATION UCA**  
**Dépenses par destination - Recettes par origine**

**POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

Tableau des dépenses par destination (obligatoire)

DEPENSES 2016	Personnel		Fonctionnement		Investissement		Total	
	AE = CP		AE	CP	AE	CP	AE	CP
	BI	BI	BI	BI	BI	BI	BI	BI
<b>Formation initiale et continue</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
D101-Formation initiale et continue Licence	-	-	-	-	-	-	-	-
D102-Formation initiale et continue Master	-	-	-	-	-	-	-	-
D103-Formation initiale et continue Doctorat	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>D105-Bibliothèques et Documentation</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
Recherche universitaire	-	-	172 252	172 252	-	-	172 252	172 252
D106-Sciences de la vie, biotechnologie et santé	-	-	172 252	172 252	-	-	172 252	172 252
D107-Mathématiques, sciences et techniques de l'information	-	-	-	-	-	-	-	-
D108-Physique, chimie et sciences pour l'Ingénieur	-	-	-	-	-	-	-	-
D110-Sciences de la terre, de l'univers et de l'environnement	-	-	-	-	-	-	-	-
D111-Recherche universitaire-sciences de l'homme et de la société	-	-	-	-	-	-	-	-
D112-Recherche universitaire interdisciplinaire	-	-	-	-	-	-	-	-
D113-Diffusion des savoirs et musées	-	-	-	-	-	-	-	-
D114-Immobilier	-	-	-	-	-	-	-	-
D115-Pilotage et support	-	-	584 044	574 681	-	-	584 044	574 681
Vie Etudiante	-	-	124 979	124 979	-	-	124 979	124 979
D201-Aides directes	-	-	124 979	124 979	-	-	124 979	124 979
D202-Aides indirectes	-	-	-	-	-	-	-	-
D203-Santé des étudiants et activités associatives, culturelles et sportives	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	-	-	<b>881 275</b>	<b>871 912</b>	-	-	<b>881 275</b>	<b>871 912</b>
<b>SOLDE BUDGETAIRE (excédent) D1 = C - B</b>							-	

Tableau des recettes par origine (facultatif)

RECETTES 2016	Recettes globalisées								Total BI (C)
	Subvention pour charges de service	Autres financements	Fiscalité affectée	Autres financements	Recettes propres	Financement de l'Etat fléchés	Autres financements	Recettes propres	
	BI	BI	BI	BI	BI	BI	BI	BI	
FD010-Subvention pour charges de service public		XXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX	-
FD020-Droits inscriptions	XXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX		XXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX		-
FD030-Formation continue, diplômes propres et VAE	XXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX		XXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX		-
FD040-Taxe d'apprentissage	XXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX		XXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX		-
FD050-Contrats et prestations de recherche hors ANR	XXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX		XXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX		-
FD060-Valorisation	XXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX		XXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX		-
FD070-ANR investissements d'avenir	XXXXXXXXXXXX		XXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX		XXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX	-
FD080-ANR hors investissements d'avenir	XXXXXXXXXXXX		XXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX		XXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX	-
FD090-Subventions exploitation & financement d'actifs - Région	XXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX	10 000	XXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX			10 000
FD100-Subventions exploitation & financement d'actifs - UE	XXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX	45 000	XXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX			45 000
FD110-Subventions exploitation & financement d'actifs - Autres	XXXXXXXXXXXX		XXXXXXXXXXXX	209 500					209 500
FD120-Fondations - fonds propres, réserves dons et legs	XXXXXXXXXXXX		XXXXXXXXXXXX		381 653				381 653
FD130-Autres recettes	XXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX		225 759	XXXXXXXXXXXX			225 759
<b>TOTAL</b>	-	-	-	<b>264 500</b>	<b>607 412</b>	-	-	-	<b>871 912</b>
<b>SOLDE BUDGETAIRE (déficit) D2 = B - C</b>								-	

L'activité de l'Université Clermont Auvergne est déclinée selon les axes suivants : formation, bibliothèque, recherche, immobilier, pilotage, vie étudiante. On observe que les deux principales destinations des dépenses sont logiquement la formation (32 %) et la recherche (29 %). La part de l'immobilier est sujette à des variations liées aux programmes de travaux. Il convient là encore de tenir compte de l'existence, sur l'exercice 2016, de flux financiers entre les deux établissements, qui faussent quelque peu la lecture de ces données.

<i>UCA</i>	<i>BI 2017</i>	<b>Répartition</b>	<i>UCA</i>	<i>BR 2016</i>	<b>Répartition</b>
Formation	96 156 994	<b>32,23%</b>	<i>Formation</i>	96 432 266	<b>30,86%</b>
Bibliothèque	6 804 325	<b>2,28%</b>	<i>Bibliothèque</i>	7 836 898	<b>2,51%</b>
Recherche*	88 781 721	<b>29,75%</b>	<i>Recherche</i>	91 204 434	<b>29,19%</b>
Immobilier	46 761 481	<b>15,67%</b>	<i>Immobilier</i>	56 453 905	<b>18,07%</b>
Pilotage	55 806 932	<b>18,70%</b>	<i>Pilotage</i>	55 299 435	<b>17,70%</b>
Vie étudiante	4 065 616	<b>1,36%</b>	<i>Vie étudiante</i>	5 257 487	<b>1,68%</b>
<b>Total</b>	<b>298 377 069</b>	<b>100,00%</b>	<b>Total</b>	<b>312 484 425</b>	<b>100,00%</b>

## **Tableau 5 : opérations pour comptes de tiers**

## Tableau 5 - Opérations pour le compte de tiers - Etablissement

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

## **Suivi des opérations au nom et pour le compte de tiers**

## **Tableau 7 : plan de trésorerie**

**POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

**Tableau 7**  
**Plan de trésorerie**

(k€ TTC)	(1) SOLDE INITIAL (début de mois)	janvier	février	mars	avril	mai	juin	juillet	août	septembre	octobre	novembre	décembre	TOTAL
<b>ENCAISSEMENTS</b>														
<b>A1. Recettes budgétaires globalisées</b>	<b>58 213</b>	<b>2 622</b>	<b>1 622</b>	<b>63 458</b>	<b>1 925</b>	<b>3 154</b>	<b>85 141</b>	<b>2 870</b>	<b>4 512</b>	<b>39 170</b>	<b>2 383</b>	<b>6 449</b>	<b>273 520</b>	
Subvention pour charges de service public	55 659	0	0	63 206	0	0	78 733	0	0	33 395	0	2 115	233 109	
Autres financements de l'Etat	0	151	424	92	25	1 433	702	283	478	351	132	226	4 297	
Fiscalité affectée	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Autres financements publics	1 114	1 035	337	1 015	739	451	1 122	360	470	1 963	994	1 384	10 983	
Recettes propres	1 440	1 436	860	1 145	1 161	1 271	4 584	2 228	3 565	3 461	1 257	2 723	25 132	
<b>A2. Recettes budgétaires fléchées</b>	<b>179</b>	<b>819</b>	<b>179</b>	<b>2 829</b>	<b>802</b>	<b>259</b>	<b>179</b>	<b>6 105</b>	<b>179</b>	<b>179</b>	<b>3 022</b>	<b>14 913</b>		
Financements de l'Etat fléchés	0	0	639	0	0	623	0	0	2 986	0	0	623	5 183	
Autres financements publics fléchés	179	179	179	179	2 829	179	259	179	2 807	179	179	2 399	9 731	
Recettes propres fléchées	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
<b>A3. Opérations non budgétaires</b>	<b>1 620</b>	<b>51</b>	<b>225</b>	<b>53</b>	<b>434</b>	<b>1 151</b>	<b>257</b>	<b>1 195</b>	<b>397</b>	<b>287</b>	<b>140</b>	<b>1 826</b>	<b>7 636</b>	
Emprunts : encassement en capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Prêts : encassement en capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Dépôts et cautionnements	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	
Opérations gérées en compte de tiers	1 619	50	224	52	433	1 150	256	1 194	396	286	139	1 825	7 624	
TVA encaissée	50	40	50	40	40	100	40	0	100	80	100	150	800	
Dispositif d'intervention pour compte de tiers	20	10	174	2	393	0	196	1 174	196	196	39	675	3 074	
Autres encassements d'opérations non budgétaires	1 549	0	0	0	0	1 050	20	20	100	10	0	1 000	3 750	
<b>A. TOTAL</b>	<b>60 012</b>	<b>2 852</b>	<b>2 665</b>	<b>65 890</b>	<b>5 189</b>	<b>85 657</b>	<b>4 245</b>	<b>11 014</b>	<b>39 637</b>	<b>2 703</b>	<b>11 297</b>	<b>296 069</b>		
<b>DECASSEMENTS</b>														
<b>B1. Enveloppes hors recettes fléchées</b>	<b>17 005</b>	<b>20 819</b>	<b>25 398</b>	<b>23 494</b>	<b>24 500</b>	<b>24 531</b>	<b>27 646</b>	<b>19 420</b>	<b>23 331</b>	<b>22 844</b>	<b>28 428</b>	<b>22 782</b>	<b>280 198</b>	
Personnel	16 914	17 003	19 056	17 478	17 370	17 931	19 441	18 378	17 742	17 591	18 298	17 647	214 850	
Fonctionnement	89	2 512	5 554	5 228	5 186	5 717	6 209	970	4 887	4 210	8 210	4 300	53 071	
Intervention	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Investissement	2	1 305	788	788	1 944	883	1 995	72	701	1 043	1 920	835	12 277	
<b>B2. Dépenses sur recettes fléchées</b>	<b>111</b>	<b>743</b>	<b>1 572</b>	<b>1 324</b>	<b>1 600</b>	<b>1 714</b>	<b>2 985</b>	<b>199</b>	<b>1 639</b>	<b>1 529</b>	<b>3 280</b>	<b>1 483</b>	<b>18 179</b>	
Personnel	111	112	125	115	114	118	128	121	117	116	120	116	1 411	
Fonctionnement	0	79	390	163	154	367	162	7	406	113	266	419	2 525	
Intervention	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Investissement	0	552	1 057	1 047	1 332	1 229	2 605	72	1 116	1 301	2 893	948	14 243	
<b>B3. Opérations non budgétaires</b>	<b>160</b>	<b>191</b>	<b>170</b>	<b>215</b>	<b>259</b>	<b>302</b>	<b>420</b>	<b>20</b>	<b>254</b>	<b>307</b>	<b>295</b>	<b>2 200</b>	<b>4 794</b>	
Emprunts : décaissement en capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Prêts : décaissement en capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Dépôts et cautionnements	0	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	20	
Opérations gérées en compte de tiers	160	189	168	213	257	301	419	18	252	305	293	2 198	4 774	
TVA décaissée	120	110	110	160	150	180	0	100	180	100	180	180	1 550	
Dispositif d'intervention pour compte de tiers	10	79	58	48	72	146	239	18	152	110	143	1 998	3 074	
Autres décaissements d'opérations non budgétaires	30	0	0	5	25	5	0	0	0	15	50	20	150	
<b>B. TOTAL</b>	<b>17 276</b>	<b>21 753</b>	<b>25 034</b>	<b>26 359</b>	<b>26 547</b>	<b>31 052</b>	<b>19 639</b>	<b>25 223</b>	<b>24 680</b>	<b>32 002</b>	<b>26 465</b>	<b>303 171</b>		
<b>(2) SOLDE DU MOIS = A - B</b>	<b>42 735</b>	<b>-18 902</b>	<b>-24 475</b>	<b>-21 170</b>	<b>-21 439</b>	<b>54 606</b>	<b>-15 394</b>	<b>-14 209</b>	<b>14 957</b>	<b>-29 299</b>	<b>-15 168</b>	<b>-7 102</b>		
<b>SOLDE CUMULE (1) + (2)</b>	<b>95 735</b>	<b>76 834</b>	<b>52 359</b>	<b>93 016</b>	<b>71 845</b>	<b>50 406</b>	<b>105 012</b>	<b>89 618</b>	<b>75 409</b>	<b>90 365</b>	<b>61 066</b>	<b>45 898</b>		

<i>Variation annuelle</i>	<b>-7 102</b>
dont trésorerie fléchée = A2 - B2	<b>-3 266</b>
dont trésorerie sur op. non budgétaires = A3 - B3	<b>2 842</b>
dont trésorerie sur op. globalisées = A1 - B1	<b>-6 678</b>

## Tableau 8 : recettes fléchées

**POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

**Tableau 8 - BUDGET ÉTABLISSEMENT**  
**Opérations liées aux recettes fléchées**

	Antérieures à N non dénouées	2017	2018	2019	2020	2021
<b>Position de financement des opérations fléchées en début d'exercice (a)</b>	<b>0</b>	<b>5 670 298</b>	<b>2 404 470</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 126 145</b>
<b>Recettes fléchées (b)</b>	<b>20 919 681</b>	<b>14 913 265</b>	<b>12 897 770</b>	<b>7 572 069</b>	<b>3 610 874</b>	<b>1 033 017</b>
Financements de l'état fléchés	13 874 020	5 182 703	4 124 770	4 000 174	2 897 024	1 033 017
Autres financements publics fléchés	7 045 661	9 730 662	8 773 000	3 571 895	712 050	-
Recettes propres fléchées	-	-	-	-	-	-
<b>Dépenses sur recettes fléchées (c)</b>	<b>15 249 333</b>	<b>18 179 093</b>	<b>16 198 007</b>	<b>11 808 886</b>	<b>2 484 729</b>	<b>1 153 390</b>
Personnel						
AE=CP	7 756 267	14 110 000	1 212 581	556 625	-	-
Fonctionnement et intervention						
AE	4 177 441	19 193 91	1 758 154	1 990 047	802 011	793 113
CP	3 571 441	2 525 391	1 758 154	1 990 047	802 011	793 113
Investissement						
AE	32 580 859	19 179 923	1 618 891	1 463 823	-	-
CP	3 921 675	14 242 702	13 227 272	9 262 214	1 682 718	360 877
<b>Solde budgétaire de l'exercice résultant des opérations fléchées (b) - (c)</b>	<b>5 670 298</b>	<b>3 265 828</b>	<b>3 300 237</b>	<b>4 236 817</b>	<b>1 126 145</b>	<b>1 20 973</b>
<i>X repris au tableau "Équilibre financier" en (a) (tableau 4)</i>						
<b>Autofinancement des opérations fléchées (d)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>895 767</b>	<b>4 236 817</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Opérations de trésorerie (décaissements) financées par recettes fléchées (e)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Position du financement des opérations fléchées en fin d'exercice (a) + (b) - (c) + (d) - (e)</b>	<b>5 670 298</b>	<b>2 404 470</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 126 145</b>	<b>1 005 172</b>

**Tableau 10 : détail des opérations pluriannuelles par nature et origine de financement**



Tableau 10 - BUDGET ETABLISSEMENT

Tableau détaillé des opérations pluriannuelles et programmation

## POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLÉGUANT

Sous par opération (ou par regroupement d'opérations) des autorisations d'engagement, des crédits de paiement et des recettes

## A - Prévision d'autorisations d'engagement et de crédits de paiement

## Prévision pluriannuelle

Opération	Nature	Prévision N (B1 + BR)										Prévision N+1 et suivantes									
		AE ouvertes les années antérieures à N	AE consommées les années antérieures à N	AE nouvelles reportées en N <sup>a</sup>	TOTAL des AE ouvertes en N	CP ouvertes les années antérieures à N	CP consommées les années antérieures à N	CP reprogrammés ou reportés en N <sup>a</sup>	TOTAL des CP ouverts en N	AE prévues en N+1	CP prévus en N+1	AE prévues en N+2	CP prévus en N+2	AE prévues > N+2							
Pôle biologie	Investissement	11 500 000	(1)	(2)	(3)	(4) < (2) - (3)	(5)	(6) = (4) + (5)	(7)	(8)	(9) <= (7) - (8)	(10)	(11) = (9) + (10)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)		
Total Pôle biologie		11 500 000	400 000	231 947	168 053	10 931 947	11 100 000	100 000	44 260	55 740	3 544 260	3 600 000	168 053	4 500 000	0	2 865 000	0	2 865 000	0	490 740	
PME	Investissement	15 200 000	15 200 000	15 192 615	7 385	0	7 385	1 505 000	326 407	3 761 407	4 340 000	0	6 198 593	0	2 995 000	0	2 995 000	0	740 000		
Total PME		15 200 000	15 200 000	15 192 615	7 385	0	7 385	1 505 000	326 407	3 761 407	4 340 000	0	6 198 593	0	2 995 000	0	2 995 000	0	740 000		
Maison de l'innovation	Investissement	3 550 000	514 000	457 246	56 754	3 038 000	3 092 754	264 000	25 479	288 521	1 261 479	1 500 000	0	833 521	0	1 086 000	0	1 086 000	0	100 000	
Total Maison de l'innovation		3 550 000	514 000	457 246	56 754	3 038 000	3 092 754	264 000	25 479	288 521	1 261 479	1 500 000	0	833 521	0	1 086 000	0	1 086 000	0	100 000	
Intracit	Investissement	1 690 338	450 000	105 701	344 299	800 000	1 144 295	363 516	19 771	343 745	475 611	819 336	0	440 338	343 745	0	507 466	0	507 466	0	0
Total IntraCIT		1 690 338	450 000	105 701	344 299	800 000	1 144 295	363 516	19 771	343 745	475 611	819 336	0	440 338	343 745	0	507 466	0	507 466	0	0
STAPS	Investissement	1 800 000	0	0	0	1 800 000	1 800 000	0	0	0	700 000	700 000	0	0	1 000 000	0	0	0	0	0	0
Total STAPS		1 800 000	0	0	0	1 800 000	1 800 000	0	0	0	700 000	700 000	0	0	1 000 000	0	0	0	0	0	0
Mise aux normes ascenseurs	Investissement	600 000	600 000	253 284	0	346 716	346 716	200 000	0	400 000	400 000	0	0	160 000	160 000	0	80 000	0	80 000	0	0
Total Mise aux normes ascenseurs		600 000	600 000	253 284	0	346 716	346 716	200 000	0	400 000	400 000	0	0	160 000	160 000	0	80 000	0	80 000	0	0
SDEP	Fonctionnement et intervention	240 000	0	0	0	240 000	240 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total SDEP		240 000	0	0	0	240 000	240 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PPI patrimoniale dévolu	Personnel	165 744 329	32 143 339	0	4 944 515	21 226 024	21 215 695	2 215 695	21 226 024	0	1 216 139	0	8 313 034	0	1 493 795	1 533 795	0	8 333 767	0	1 119 65	0
Total PPI patrimoniale dévolu		198 119 546	53 369 663	0	7 160 215	49 959 145	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CRC	Fonctionnement et intervention	23 181 483	22 483 183	698 000	0	91 777	0	0	91 777	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total CRC		23 181 483	22 483 183	698 000	0	91 777	0	0	91 777	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PPP	Fonctionnement et intervention	15 101 302	0	0	0	822 810	822 810	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total PPP		15 101 302	0	0	0	822 810	822 810	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investissement	Personnel	13 383 368	13 383 368	784 030	0	297 075	297 075	309 954	0	309 954	344 975	344 975	0	344 975	344 975	0	344 975	344 975	0	12 276 216	
Total investissement		13 383 368	13 383 368	784 030	0	297 075	297 075	309 954	0	309 954	344 975	344 975	0	344 975	344 975	0	344 975	344 975	0	12 276 216	
Investissement	Personnel	1 605 000	1 605 000	0	1 062 421	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total investissement		1 605 000	1 605 000	0	1 062 421	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sous total Opérations immobilières	Personnel	104 055 980	104 055 980	74 610 559	19 915 493	25 929 735	27 195 272	74 572 646	0	13 248 503	18 616 595	22 158 389	0	24 971 938	21 048 513	18 899 701	0	10 048 064	0	14 771 938	0
Sous total Opérations immobilières	Fonctionnement et intervention	4 316	0	0	0	4 368	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FEDER	Fonctionnement et intervention	14 322 626	6 847	0	4 249	6 847	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total FEDER		19 196	6 847	0	4 249	6 847	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Europe	Fonctionnement et intervention	2 945 534	1 672 848	1 672 488	0	761 171	1 672 848	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total Europe		2 945 534	1 672 848	1 672 488	0	761 171	1 672 848	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ANR	Fonctionnement et intervention	1 390 323	486 857	486 857	0	454 492	486 857	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total ANR		1 390 323	486 857	486 857	0	454 492	486 857	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Autres financements	Fonctionnement et intervention	6 624 226	3 436 717	3 436 717	0	1 949 595	1 949 595	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total Autres financements		6 624 226	3 436 717	3 436 717	0	1 949 595	1 949 595	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financements privés	Fonctionnement et intervention	4 265 320	2 885 070	2 885 070	0	827 015	2 885 070	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total Financements privés		4 265 320	2 885 070	2 885 070	0	827 015	2 885 070	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Contribution de recherche	Fonctionnement et intervention	8 899 193	5 889 813	5 889 813	0	1 781 995	5 889 813	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total contribution de recherche		8 899 193	5 889 813	5 889 813	0	1 781 995	5 889 813	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Multi financeurs	Fonctionnement et intervention	16 684 350	9 762 920	9 762 920	0	3 244 079	9 762 920	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total Multi financeurs		16 684 350	9 762 920	9 762 920	0	3 244 079	9 762 920	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sous total investissement	Personnel	6 032 370	3 510 771	3 510 771	0	4 343 304	3 510 771	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total Sous total investissement		6 032 370	3 510 771	3 510 771	0	4 343 304	3 510 771	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financements privés	Fonctionnement et intervention	3 114 592	16 072 377	16 072 377	0	8 978 276	16 072 377	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total Financements privés		3 114 592	16 072 377	16 072 377	0	8 978 276	16 072 377	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Contrats de recherche	Fonctionnement et intervention	226 500	18 381 809	18 381 809	0	1 044 324	18 381 809	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total Contrats de recherche		226 500	18 381 809	18 381 809	0	1 044 324	18 381 809	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Multi financeurs	Fonctionnement et intervention	16 684 350	2 059 221	2 059 221	0	1 627 890	2 059 221	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total Multi financeurs		16 684 350	2 059 221	2 059 221	0	1 627 890	2 059 221	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sous total investissement	Personnel	31 017 288	5 709 420	5 709 420	0	3 017 828	5 709 420	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total Sous total investissement		31 017 288	5 709 420	5 709 420	0	3 017 828	5 709 420	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financements privés	Fonctionnement et intervention	197 446 218	15 934 891	15 934 891	0	4 303 146	15 934 891	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total Financements privés		197 446 218	15 934 891	15 934 891	0	4 303 146	15 934 891	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financements privés	Fonctionnement et intervention	10 617 500	1 314 111	1 314 111	0	1 314 111	1 314 111	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total Financements privés		10 617 500	1 314 111																		

	Opération	Nature	Financement de l'opération	Prévision N		
				Encaissements des années antérieures à N	Encaissement prévu en N	Encaissements prévus en N+1 et suivantes
Pôle biologie	Financement de l'Etat*	(18)	(20)	(21)	(22)	(23)
	Autres financements publics**	3 500 000	400 000	800 000	700 000	
	Autres financements***	6 000 000		3 440 000	620 000	
<b>Total Pôle biologie</b>		<b>9 500 000</b>	<b>400 000</b>	<b>4 240 000</b>	<b>1 320 000</b>	<b>0</b>
PME	Financement de l'Etat*	3 190 000	1 190 000	500 000	510 000	
	Autres financements publics**	3 000 000	1 150 000	510 000	4 160 000	500 000
<b>Total PME</b>		<b>6 190 000</b>	<b>2 340 000</b>	<b>4 660 000</b>	<b>1 880 000</b>	<b>500 000</b>
Maison de l'innovation	Financement de l'Etat*	550 000		275 000	275 000	
	Autres financements publics**	3 000 000	300 000	1 250 000	750 000	
<b>Total Maison de l'innovation</b>		<b>3 550 000</b>	<b>300 000</b>	<b>1 525 000</b>	<b>700 000</b>	<b>0</b>
Intrating	Financement de l'Etat*	0	0	0	0	0
	Autres financements***	1 595 000	450 000	797 500	0	347 500
<b>Total Intrating</b>		<b>1 595 000</b>	<b>450 000</b>	<b>797 500</b>	<b>0</b>	<b>347 500</b>
STAPS	Financement de l'Etat*	0	0	0	0	0
	Autres financements***	0	0	0	0	0
<b>Total STAPS</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
SDEP	Financement de l'Etat*	0	0	0	0	0
	Autres financements publics**	0	0	0	0	0
<b>Total SDEP</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PP1 patrimoine	Financement de l'Etat*	174 352 500	38 550 000	7 147 500	7 147 500	114 360 000
	Autres financements publics**	0	0	0	0	0
<b>Total PP1 patrimoine</b>		<b>174 352 500</b>	<b>38 550 000</b>	<b>7 147 500</b>	<b>7 147 500</b>	<b>114 360 000</b>
CRBC	Financement de l'Etat*	10 486 250	2 885 750	405 000	405 000	6 200 000
	Autres financements***	18 838 750	41 633 250	7 547 300	7 547 300	120 160 000
<b>Total CRBC</b>		<b>29 325 000</b>	<b>15 521 000</b>	<b>12 192 600</b>	<b>12 192 600</b>	<b>182 360 000</b>
PPP	Financement de l'Etat*	0	0	0	0	0
	Autres financements***	0	0	0	0	0
<b>Total PPP</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
FEDER	Financement de l'Etat*	25 899 437	844 171	1 033 013	1 033 013	21 645 408
	Autres financements***	0	0	0	0	0
<b>Total FEDER</b>		<b>25 899 437</b>	<b>844 171</b>	<b>1 033 013</b>	<b>1 033 013</b>	<b>21 645 408</b>
Sous-total I : Opérations immobilières	Financement de l'Etat*	223 261 320	56 482 830	9 822 650	8 223 650	114 560 000
	Autres financements***	26 415 000	6 400 000	8 077 500	8 390 000	5 000 000
<b>Sous-total I : Opérations immobilières</b>		<b>267 676 320</b>	<b>61 882 330</b>	<b>17 900 150</b>	<b>16 460 000</b>	<b>123 260 000</b>
ANR	Financement de l'Etat*	19 194	5 420	0	0	13 724
	Autres financements***	0	0	0	0	0
<b>Total ANR</b>		<b>19 194</b>	<b>5 420</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>13 724</b>
Europe	Financement de l'Etat*	4 518 255	2 703 336	430 576	783 859	431 629
	Autres financements***	0	0	0	0	168 951
<b>Total Europe</b>		<b>4 518 255</b>	<b>2 703 336</b>	<b>430 576</b>	<b>783 859</b>	<b>431 629</b>
Autres financements publics	Financement de l'Etat*	8 839 034	5 104 455	1 648 056	1 024 329	576 173
	Autres financements publics***	0	0	0	0	562 031
<b>Total Autres financements publics</b>		<b>8 839 034</b>	<b>5 104 455</b>	<b>1 648 056</b>	<b>1 024 329</b>	<b>576 173</b>
Finances privées	Financement de l'Etat*	8 839 034	5 104 455	1 608 056	1 024 329	576 173
	Autres financements***	0	0	0	0	0
<b>Total Finances privées</b>		<b>8 839 034</b>	<b>5 104 455</b>	<b>1 608 056</b>	<b>1 024 329</b>	<b>576 173</b>
Multi financeurs	Financement de l'Etat*	4 518 255	2 624 478	1 834 007	1 284 859	510 319
	Autres financements***	0	0	0	0	684 925
<b>Total Multi financeurs</b>		<b>4 518 255</b>	<b>2 624 478</b>	<b>1 834 007</b>	<b>1 284 859</b>	<b>510 319</b>
contrats de recherche	Financement de l'Etat*	26 452 170	16 084 402	3 389 005	2 351 805	684 925
	Autres financements***	0	0	0	0	0
<b>Sous-total II : Contrats de recherche</b>		<b>26 452 170</b>	<b>16 084 402</b>	<b>3 389 005</b>	<b>2 351 805</b>	<b>684 925</b>
Ss total financement de l'Etat		248 754 107	59 373 210	32 107 208	7 420 000	4 838 222
Ss total autres financements publics		72 572 230	13 081 314	11 301 586	10 490 330	3 731 712
Ss total autres financements		54 719 318	19 452 476	12 831 992	5 687 605	1 840 774
<b>TOTAL</b>		<b>18 376 245</b>	<b>9 125 719</b>	<b>1 582 410</b>	<b>802 919</b>	<b>646 187</b>
					<b>29 568 200</b>	<b>24 940 507</b>
						<b>16 643 222</b>
						<b>124 291 712</b>

\* Subvention pour charges de service public - autres financements de l'Etat fischié.

\*\* Autres financements publics (globalisés ou déchiffrés)

\*\*\* Recettes propres et recettes propres fléchées

C : Exécution d'autorisations d'engagement et de crédits de paiement

Prévision plurianuelle			Exécution					
Opération	Nature	Coût total de l'opération	AE consommés les années antérieures à N en N	TOTAL des AE consommées	CP consommés les années antérieures à N	CP consommés en N	TOTAL des CP consommés	Restes à payer
Pôle biologie	Investissement	11 500 000	(1)	(2)	(3) [4] = (2) + (3)	(5)	(6)	(9) = (1) - (4) 11 268 053 11 455 740
Total Pôle biologie		11 500 000		231 947	231 947	44 260	44 260	
PME	Investissement	15 200 000	5 000	15 187 615	15 192 615	5 000	321 407	14 865 208 14 865 208
Total PME		15 200 000		5 000	15 187 615	5 000	321 407	14 865 208 14 865 208
Maison de l'innovation	Investissement	3 550 000	14 000	443 246	457 246	14 000	11 479	43 767 43 767
Total Maisons de l'innovation		3 550 000		14 000	443 246	457 246	14 000	43 767 43 767
Infracting	Investissement	1 690 333		105 701	105 701		19 771	85 310 85 310
Total Infracting		1 690 333		105 701	105 701		19 771	85 930 85 930
STAPS	Investissement	1 800 000		*	*	*	*	1 800 000 1 800 000
Total STAPS		1 800 000		*	*	*	*	1 800 000 1 800 000
Vire aux normes investissement	ascenseurs	600 000		253 284	253 284		200 000	200 000 200 000
Total Vire aux normes investissements ascenseurs		600 000		253 284	253 284		200 000	200 000 200 000
SDEP	Fonctionnement et intervention	240 000		-	-	-	-	240 000 240 000
Total SDEP		240 000		-	-	-	-	240 000 240 000
PPI patrimoniale dévolu	Fonctionnement et intervention	165 744 247	19 802 880	12 340 759	32 163 339	17 104 975	11 628 146	3 419 518 3 419 518
Total PPI patrimoniale dévolu		165 744 247	19 802 880	12 340 759	32 163 339	17 104 975	11 628 146	3 419 518 3 419 518
CRBC	Fonctionnement et intervention	15 10 302	41 028 904	12 340 759	53 369 663	38 215 999	11 833 146	49 959 145 49 959 145
Total CRBC		15 10 302	41 028 904	12 340 759	53 369 663	38 215 999	11 833 146	49 959 145 49 959 145
PPP	Fonctionnement et intervention	14 168 465	91 777	91 777	22 483 483	22 483 483	63 000	91 777 91 777
Total PPP		14 168 465	91 777	91 777	22 483 483	22 483 483	63 000	91 777 91 777
Sous Total Immobilier	Personnel	13 565 832	23 181 433	22 575 260	22 575 260	13 363 000	21 300 000	1 476 696 1 476 696
Sous Total Immobilier	Fonctionnement et intervention	10 065 680	23 273 260	-	-	21 008 564	-	698 000 698 000
Sous Total Opérations immobilières	Personnel	285 652 512	784 646	784 646	784 646	-	-	14 726 162 14 726 162
FEDER	Fonctionnement et intervention	14 326	14 326	14 326	13 385 668	13 385 668	2 977 753	13 087 593 13 087 593
Total FEDER		19 194	19 194	14 326	14 326	14 326	1 062 423	28 966 847 28 966 847
Europe	Fonctionnement et intervention	2 945 534	15 934 657	13 125 005	33 000 052	17 333 752	11 691 165	3 419 518 3 419 518
Total Europe		2 945 534	15 934 657	13 125 005	33 000 052	17 333 752	11 691 165	3 419 518 3 419 518
ANR	Fonctionnement et intervention	2 265 165	43 28 500	29 607 161	73 355 658	28 465 811	14 109 637	45 860 563 45 860 563
Total ANR		2 265 165	43 28 500	29 607 161	73 355 658	28 465 811	14 109 637	45 860 563 45 860 563
Autres	Fonctionnement et intervention	6 634 225	1 897 711	1 043 446	2 277 654	1 043 462	1 043 462	6 847 6 847
Total Autres		6 634 225	1 897 711	1 043 446	2 277 654	1 043 462	1 043 462	6 847 6 847
Finances	Fonctionnement et intervention privés	8 899 092	3 930 674	2 465 159	5 888 913	3 930 674	2 465 159	5 888 913 5 888 913
Total financeurs privés		8 899 092	3 930 674	2 465 159	5 888 913	3 930 674	2 465 159	5 888 913 5 888 913
Multi financeurs	Fonctionnement et intervention publics	4 062 473	6 684 387	1 381 402	3 465 715	1 381 402	2 053 315	3 465 715 3 465 715
Total Multi financeurs		4 062 473	6 684 387	1 381 402	3 465 715	1 381 402	2 053 315	3 465 715 3 465 715
Sous Total	Personnel	8 935 395	3 114 592	1 043 446	1 995 867	1 043 462	1 043 462	9 762 330 9 762 330
Sous Total	Fonctionnement et intervention	1 213 385	2 277 109	1 760 953	2 893 858	4 654 813	1 760 953	1 760 953 1 760 953
Sous Total	Contrats de recherche	2 622 281	2 622 281	359 621	307 454	584 563	307 454	584 563 584 563
Sous Total	Investissement	2 265 507	44 910	1 029 188	1 388 809	359 621	1 029 188	1 388 809 1 388 809
Total financeurs privés		4 062 473	6 684 387	1 381 402	3 465 715	1 381 402	2 053 315	3 465 715 3 465 715
Multi financeurs	Fonctionnement et intervention	6 082 500	1 362 322	948 785	3 510 171	2 561 346	1 363 146	6 972 330 6 972 330
Total Multi financeurs		6 082 500	1 362 322	948 785	3 510 171	2 561 346	1 363 146	6 972 330 6 972 330
Sous Total	Personnel	3 114 592	10 347 792	10 899 863	5 127 874	16 322 327	10 899 863	5 127 874 5 127 874
Sous Total	Fonctionnement et intervention	1 213 385	3 179 205	10 423 174	7 569 554	18 342 726	10 423 174	7 569 554 7 569 554
Sous Total	Contrats de recherche	2 622 281	1 869 058	3 064 684	4 564 426	7 941 110	3 064 684	4 564 426 4 564 426
Sous Total	Investissement	1 869 058	1 745 188	1 515 660	3 723 390	1 515 660	1 515 660	4 233 950 4 233 950
Sous Total	Centres de recherche	5 29 487	31 729 049	19 894 657	12 340 759	32 25 416	17 133 552	11 691 146 11 691 146
Sous Total	Personnel	19 894 657	19 894 657	12 340 759	32 25 416	31 119 321	78 899 658	28 824 898 28 824 898
Sous Total	Fonctionnement et intervention	15 956 387	19 495 218	16 322 327	16 322 327	16 322 327	16 322 327	3 410 516 3 410 516
Sous Total	Contrats de recherche	1 213 385	1 213 385	1 043 446	1 043 446	1 043 446	1 043 446	3 10 742 226 3 10 742 226
Sous Total	Investissement	1 213 385	66 832 494	43 460 380	110 295 074	49 091 833	27 305 723	33 559 683 33 559 683

Restes à réaliser		
	Solde d'engager	Solde à payer
Sur les AE consommées		
(9) = (1) - (4)	(10) = (1) / (7)	
11 268 053	11 455 740	
11 268 053	11 455 740	

		Prévision		Exécution 2016	
Opération	Nature				
	Financement de l'Etat*				
Pôle biologie	AUtres financements publics**	3 560 000			
	AUtres financements***	6 000 000			
<b>Total Pôle biologie</b>		<b>9 560 000</b>			
	Financement de l'Etat*	3 000 000			
PME	Autres financements publics**	10 700 000			
	Autres financements***	13 700 000			
<b>Total PME</b>		<b>34 000 000</b>			
Maison de l'innovation	Financement de l'Etat*	550 000			
	AUtres financements publics**	3 000 000			
	AUtres financements***	3 000 000			
<b>Total Maison de l'innovation</b>		<b>3 550 000</b>			
Intrating	Financement de l'Etat*	1 595 000			
	Autres financements publics**	-			
	Autres financements***	-			
<b>Total Intrating</b>		<b>1 595 000</b>			
STAPS	Financement de l'Etat*				
	AUtres financements publics**	-			
	AUtres financements***	-			
<b>Total STAPS</b>		<b>120 000</b>			
Maisons aux normes	Financement de l'Etat*				
ascenseurs	AUtres financements publics**	174 351 500			
	AUtres financements***	-			
<b>Total Maisons aux normes ascenseurs</b>		<b>174 351 500</b>			
SDEP	Financement de l'Etat*				
	AUtres financements publics**	-			
	AUtres financement***	-			
<b>Total SDEP</b>		<b>120 000</b>			
PPI patrimoniale	Financement de l'Etat*	31 402 500			
	AUtres financements publics**	-			
	AUtres financements ***	-			
<b>Total PPI patrimoniale dévolu</b>		<b>31 402 500</b>			
CRBC	Financement de l'Etat*				
	AUtres financements publics**	-			
	AUtres financement***	-			
<b>Total CRBC</b>		<b>11 500 000</b>			
PPP	Financement de l'Etat*	25 899 437			
	AUtres financements publics**	-			
	AUtres financements***	-			
<b>Total PPP</b>		<b>25 899 437</b>			
Sous statif	Financement de l'Etat*				
Opérations immobilières	AUtres financements publics**	26 415 600			
	AUtres financements ***	13 765 914			
	Autres immobilier et opérations immobilières	26 476 651			
FEDER	Financement de l'Etat*				
	AUtres financements publics**	19 194			
	AUtres financements***	0			
<b>Total FEDER</b>		<b>19 194</b>			
Europe	Financement de l'Etat*				
	AUtres financements publics**	4 518 351			
	AUtres financements ***	-			
<b>Total Europe</b>		<b>4 518 351</b>			
ANR	Financement de l'Etat*	8 839 034			
	AUtres financements publics**	-			
	AUtres financements ***	-			
<b>Total ANR</b>		<b>8 839 034</b>			
Autres financeurs privés	Financement de l'Etat*				
	AUtres financements publics**	8 839 035			
	AUtres financements ***	-			
<b>Total financeurs privés</b>		<b>8 839 035</b>			
Multi financeurs	Financement de l'Etat*	14 927 275			
	AUtres financements publics**	556 991			
	AUtres financements ***	-			
<b>Total Multi-financeurs</b>		<b>15 484 266</b>			
Sous total contrats de recherche	Financement de l'Etat*	33 097 402			
	AUtres financements publics**	26 452 720			
	AUtres financements ***	28 044 518			
<b>Sous total II Contrats de recherche</b>		<b>4 616 311</b>			
	Financement de l'Etat*	59 323 410			
	AUtres financements publics**	4 059 746			
	AUtres financements ***	-			
<b>Total financeurs privés</b>		<b>64 382 156</b>			
	Financement de l'Etat*	17 613 346			
	AUtres financements publics**	3 907 027			
	AUtres financements ***	3 901 121			
<b>Total Multi-financeurs</b>		<b>21 421 474</b>			
Sous total contrats de recherche	Financement de l'Etat*	33 097 402			
	AUtres financements publics**	26 452 720			
	AUtres financements ***	28 044 518			
<b>Sous total II Contrats de recherche</b>		<b>4 616 311</b>			
	Financement de l'Etat*	248 754 107			
	AUtres financements publics**	54 719 318			
	AUtres financements ***	38 376 245			
<b>Total II Contrats de recherche</b>		<b>321 849 871</b>			
	<b>SS total au financement de l'Etat</b>	<b>52 927 850</b>			
	<b>SS total autres financements publics</b>	<b>11 991 171</b>			
	<b>SS total autres financements</b>	<b>4 479 516</b>			
	<b>TOTAL</b>	<b>69 565 242</b>			
		<b>31 545 391</b>			

\*\* Subvention pour charges de service public, autres financements de l'Etat, fiscale attirée, financement de l'Etat théâtre.

\*\*\* Autres ressources propres et autres recettes fléchées

\*\*\*\* Ressources propres et autres recettes fléchées

**Tableau 11 : moyens des unités mixtes de recherche  
(UMR)**

**TABLEAU 11 - BUDGET ETABLISSEMENT**

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

**TABLEAU 11 - BUDGET ETABLISSEMENT**



## Annexe immobilière

## POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

**TABLEAU**  
Annexe immobilière - Budget Annexe immobilier - Budget Initial 2017

Opérateur		Réunion de l'organe délibérant du 29/11/2016		
		classe de compte (n°)	Exécution 2016	B 2017
<b>Données physiques</b>				
<b>Nombre de bâtiments occupés</b>		31		
dans biens propres	25,61			
dans biens domaniaux				
dans prises à bail	0,39			
dans autres mises à disposition (ex : collectivités territoriales)	5			
<b>Surface totale occupée (m<sup>2</sup> . SIB)</b>	106 410,27			
dans biens propres	92 876,38			
dans biens domaniaux				
dans prises à bail	67 6,66			
dans autres mises à disposition (ex : collectivités territoriales)	1 2 857,23			
<b>m<sup>2</sup> SUN / poste de travail (*)</b>	10,4			
<b>Dépenses de fonctionnement à l'€ près</b>				
Redevances de crédit-bail immobilier (*)	6125			
Locations immobilières (*)	6132			
Entretien et réparations sur biens immobiliers (*)	6152		10 311,942	9 827,124
Taxe foncière (*)	62512			
Autres impôts locaux (*)	63513			
<b>Dépenses d'acquisition à l'€ près</b>				
Acquisition de biens propres				
Dépenses d'investissement à l'€ près				
Réalisation de travaux structurants	21/23		13 505 000	3 388 835
Produits de cession d'immobilisations corporelles à l'€ près				
dans biens propres	7752			
dans biens domaniaux	7752			

(\*) les données sont disponibles à la saisie dans le système d'informations des opérateurs de l'Etat (SIOPF)

A) Leviers d'action proposés pour répondre, le cas échéant aux réserves formulées par France Domaine ou le Conseil de l'immobilier de l'Etat	<p>Les programmes financiers immobiliers sont contractualisés entre l'Etat et l'Université d'Auvergne depuis la signature de la dévolution du patrimoine du 19 avril 2011. Une priorité est donnée à la mise en sécurité des bâtiments. Les recommandations formulées par le Conseil de l'immobilier de l'Etat en matière de ratio d'occupation sont suivies, en effet pour les immeubles de bureaux, le ratio est passé de 13 m<sup>2</sup> SUN/poste de travail en 2010 à 10,4 m<sup>2</sup> SUN par poste de travail en 2016.</p>		
B) Avancement des opérations prévues dans le spsi	<p>L'avancement des opérations de restructuration tient compte des évolutions du plan pluriannuel immobilier. Tous les programmes de restructuration sont entamés. Les efforts les plus importants sont menés sur les sites en avis défavorable au fonctionnement (Henri Dunant...) et les sites ayant un retard de maintenance avancé (site IUT des Cézeaux).</p>		
C) Économies (réalisées ou programmées)	<p>L'objectif d'une maintenance moins coûteuse est recherché dans l'ensemble de nos projets. Plusieurs opérations d'isolation sont ou seront réalisées sur certains bâtiments : Site Henri Dunant, Site des Cézeaux, Gergovie, Rotonde, Jaude.... Elle permettront une baisse significative des consommations de chauffage.</p>		

## POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

**TABLEAU**  
**Annexe immobilière - Budget Principal - Budget Initial 2017**

Opérateur	Réunion de l'organe délibérant du 29/11/2016			
	classe de compte (n°)	Exécution 2016	BI 2017	BR2017
<b>Données physiques</b>				
<b>Nombre de bâtiments occupés</b>				
don biens propres		49	49	
don biens domaniaux		5	5	
don prises à bail		36	36	
don autres mises à disposition (ex : collectivités territoriales)		8	8	
<b>Surface totale occupée (m<sup>2</sup> - SUR)</b>				
don biens propres		180 201	180 201	
don biens domaniaux		7 446	7 446	
don prises à bail		142 725	142 725	
don autres mises à disposition (ex : collectivités territoriales)		30 031	30 031	
<b>m<sup>2</sup> SUN / poste de travail (*)</b>		17,0	17,0	
<b>Dépenses de fonctionnement à l'€ près</b>				
Redevances de crédit-bail immobilier (*)	6125			
Locations immobilières (*)	6132			
Entretien et réparations sur biens immobiliers (*)	6152		800 000	
Taxe foncière (*)	63512			
Autres impôts locaux (*)	63513			
<b>Dépenses d'acquisition à l'€ près</b>				
Acquisition de biens propres				
Réalisation de travaux structurants	21/23		12 575 310	
<b>Dépenses d'investissement à l'€ près</b>				
Produits de cession d'immobilisations corporelles à l' € près				
don biens propres	7752			
don biens domaniaux	7752			

(\*) Les données sont disponibles à la saisie dans le système d'informations des opérateurs de l'Etat (SI OPE)

A) Leviers d'action proposés pour répondre, le cas échéant, aux réserves formulées par France Domaine ou le Conseil de l'Immobilier de l'Etat.	
B) Avancement des opérations prévues dans le SPSI	
C) Économies (réalisées ou programmées)	



# **Budget propre intégré (BPI)**

## **de l'IUT d'Allier**

**TABLEAU 2 - BUDGET PROPRE INTEGRE INSTITUT UNIVERSITAIRE DE TECHNOLOGIE D'ALLIER**

**Autorisations budgétaires**

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

\*Masse salariale sur ressources propres

**Budget propre intégré (BPI)  
de l'IUT de Clermont-Ferrand**

**TABLEAU 2 - BUDGET PROPRE INTEGRE INSTITUT UNIVERSITAIRE DE TECHNOLOGIE DE CLERMONT-FERRAND**

## Autorisations budgétaires

BOUJIB VOTE DE L'OBSCENE DÉLIBÉRANT

\*Masse salariale IUT hors P1

## Tableau de synthèse

Tableau de Synthèse budgétaire et comptable - Etablissement

**POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

Niveaux initiaux	1	Niveau initial des restes à payer	33 599 683
	2	Niveau initial du Fonds de roulement	34 860 626
	3	Niveau initial du besoin en fonds de roulement	-18 139 374
	4	Niveau initial de la trésorerie	53 000 000
		<i>dont niveau initial de la trésorerie fléchée</i>	0
		<i>dont niveau initial de la trésorerie non fléchée</i>	53 000 000
Flux de l'année	5	Autorisations d'engagement	300 547 308
	6	Résultat patrimonial	-1 344 703
	7	Capacité d'autofinancement	4 408 925
	8	Variation du fonds de roulement	-6 643 712
	9	Opérations sur dettes financières, capitaux propres et créances immobilisées sans impact budgétaire	
Flux de l'année	10	Opérations du compte de résultat sans flux de trésorerie, non retraitées par la CAF	
		<i>Variations de stock</i>	
		<i>Charges sur créances irrécouvrables</i>	
		<i>Produits divers de gestion courante</i>	
	11	Opérations budgétaires et comptables avec différence de fait générateur de trésorerie	3 300 000
Flux de l'année		<i>Écarts entre les produits/ressources et les encaissements relatifs à des opérations sur exercice antérieurs</i>	500 000
		<i>Écarts entre les produits/ressources et les encaissements relatifs à des opérations de l'exercice en cours</i>	2 800 000
		<i>Écarts entre les charges/immobilisations et les décaissements relatifs à des opérations sur exercice antérieurs</i>	
		<i>Écarts entre les charges/immobilisations et les décaissements relatifs à des opérations de l'exercice en cours</i>	
	12	Solde budgétaire = 8-9-10-11	-9 943 712
	13	Décalage de flux de trésorerie liées aux opérations de trésorerie non budgétaire	-2 841 796
	14	Variation de la trésorerie = 12-13	-7 101 916
		<i>dont variation de la trésorerie fléchée</i>	-3 265 828
		<i>dont variation de la trésorerie non fléchée</i>	-3 836 088
	15	Variation du besoin en fonds de roulement = 9+10+11+13	458 204
	16	Variation des restes à payer	2 170 240
Niveaux finaux	17	Niveau final des restes à payer	35 769 923
	18	Niveau final du fonds de roulement	28 216 914
	19	Niveau final du besoin en fonds de roulement	-17 681 170
	20	Niveau final de la trésorerie	45 898 084
		<i>dont trésorerie fléchée</i>	-3 265 828
		<i>dont trésorerie non fléchée</i>	49 163 912



