

**DELIBERATION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE L'UNIVERSITE CLERMONT AUVERGNE  
PORTANT APPROBATION DU PROJET D'UNIVERSITE EUROPEENNE ARTEMIS**

**LE CONSEIL D'ADMINISTRATION DE L'UNIVERSITE CLERMONT AUVERGNE, EN SA SEANCE DU 2 FEVRIER 2024,**

Vu le code de l'éducation ;

Vu le décret n°2024-3 du 2 janvier 2024 modifiant le décret n°2020-1527 en date du 7 décembre 2020 portant création de l'établissement public expérimental Université Clermont Auvergne (UCA) ;

Vu les statuts de l'UCA ;

**PRESENTATION DU PROJET**

A travers son programme Erasmus +, la Commission Européenne soutient le renforcement de la coopération entre établissements d'enseignement supérieur et de recherche au niveau institutionnel et dans tous les domaines d'activité : formation, recherche, innovation, service à la société. L'objectif est d'encourager les institutions européennes à définir de nouveaux modes de coopération intégrée en structurant des alliances transnationales « qui permettront [notamment] aux étudiants d'obtenir un diplôme en combinant des études dans plusieurs pays de [l'Union Européenne] »<sup>1</sup>. Les premiers appels à projets ont abouti à la sélection de 50 universités européennes impliquant 430 institutions d'enseignement supérieur et de recherche.

L'Université Clermont Auvergne va répondre de nouveau, en tant qu'institution coordinatrice, à l'appel à projets Université européenne ERASMUS-EDU-2024-EUR-UNIV-1 (« Development of deep institutional transnational cooperation ») qui se clôturera le 6 février 2024. Elle a choisi de rassembler sept établissements de sept pays européens différents :

- OTH East Bavarian Technical University - Allemagne,
- VIVES University of Applied Sciences - Belgique,
- TTK University of Applied Sciences -Estonie,
- Uoi University of Ioannina - Grèce,
- UniPG University of Perugia – Italie,
- HVL Western Norway University of Applied Sciences – Norvège,
- OUC Ovidius University of Constanta – Roumanie.

Ce vote permet à l'Université Clermont Auvergne de valider la déclaration de mission de l'Alliance européenne « ARTEMIS : Alliance for Regional Transition, Equality, Mobility, Inclusion and Sustainability » annexée à la présente délibération. Le projet d'Université européenne ARTEMIS vise à renforcer le développement régional à travers le prisme de la mobilité.

Vu la présentation de Monsieur le Président de l'Université Clermont Auvergne ;

Après en avoir délibéré ;

**DECIDE**

D'approuver le projet d'université européenne ARTEMIS tel que joint en annexe.

---

<sup>1</sup> Conclusions de la réunion du Conseil européen du 14 décembre 2017

Membres en exercice : 41

Votes : 29

Pour : 29

Contre : 0

Abstention : 0

**Le Président,**

**Mathias BERNARD**

CLASSE AU REGISTRE DES ACTES SOUS LA REFERENCE : CA UCA DELIBERATION  
2024-02-02-06

**Modalités de recours :** *En application de l'article R421-1 du code de justice administrative, le Tribunal Administratif de Clermont-Ferrand peut être saisi par voie de recours formé contre les actes réglementaires dans les deux mois à partir du jour de leur publication et de leur transmission au Recteur.*

TRANSMIS AU RECTEUR :

PUBLIE LE :

Page 1:

# Mission Statement

January 2024

## ARTEMIS European University

“Through ARTEMIS, we envision a future where higher education serves as a powerful catalyst for sustainable regional development and fosters international collaboration. Our mission is to create a dynamic and inclusive European University that leverages the power of mobility to foster innovation, research, cultural exchange, and economic growth across regions.”

Marie-Élisabeth BAUDOIN

*ARTEMIS Project coordinator,*

*Vice-Rector of Clermont Auvergne University  
in charge of International and European Strategy  
on behalf of the ARTEMIS Alliance*

Page 2:

ARTEMIS European University brings together eight universities across the North, West, East, and South of Europe, each facing shared regional challenges inherent to their rural, mountainous, or peripheral settings. These universities, with their diverse languages and cultures, are complementary and united by the common goals: to tackle pressing global societal issues, especially related to mobility, and set an example through their infrastructure and operations of embodying the European identity and promoting European integration.

*Add map and figures*

Our motto: Elevating Minds, Supporting Communities, Empowering Regions

Page 3:

## I. THE BACKGROUND OF ARTEMIS EUROPEAN UNIVERSITY

The alliance’s name, **ARTEMIS**, represents the *Alliance for Regional Transition, Equality, Mobility, Inclusion, and Sustainability*. The reference to Greek mythology is not merely symbolic. While the Greek goddess Artemis is conventionally associated with hunting and wildlife, she is also thought to be a protectress of roads and harbours. The ARTEMIS Alliance defines itself as **a transnational and inclusive university, aspiring to play a pivotal role in the social and economic transformation of mobility and prosperity of regions in Europe.**

This transformation encompasses a **broad understanding of mobility, extending beyond the mere movement of individuals — including both voluntary and involuntary scenarios, like forced migrations — to also encompass the transit of goods, services, and the exchange of ideas.** Our Alliance is uniquely equipped to tackle the complex and multifaceted challenges that arise within this context, especially when framed against the backdrop of sustainable development. We are committed to addressing these challenges, mindful of the distinct attributes and needs of our diverse regions. The challenges faced by the ARTEMIS regions are diverse and intricately linked to mobility issues. Due to their peripheral location and unique geographical features such as mountainous or coastal terrains, certain cities and villages within our regions encounter significant access difficulties. This isolation is further exacerbated by the digital divide, particularly evident in areas not covered by mobile networks, known as “white zones” or dead zones. Furthermore, the mobility of people and goods within these territories faces various obstacles, including a reliance on automobiles and the need for the development of suitable transport infrastructures. Autonomous vehicles, in particular, must be reimagined to operate in areas where GPS dependency is not feasible. We are also acutely aware that mobility solutions must be environmentally sustainable, presenting significant technological challenges. Additionally, the demographic characteristic of an aging population introduces further complexities to mobility solutions. Lastly, forced migrations resulting from global conflicts and climate change phenomena also significantly impact local territories and populations.

**By deliberately choosing to incorporate the strength and collaboration with the socio-economic world, ARTEMIS positions its initiative to emerge as a leading example in Europe.** This strategy aligns seamlessly with the European Commission’s objectives, supporting targeted actions in research and innovation that address major societal challenges and foster collaboration with all relevant stakeholders, including citizens.

By leveraging the expertise of our academic and research staff, along with our associated partners, we are well-equipped to address the existing challenges effectively, bringing forward substantial and sustainable changes. Our methodology, which is founded on the principles of collaborative knowledge creation and innovation, places a high premium on inclusivity and diversity, thereby acknowledging and valuing a wide array of perspectives and experiences. Our proactive engagement with regional ecosystems, which encompasses local enterprises, industries, and social groups, amplifies our impact beyond academia. This contributes not only to socio-economic development but also strengthens our bonds with the communities we serve. Such an approach does not merely align with the European Commission’s vision but also serves to magnify its focus on stakeholder engagement and society-oriented initiatives, as follows:

**1. The Consortium’s primary strength lies in the complementary diversity of its members.**

The ARTEMIS alliance is a consortium of partner universities that encompass a broad spectrum of academic disciplines and educational levels, reflecting the rich linguistic, cultural, and geographical diversity of Europe. The formation of the alliance was initially facilitated by bilateral Erasmus agreements, culminating in the formal establishment of the consortium by six partners in 2019. The expansion continued with the University of Ovidius in Constanta, Romania, joining in 2020, and the University of Perugia, Italy, in 2023. The inclusion of the Ovidius University of Constanta and the Università degli Studi di Perugia not only enhances the geographical balance within the alliance but also signifies a commitment to academic excellence and the broadening of disciplinary perspectives. Furthermore, these universities are recognised for their significant contributions to the development of their respective regions, underlining the strategic importance of their integration into the ARTEMIS consortium.

Our partner universities and associated partners operate in different ecosystems: small and large countries, coastal and landlocked regions, urban and rural areas, making ARTEMIS European University highly representative of European diversity in terms of landscape and population structure. Simultaneously, they all share a deep regional engagement in medium-sized cities.

The Consortium is composed of 4 comprehensive universities:

- Université Clermont Auvergne (UCA), Project coordinator, France
  - Panepistimio Ioanninon (Uoi), Greece
  - Università degli Studi di Perugia (Unipg), Italy
  - Universitatea Ovidius din Constanța (UOC), Romania
- and 4 universities of applied sciences:
- Hogeschool VIVES (VIVES), Belgium
  - Tallinna Tehnikakõrgkool (TTK), Estonia
  - Ostbayerische Technische Hochschule Regensburg (OTH), Germany
  - Høgskulen på Vestlandet (HVL), Norway.

Offering courses in English and in eight other languages, the ARTEMIS project offers its students the opportunity to acquire new linguistic skills and embrace multiculturalism. The Consortium's strength is further enhanced by shared European values and common academic objectives focused on inclusivity and excellence in education.

Our Consortium also relies on an extensive network of more than 80 associated partners. These represent key stakeholders in our regions who are poised to address mobility-related challenges, including local authorities (as per the specificities of each country), businesses, and non-governmental organisations. Among the associates there are two Ukrainian higher education institutions:

- Taras Shevchenko National University of Kyiv, which is already a long-term partner involved in the Horizon Europe EIT HEI Initiative project called "INTREPID-HEI" (*International Capacity Building in InNovation, Transfer and Entrepreneurship with focus on ShaRed Expertise in Higher Education Institution*) led by the Consortium; and
- Kremenchuk Mykhailo Ostrohradskyi National University, which has recently become a partner, whose expertise in areas such as the scientific foundations of creating structural elements of aircraft and space vehicles from composite materials, and the investigation of mechanical inclusions in carbon raw materials and technical carbon, is a valuable asset for our Consortium.

Their participation also serves as a catalyst for gradual integration of Ukraine into the European Education Area.

**2. The ARTEMIS Consortium's territorial roots are both its strength, raison d'être, and its unique feature.** Indeed, within the global context of sustainable development, the various regions of partner universities face specific challenges:

- Access and distribution of resources (people and goods) over diverse territories (coastal or mountainous, urban, or rural regions with dispersed settlements and all with water resources of inestimable value encompassing rivers, lakes, coastal and other waters);
- Addressing the needs of traditionally underserved learners and marginalised communities, including forced migrants;
- All types of future-oriented transportation, CO<sub>2</sub> neutral transport, smart logistics driven by artificial intelligence, capable of overcoming the physical obstacles associated with diverse territories.

**Commenté [MB1]:** The number will be finally checked after all the associates have confirmed their participation

We are convinced that through joint efforts and co-creation with our local ecosystems, we can contribute to the green transition and development of our respective regions also through large-scale international initiatives. The Puy-de-Dôme department, Clermont Auvergne Métropole in France and Ioannina in Greece are members of the EU mission “Adaptation to Climate Change” whose objectives are to support the members towards climate resilience by 2030; to build a community of practice on adaptation to climate change; to support delivering the European Green Deal and the climate adaptation strategy. Moreover, Ioannina has been selected by the European Commission among EU 377 cities to participate in the EU Mission for 100 climate-neutral and smart cities by 2030 in the domains of energy, transportation, and urban planning. In 2023 Tallinn has been awarded European Green Capital due to its ambitious development strategy addressing carbon neutrality, climate adaptation, innovation, health, mobility, biodiversity, circular economy. The University of Perugia is participating in the VITALITY research and innovation project alongside other Italian universities and three regions of Central Italy. The project’s aim is to develop and transfer innovation to enhance the competitiveness of regional production systems, thereby improving sustainability and quality of life in both urban and rural areas. The sharing of these high-level Europe-focused experiences and expertise will be highly profitable for the alliance, whose joint work will enable ARTEMIS to position itself internationally in these fields.

All University partners align their application-oriented focus with regional needs. UCA, situated in a mountainous and rural region in France, has signed a framework convention with the Puy-de-Dôme Department in order to define its research plan according to the local challenges including topics such as environmental protection, decarbonation, tourism, archaeology, mobility and handicap. OTH Regensburg addresses challenges related to climate change, depleting resources, and health, and actively contributes to tackling regional challenges, such as the establishment of a new city railway system, the re-organisation of public transport, and the increased use of zero-emission vehicles. The goal to achieve climate neutrality and equal opportunities by 2027 reflects its commitment to sustainable development within the local community. In Belgium VIVES contributes to the local region by engaging in research and education in co-creation, aimed at addressing wicked problems and challenges. These include climate change, social inequality, the pursuit of affordable healthcare, city logistics, and the upskilling and reskilling of employees. UoI develops actions for the “Green Campus” initiative. HVL’s main campus is in Bergen, the city with the highest percentage of electric cars in the world. In addition to several clean energy transition projects, HVL is also involved in the development of green shipping technologies, particularly via its campuses in Stord and Haugesund.

As regards responding to transportation and environmental challenges, UOC in Romania, HVL in Bergen and TTK in Estonia are located along coasts, with similar issues regarding maritime transportation and pollution. In Romania port authorities are striving to transition from gas to hydrogen. UoI, situated at the cross-border area between Greece, Albania, and Italy and on the Via Egnatia (a Roman route that connects Europe with Asia), has recently become a strategic intersection of combined transportation nodes and a hub for migrant relocation. The historical Università degli Studi di Perugia (est.1308) is located in the capital of Umbria, also referred to as “the Green Heart of Italy”, whose territory is characterised by green hills and small historical towns scattered around the region that also host branch offices for the Unipg. Umbria stands out for the attention dedicated to environmental sustainability as it is the only region in Italy to

make available to the student community a discount on transport, activated for three academic years, that makes the entire territory like a large university campus.

These various approaches and specialisations of the partners and the respective regions yield synergistic effects and create numerous opportunities for interaction. Each university brings different skills, different capabilities, different backgrounds and different ways of working. Academia is a power that will push forward exchange of good practices and ways of thinking and ensure dissemination to all relevant stakeholders. ARTEMIS will contribute to conveying European values and Europe to the most remote territories.

3. Since 2018, the ARTEMIS Consortium has also demonstrated its efficiency and **ability to effectively execute joint projects and initiatives**. Through the development of those projects, teachers, researchers, and managers have learned to collaborate and discovered new areas of shared expertise.

The members of the consortium have met regularly so far: in Clermont-Ferrand (France, 2021, 2022, 2023), Metsovo (Greece, 2023), and Constanta (Romania, 2023). The Rectors of the partner universities also convened on several occasions (2021, 2023) and will re-affirm their collective commitment to the Alliance in spring 2024 during a new meeting. This gathering, initiated by the city of Clermont-Ferrand, will also include the mayors of the cities hosting the universities. There city representatives will have an opportunity to discuss the possibility of joining the international network coordinated by Clermont-Ferrand, known as the International Network of Michelin Cities (INMC). This network provides a dedicated space for exchanging views on the major issues of sustainable urban development: transport and mobility, air quality, renewable energies, circular economy, higher education, innovation, culture, sports, youth, and citizen participation. This 2024 event confirms the deep regional roots of ARTEMIS.

During the past five years, several partners have jointly designed new Collaborative Online International Learnings (COILs) related to sustainable mobility challenges. In 2021, the Consortium was awarded a Horizon Europe EIT HEI Initiative project called "INTREPID-HEI" (for *International Capacity Building in InNovation, Transfer and Entrepreneurship with focus on ShaRed Expertise in Higher Education Institution*). Coordinated by OTH Regensburg, this project aims to further develop the promotion of open innovation and the stimulation of innovation through knowledge transfer and obstacle removal as well as capacity building. In 2023, a doctoral programme was launched with ARTEMIS-labelled theses, involving supervision by faculty researchers from two universities within the Consortium and benefiting from funding provided by the involved universities.

In 2023 on the initiative of ARTEMIS partner universities, took place the first Europavox Campus, the first European student musical springboard, that creates unprecedented synergies between the academic world and cultural and civic actors in the respective regions. During the 2023-2024 academic year, three summer schools are planned to take place in the form of Blended Intensive Programs (BIPs). They will be open to ARTEMIS students and involve staff from all partner universities. These summer schools are planned to be established as a long-term initiative and be held regularly on the annual basis with rotation of hosting universities.

**Timeline with evolution...**

## II. OUR JOINT OBJECTIVES

We pursue three main objectives that will lead to a systemic and profound transformation of the eight involved higher education institutions toward a single European university, significantly impacting their regions and communities.

1. **At the European level**, ARTEMIS aims to provide all its students with a European experience, be it physical, virtual, or hybrid. The first goal is to promote inclusion, ensuring that 98% of students who do not have yet access to Erasmus+ exchanges are exposed to European values. ARTEMIS European University will act as **a driving force for change and will boost the creation of European citizens through higher education.**

The transformation of European higher education will be facilitated by accentuating the mobility of the most disadvantaged students and will also entail the mobility of staff from higher education institutions. ARTEMIS intends to incorporate the mobility of its academic, managerial, and technical staff into a staff training plan. ARTEMIS aims to provide learning mobility opportunities for everyone and contribute to the “Europe on the move” EU strategy.

Within ARTEMIS we are steadfastly committed to addressing critical challenges associated with the integration of AI in higher education. Our mission is to create a dynamic and engaging educational environment by leveraging AI to personalise learning, thereby ensuring students’ enthusiasm and motivation. We also aim to support educators by automating routine tasks through AI systems, enabling effective resource management and increased productivity while preserving the quality of individualised teaching. AI occupies a pivotal role within ARTEMIS's scientific endeavours, especially in areas such as sustainable transportation and healthcare technologies. Our teachers are committed to fostering a deep understanding of AI’s broader societal and ethical implications among students, while our researchers leverage AI as a vital tool for advancing these key sectors. By joining forces, we are determined to shape an educational future where AI enhances the learning experience while overcoming obstacles to ensure excellence in higher education within our European alliance.

2. **At the regional level**, ARTEMIS intends to leverage the regional ecosystems and co-create with local partners, including public authorities, private companies, NGOs, and society. The second primary goal is to **facilitate regional transition by “bringing Europe and its values” to isolated rural areas or peripheral territories through addressing the challenges of sustainable development and mobility.** ARTEMIS partners share the conviction that the transformation of mobility can proceed much faster in Europe, driven not only by environmental considerations to achieve climate neutrality by 2050 or reduce pollution, but also to meet pressing societal and economical needs. Providing better access to transportation for European citizens and businesses, enhancing territorial equity, and boosting European competitiveness through new technological advancements and skill development are part of the current challenges. Moreover, recent international developments have renewed concerns related to forced migrations, with the implementation of temporary protection for certain categories of refugees. The regions of partner institutions are directly affected by this “new” form of human mobility, which does not fall under the principle of free movement of people. ARTEMIS European University will serve as a catalyst for raising awareness among stakeholders and society about the various facets of mobility challenges. It will act as **a driver for green and digital transitions while serving the entire European society, by tackling human rights and migration challenges.**

3. **At the global level, ARTEMIS aspires to be a lasting and reliable model, enhancing the quality and attractiveness of the European Higher Education landscape while disseminating European values beyond Europe.** We aim to create a sustainable and lasting framework that all consortium members are eager to implement and disseminate within their networks. UCA and UOC are part of the Francophone University Agency, UoI and Unipg are part of UniAdrion (the transnational association of Universities and Research centres from the Adriatic-Ionian basin), while both UOC and UoI are members of the Balkan Universities Network and the Black Sea Universities Network.

This positions ARTEMIS to actively promote the European University model beyond the EU borders. Its mission extends to sharing expertise in various mobility domains (including transport, environment, and health) and disseminating new knowledge and technologies, reinforcing its commitment to a global educational and research impact.

### III. OUR JOINT VISION AND COMMON STRATEGY

**Our vision is a transnational and inclusive University that will contribute to the development of the full potential of its regions** in providing highly skilled Europeans with excellent potential for employment and engaged citizens aware of United Nations Sustainable Development Goals as implemented in all EU Policies.

One of the challenges with the most significant impact on the development of our regions is mobility. Addressing these mobility challenges requires tailored solutions that consider the specific needs and characteristics of the regions.

Based on an interdisciplinary approach and individual educational partners' specialisations complementing each other, as well as on a strong transnational constituent, ARTEMIS European University seeks to support regional development by:

- Empowering its students to fulfil their academic and professional passions at a European University that is diverse, welcoming, and inclusive for all students and staff;
- Advancing towards international leadership in promoting the development of a Holistic Sustainable Mobility (encompassing technological, economic, social, and human aspects) in academic and social life;
- Creating innovative connections among education, research, innovation, and interaction with society and local ecosystems.

ARTEMIS also serves **the European policies across multiple sectors, including industry, higher education, labour, and migration.** Research and industry alliances will feature tight linkages among partners, due to common interests. As a result, the competitiveness and technological sovereignty of Europe will benefit from socially relevant skill development, research, innovation, and entrepreneurship. Collaborations already exist among the ARTEMIS consortium partners. For instance, the Michelin tyre manufacturing company, based in Clermont-Ferrand, has established a joint R&D laboratory with UCA's Research Centre on Innovative Mobility, Smart and Sustainable Solutions (IMobS<sup>3</sup>), a joint R&D laboratory "FACTOLAB" which is focusing on man-machine cooperation, in the fields of robotics and new digital technologies. Similarly, OTH's close cooperation with the Mobility & Logistics Cluster, managed by a subsidiary of the city of Regensburg, aims to discover innovative solutions to the emerging social and technological challenges in the era of electromobility and IT logistics. TTK's partnership with the Estonian Digital Construction Cluster seeks to deliver

innovative, knowledge-based construction solutions across the entire construction lifecycle, aiming to reduce production costs and carbon emissions. Additionally, UoI has founded a University Research Centre with institutes that focus on Human and Social Sciences, Bioscience, Material Science and Applications, Environmental and Sustainable Development. Industries that were already involved with the Universities have now become associated partners of ARTEMIS consortium, further strengthening the network.

Ultimately, the collaboration among the eight partner universities within the ARTEMIS project exemplifies the pivotal role of transnational cooperation in enhancing the European Higher Education Institutions (HEI) ecosystem and its interconnected socio-economic environments. This synergy is instrumental in bolstering the European Education and Research Areas, thereby elevating their global competitiveness and appeal. Furthermore, by drawing talent and skills from outside the EU, ARTEMIS directly addresses the immediate and prospective labour and skill deficits, particularly those emerging from the green and digital transition. This strategic engagement not only fills critical gaps in the European labour market but also presents an attractive proposition for potential economic migrants, encouraging their legal entry into the EU. Such a mechanism indirectly contributes to alleviating the pressures of irregular migration, showcasing a comprehensive approach to regional development and integration.

**Thus, our joint strategy** will drive systemic, structural, and sustainable impacts both on the partner's higher education institutions and on their regional ecosystems.

1. **In the short-term perspective**, ARTEMIS supports an integrated interdisciplinary strategy covering education, transnational academic exchange, research, innovation, co-creation, and societal engagement. To meet our objectives, we will tackle Regional Mobility challenges across key areas: technology and traffic, environment and energy, medicine, and health, agri-food, circular economy, law, business, humanities, and creative arts, with a focused approach on:

- a. **Technology and Transport:** Prioritizing green and soft mobility, addressing both industrial and technological challenges (Expertise provided by all full partners and the two Ukrainian HEI Associated partners)
- b. **Health and Environment:** Ensuring mobility access for all, with special attention to the needs of an aging society (Expertise from UCA, UoI, HVL, UOC, Unipg)
- c. **Migration:** Understanding and mitigating the impacts of forced migrations on community social fabrics and addressing humanitarian aspects (Expertise from UCA, UoI, UOC, Unipg).

During the first four years of the project, ARTEMIS will experiment with new forms of academic cooperation through the implementation of innovative pedagogical approaches (such as a challenge-based approach), new flexible and personalised European curriculum, the establishment of a pool of resources, and the creation of joint research structures (including ARTEMIS Research Centres, Research Beacon Groups, and Research Leagues).

ARTEMIS will work towards the establishment of a connected and interconnected campus, enabling its structures to operate collaboratively. It will integrate the concept of artificial intelligence into its educational programmes and utilise it as a tool to support both educators and administrative staff.

ARTEMIS European University will invest in further developing the European Education Area (EEA) and the European Research Area (ERA), in synergy with the European Higher Education

Area (EHEA), with the aim of making Europe and its education not only globally attractive but also socially and globally responsible. It will develop an “Atypic-Friendly” strategy within the consortium and also provide students not only with a voice in the decision-making process but also with skills tailored to market needs, as well as opportunities for social and cultural events (such as the Europavox Campus musical springboard).

The various components, encompassing education, research, and support tools for student and staff mobility, will give rise to an ARTEMIS community of shared values, fostering the development of conscious European citizens.

ARTEMIS’s connections with its associate partners and its regional ecosystem will foster the emergence of a European workplace community. The ARTEMIS European University will promote cross-sectoral cooperation in all its training, research, and innovation activities. In doing so, ARTEMIS aims to facilitate seamless mobility for 50% of students and staff by 2029 and enhance students’ employability, as well as their environmental and socio-cultural awareness.

The consortium will jointly establish and manage an association of universities that share a connected, inclusive, sustainable, multilingual, and multicultural campus through common governance and decision-making structures. Within the first two years of the project, the consortium will define the most suitable form of cooperation, choosing from existing options such as the European Grouping of Territorial Cooperation (EGTC) or European Economic Interest Grouping (EEIG). The ARTEMIS task force will be dedicated to overcoming administrative and legal barriers by leveraging a community of practices with other European universities at the national and European levels.

As a result, through its operations and infrastructures, ARTEMIS European University will act as a role model, fulfilling all the missions of a truly European University of the 21st century.

**2. In the long-term perspective, ARTEMIS will significantly contribute to the sustainable social and economic development of regions including transformation of mobility and transporting of people and goods that Europe must achieve within the next 30 years.**

a) The partners will update the existing and create new educational curricula in the three cycles (Bachelor, Master and Doctoral) as well as lifelong learning based on multi-disciplinary and cross-sectoral approaches, integrating **student-centred learning approaches and challenge-based education** with a focus on mobility in the broad sense and regional development.

b) The Alliance will **foster interdisciplinary research and co-creation frameworks closely linked to socio-economic issues** by developing several joint interdisciplinary research and innovation labs involving all relevant stakeholders: transport and mobility users, public authorities, policy makers, industry and business, transport and mobility infrastructure, service providers, and non-governmental organisations. ARTEMIS will generate data and publications that will be open science to maximise impact and reuse.

c) ARTEMIS is set to **enhance innovation capacity and regional development across its network** of higher education institutions by establishing and upgrading dedicated support structures. It will achieve this through key tools: EURECA, ADA, and KIC-ART. EURECA will integrate diverse local innovation systems into a powerful meta-cluster, ADA will provide a full spectrum of Deeptech entrepreneurship from inception to acceleration, and KIC-ART will

unify R&D resources to elevate high-TRL projects. These initiatives collectively will advance mobility innovations and regional growth, aligning with EU objectives for comprehensive, cross-sectoral innovation.

**d) Societal engagement stands as a key issue in ARTEMIS's approach to fostering a truly European solution-sharing model.** By 2026, the initiative will establish eight living labs across the consortium, expanding to a Europe-wide network by 2029. These hubs will be arenas for co-creation among citizens, industry and business, NGOs, academics, and other stakeholders. This collaborative framework across the eight partners ensures that the solutions derived are not only locally beneficial but also resonate throughout Europe, embodying a collective approach to shared challenges with the following results:

- Conducting research to tackle environmental and climate challenges, with goals of achieving climate neutrality, reversing biodiversity loss, and stopping pollution;
- Developing climate and environmental literacy across all education levels and disciplines, while also reaching out to the public through community engagement.

Additionally, the innovative Travelling University initiative will extend the university's reach to areas without university presence. This effort will facilitate dialogues with local entities to tackle challenges like ageing population mobility and refugee integration, common to several partner regions. These collaborative efforts, sharing analyses and best practices, aim to develop adaptable solutions relevant across different European contexts, thereby amplifying ARTEMIS's impact through shared knowledge and experience.

Ultimately, the results of research and innovation activities will constitute a solid ground for environmental-related policies, innovation, and measures as well as new courses and study programmes.

## IV. OUR SHARED VALUES

We promote and act in defence of the **common European values** which are human dignity, freedom, democracy, equality, rule of law, and respect of human rights. This is achieved through seamless mobility and immersion in different cultural and societal contexts to create empathy and understanding for participating institutions, learners, researchers, and industry partners. ARTEMIS tools are short-term Scientific Mission activities, internal grants, and Collaborative Online International Learning projects.

Beyond their valuable expertise, the consortium included two Ukrainian Universities as associated partners in order to express its strong commitment to peace and democracy in Europe, through solidarity.

We also promote our **specific values that are** as follows:

- Acceleration of decarbonisation as promoted by the European Green Deal and related policies and regulatory frameworks. ARTEMIS addresses in particular wind and energy for green hydrogen production and clean transportation, with associated partners involved in the project such as E.ON (Germany), Rompetrol (Romania) and GCK (France); sustainable maritime transportation through more efficient port management and more environmentally friendly ships and ship manufacturing/repair with different stakeholders involved (such as Constanta Port Authority, Constanta Shipyard, and, potentially, Naval Group in France); sustainable coastal tourism and tourism in protected areas (such as the Danube Delta, Northern Pindos Park, Lake Pamvotis or the UNESCO world heritage sites of the old town of Regensburg, old town

of Tallinn, the Zagori Cultural Landscape, and Chaîne des Puys-Limagne fault tectonic arena) through clean transportation, green energy generation in isolated areas and efficient exploitation of resources.

- **Regional Transition:** We believe in the transformative potential of higher education to drive regional development and in ARTEMIS to combat territorial disparities and promote territorial cohesion in Europe. By facilitating cross-border mobility, we seek to empower local communities, stimulate economic growth, and enhance the cultural richness of diverse regions. This objective will be pursued through different joint research programmes, through the involvement of diverse academic and non-academic associated partners, all of this based on already existing initiatives, notably on transportation. Indeed, in Constanta, an efficient public mobility is enabled by digitalising the metropolitan transportation (the CT Bus example); Estonia is also known for smart logistics and virtualisation with for example autonomous green buses tested in city smart office areas; in Regensburg a pilot project is currently running very successfully with two fully electric buses that drive autonomously through the city industrial park; in Flanders logistical companies are experimenting with multimodal transport supported by AI based decision models; in Clermont-Ferrand, the University is conducting experiments with smart vehicles capable of autonomous driving in rural areas, without relying on GPS. The other social challenges (linked to health and environment, migrations) will be gradually addressed by the consortium.

- **Equality and Engagement:** The partner Universities are committed to promoting equality through already existing non-discrimination & gender equity measures and in staff recruitment and career advancement, and student education. Additionally, ARTEMIS aims to enlighten students about the complexities of sustainable development and mobility, while cultivating an inclusive mindset towards non-discrimination. This approach is designed to nurture the emergence of civically engaged European citizens, well-equipped to navigate and contribute positively to contemporary societal challenges.

- **Multilingualism and Multiculturalism:** The ARTEMIS alliance, with its partner universities spanning eight unique countries, each rich in its own culture and language, embodies the essence of diversity. Our commitment extends beyond representation; Research on the subject is also being conducted by members of the consortium. ARTEMIS will also offer training (doctoral modules, intercultural training for individuals), alongside engaging events like ARTEMIS Coffees to enhance awareness of these issues. Moreover, our collaboration with associated partners like Michelin, who have embraced diversity and inclusion as foundational values, further cements our dedication to these principles. This synergy between academic learning, practical mobility experiences, and industry partnerships forms the cornerstone of our strategy to develop well-rounded, globally conscious individuals, ready to thrive in and contribute to a diversely interconnected world.

- **Inclusion:** ARTEMIS approach to inclusion is deeply rooted in values such as tolerance, justice, solidarity, and non-discrimination, and is fostered through a lifelong learning approach within a multicultural environment. Key aspects of our inclusive approach include being the “Atypic friendly” strategy, offering high-level services for students and staff. We also actively engage in refugee welcome projects like the UCA initiative, providing support through university corridors. Furthermore, our dedication to inclusive research is anchored by the partners adherence to the HRS4R charter, ensuring our research practices are inclusive, fair, and transparent. This comprehensive approach underscores our dedication to creating an

environment where everyone, regardless of background or circumstance, is valued and supported.

- **Sustainability:** is central to ARTEMIS, targeting eco-friendly mobility and regional development through specialised research and education. Additionally, the strong, collaborative commitment of partner universities bolsters the Alliance's longevity and efficacy.

## V. OUR LONG-TERM VISION

ARTEMIS is already an active consortium with its members engaging in close collaboration and forward planning for the next fifteen years. The initiatives undertaken will be continued and developed beyond the four years of potential funding. Our long-term plan includes:

- **Diverse and Stable Funding Sources for research, innovation, and staff & student mobility:** The partner universities have already committed to launching internal project calls to specifically fund initiatives carried out within the scope of ARTEMIS. They have already thought about securing a mix of funding sources, including EU funding programmes (like Horizon Europe, Erasmus+), national and regional government grants, private sector partnerships, and philanthropic contributions. The consortium's close ties with the socio-economic sector not only reflect a strategic choice for local ecosystem development but also aim to maximise funding sources and ensure optimal student employability, supporting ARTEMIS's sustainability.

- **Future Enlargement of ARTEMIS:** Discussions have already been initiated with potential partners regarding their future inclusion, notably with EUNEIZ, a recently established university in Spain currently in the process of obtaining its ECHE (Erasmus Charter for Higher Education). Our academic convergence is driven by shared focuses on sustainable mobility and artificial intelligence. This shared interest also underlies our partnership with the Living Lab on Sustainable Mobility, situated in Vitoria-Gasteiz, the same city as EUNEIZ. As the capital city of the Basque Country, Vitoria-Gasteiz has gained renown for its advancements in sustainability. Notably acclaimed for its "Green Ring", it has been internationally recognised as a destination for sustainable tourism, having received the *Biosphere Responsible Tourism* certification.

Additionally, through the RIVM led by the city of Clermont-Ferrand, we are developing cooperation with Clemson University, USA, due to its expertise in sustainable mobility. Conversations are also ongoing with universities in the Balkans, particularly in Albania, Montenegro, and Serbia, where the city of Pirot, a key part of RIVM, plays a significant role.

- **Innovative Educational Programmes:** ARTEMIS is committed to developing curricula and programmes related to mobility issues, equipping students to address contemporary challenges effectively. The emphasis on lifelong learning and flexible learning pathways is designed to appeal to a wide array of students and professionals from across Europe and beyond. Additionally, ARTEMIS intends to play a pivotal role in the collective reflection on the establishment of a European diploma, focusing on solutions to overcome administrative and legal barriers by exploring the potential for labelling European academic tracks.

- **Sustainable Campus Operations:** The members of the Consortium have already initiated eco-friendly practices, but ARTEMIS European University will further develop and implement

sustainable operations, like energy-efficient buildings, waste reduction, and sustainable transportation, as a key institutional priority and research focus.

- **Sustainable Governance and Management of ARTEMIS European University:** the Consortium has already planned for transforming its transitional governance structures, which currently support the project for its initial four years. Further ongoing work will determine the decision-making processes for establishing ARTEMIS's governance beyond this period.

ARTEMIS aims to establish a sustainable association of universities deeply rooted in its network of regional socio-economic ecosystems, positioning itself internationally, particularly in the field of mobility of people and goods. In this way, ARTEMIS will become a flagship European university that will serve as a model role that will be attractive to other universities in Europe and around the world.

Page 1 :

# Déclaration de mission

janvier 2024

## ARTEMIS Université européenne

"Grâce à ARTEMIS, nous envisageons un avenir où l'enseignement supérieur sert de catalyseur puissant pour le développement régional durable et favorise la collaboration internationale. Notre mission est de créer une université européenne dynamique et inclusive qui tire parti du pouvoir de la mobilité pour favoriser l'innovation, la recherche, les échanges culturels et la croissance économique dans toutes les régions."

Marie-Élisabeth BAUDOIN  
*ARTEMIS Coordinateur du projet,  
Vice-recteur de l'Université Clermont Auvergne  
en charge de la stratégie internationale et européenne  
au nom de l'Alliance ARTEMIS*

Page 2 :

L'université européenne **ARTEMIS rassemble** huit universités du nord, de l'ouest, de l'est et du sud de l'Europe, chacune étant confrontée à des défis régionaux communs inhérents à leur situation rurale, montagneuse ou périphérique. Ces universités, aux langues et cultures diverses, sont complémentaires et unies par des objectifs communs : s'attaquer aux problèmes sociétaux mondiaux urgents, en particulier ceux liés à la mobilité, et donner l'exemple, par leurs infrastructures et leurs activités, de l'incarnation de l'identité européenne et de la promotion de l'intégration européenne.

*Ajouter une carte et des figures*

Notre devise : élever les esprits, soutenir les communautés, renforcer les régions.

Page 3 :

## I. LE CONTEXTE DE L'UNIVERSITÉ EUROPÉENNE ARTEMIS

Le nom de l'alliance, **ARTEMIS**, représente l'*Alliance pour la transition régionale, l'égalité, la mobilité, l'inclusion et la durabilité*. La référence à la mythologie grecque n'est pas seulement symbolique. Si la déesse grecque Artémis est traditionnellement associée à la chasse et à la faune, elle est également considérée comme la protectrice des routes et des ports.

L'alliance ARTEMIS se définit comme **une université transnationale et inclusive, qui aspire à jouer un rôle central dans la transformation sociale et économique de la mobilité et de la prospérité des régions d'Europe.**

Cette transformation englobe une **conception large de la mobilité, qui va au-delà du simple mouvement des individus - y compris les scénarios volontaires et involontaires, comme les migrations forcées - pour englober également le transit des biens, des services et l'échange d'idées.** Notre Alliance est particulièrement bien équipée pour relever les défis complexes et multiformes qui se posent dans ce contexte, surtout lorsqu'ils s'inscrivent dans le cadre du développement durable. Nous sommes déterminés à relever ces défis, en tenant compte des caractéristiques et des besoins particuliers de nos diverses régions. Les défis auxquels sont confrontées les régions ARTEMIS sont divers et étroitement liés aux questions de mobilité. En raison de leur situation périphérique et de leurs caractéristiques géographiques uniques, telles que des terrains montagneux ou côtiers, certaines villes et certains villages de nos régions rencontrent d'importantes difficultés d'accès. Cet isolement est encore exacerbé par la fracture numérique, particulièrement évidente dans les zones non couvertes par les réseaux mobiles, appelées "zones blanches" ou "zones mortes". Par ailleurs, la mobilité des personnes et des biens au sein de ces territoires se heurte à différents obstacles, dont la dépendance à l'automobile et la nécessité de développer des infrastructures de transport adaptées. Les véhicules autonomes, en particulier, doivent être repensés pour fonctionner dans des zones où la dépendance au GPS n'est pas envisageable. Nous sommes également très conscients que les solutions de mobilité doivent être durables sur le plan environnemental, ce qui représente des défis technologiques importants. En outre, la caractéristique démographique d'une population vieillissante rend les solutions de mobilité encore plus complexes. Enfin, les migrations forcées résultant des conflits mondiaux et des phénomènes de changement climatique ont également un impact significatif sur les territoires et les populations locales.

**En choisissant délibérément d'intégrer la force et la collaboration avec le monde socio-économique, ARTEMIS positionne son initiative pour émerger comme un exemple de premier plan en Europe.** Cette stratégie s'aligne parfaitement sur les objectifs de la Commission européenne, qui soutient des actions ciblées en matière de recherche et d'innovation visant à relever les grands défis sociétaux et à favoriser la collaboration avec toutes les parties prenantes concernées, y compris les citoyens.

En tirant parti de l'expertise de notre personnel universitaire et de recherche, ainsi que de nos partenaires associés, nous sommes bien équipés pour relever les défis existants de manière efficace, en apportant des changements substantiels et durables. Notre méthodologie, qui repose sur les principes de la création collaborative de connaissances et de l'innovation, accorde une grande importance à l'inclusion et à la diversité, reconnaissant et valorisant ainsi un large éventail de perspectives et d'expériences. Notre engagement proactif avec les écosystèmes régionaux, qui englobent les entreprises locales, les industries et les groupes sociaux, amplifie notre impact au-delà du monde universitaire. Cela contribue non seulement au développement socio-économique, mais renforce également nos liens avec les communautés que nous servons. Une telle approche ne se contente pas de s'aligner sur la vision de la Commission européenne, mais sert également à amplifier l'importance qu'elle accorde à l'engagement des parties prenantes et aux initiatives orientées vers la société, comme le montre le tableau ci-dessous :

#### **1. La force première du Consortium réside dans la diversité complémentaire de ses membres.**

L'alliance ARTEMIS est un consortium d'universités partenaires qui englobent un large éventail de disciplines académiques et de niveaux d'enseignement, reflétant la riche diversité

linguistique, culturelle et géographique de l'Europe. La formation de l'alliance a d'abord été facilitée par des accords Erasmus bilatéraux, aboutissant à l'établissement formel du consortium par six partenaires en 2019. L'expansion s'est poursuivie avec l'adhésion de l'université d'Ovidius à Constanta, en Roumanie, en 2020, et de l'université de Pérouse, en Italie, en 2023. L'inclusion de l'Université Ovidius de Constanta et de l'Università degli Studi di Perugia renforce non seulement l'équilibre géographique au sein de l'alliance, mais signifie également un engagement en faveur de l'excellence académique et de l'élargissement des perspectives disciplinaires. En outre, ces universités sont reconnues pour leurs contributions significatives au développement de leurs régions respectives, ce qui souligne l'importance stratégique de leur intégration dans le consortium ARTEMIS.

Nos universités partenaires et nos partenaires associés opèrent dans des écosystèmes différents : petits et grands pays, régions côtières et enclavées, zones urbaines et rurales, ce qui rend l'université européenne ARTEMIS très représentative de la diversité européenne en termes de paysage et de structure de la population. En même temps, ils partagent tous un engagement régional profond dans les villes de taille moyenne.

Le consortium est composé de quatre universités :

- Université Clermont Auvergne (UCA), coordinateur du projet, France
  - Panepistimio Ioanninou (UoI), Grèce
  - Università degli Studi di Perugia (Unipg), Italie
  - Universitatea Ovidius din Constanța (UOC), Roumanie
- et 4 universités de sciences appliquées :
- École supérieure VIVES (VIVES), Belgique
  - Tallinna Tehnikakõrgkool (TTK), Estonie
  - Ostbayerische Technische Hochschule Regensburg (OTH), Allemagne
  - Høgskulen på Vestlandet (HVL), Norvège.

Proposant des cours en anglais et dans huit autres langues, le projet ARTEMIS offre à ses étudiants la possibilité d'acquérir de nouvelles compétences linguistiques et d'embrasser le multiculturalisme. La force du consortium est renforcée par des valeurs européennes partagées et des objectifs académiques communs axés sur l'inclusion et l'excellence dans l'éducation.

Notre consortium s'appuie également sur un vaste **réseau de plus de 80 partenaires associés**. Ceux-ci représentent les principales parties prenantes de nos régions qui sont prêtes à relever les défis liés à la mobilité, y compris les autorités locales (selon les spécificités de chaque pays), les entreprises et les organisations non gouvernementales. Parmi les associés, on compte deux établissements d'enseignement supérieur ukrainiens :

- L'Université nationale Taras Shevchenko de Kiev, qui est déjà un partenaire à long terme impliqué dans le projet Horizon Europe EIT HEI Initiative appelé "INTREPID-HEI" (*International Capacity Building in InNovation, Transfer and Entrepreneurship with focus on ShaRed Expertise in Higher Education Institution*) dirigé par le Consortium ; et
- L'Université nationale Kremenchuk Mykhailo Ostrohradskyi, récemment devenue partenaire, dont l'expertise dans des domaines tels que les fondements scientifiques de la création d'éléments structurels d'avions et de véhicules spatiaux à partir de matériaux composites, et l'étude des inclusions mécaniques dans les matières premières carbonées et le carbone technique, est un atout précieux pour notre consortium.

Leur participation sert également de catalyseur à l'intégration progressive de l'Ukraine dans l'Espace européen de l'éducation.

**Commenté [MB1]:** Le nombre sera définitivement vérifié lorsque tous les associés auront confirmé leur participation.

**2. L'ancrage territorial du Consortium ARTEMIS est à la fois sa force, sa raison d'être et sa spécificité.** En effet, dans le contexte global du développement durable, les différentes régions des universités partenaires sont confrontées à des défis spécifiques :

- Accès et distribution des ressources (personnes et biens) sur des territoires divers (régions côtières ou montagneuses, urbaines ou rurales avec des établissements dispersés et toutes avec des ressources en eau d'une valeur inestimable comprenant des rivières, des lacs, des eaux côtières et d'autres eaux) ;
- Répondre aux besoins des apprenants traditionnellement mal desservis et des communautés marginalisées, y compris les migrants forcés ;
- Tous les types de transport d'avenir, les transports neutres en CO<sub>2</sub>, la logistique intelligente pilotée par l'intelligence artificielle, capable de surmonter les obstacles physiques liés à la diversité des territoires.

Nous sommes convaincus qu'à travers des efforts conjoints et la co-création avec nos écosystèmes locaux, nous pouvons contribuer à la transition écologique et au développement de nos régions respectives, y compris à travers des initiatives internationales à grande échelle. Le département du Puy-de-Dôme, Clermont Auvergne Métropole en France et Ioannina en Grèce sont membres de la mission européenne "Adaptation au changement climatique" dont les objectifs sont de soutenir les membres vers la résilience climatique d'ici 2030 ; de construire une communauté de pratique sur l'adaptation au changement climatique ; de soutenir la mise en œuvre du Green Deal européen et de la stratégie d'adaptation au climat. En outre, Ioannina a été sélectionnée par la Commission européenne parmi les 377 villes de l'UE pour participer à la mission de l'UE pour 100 villes intelligentes et climatiquement neutres d'ici 2030 dans les domaines de l'énergie, des transports et de l'urbanisme. En 2023, Tallinn a été désignée Capitale verte de l'Europe en raison de son ambitieuse stratégie de développement portant sur la neutralité carbone, l'adaptation au climat, l'innovation, la santé, la mobilité, la biodiversité et l'économie circulaire. L'université de Pérouse participe au projet de recherche et d'innovation VITALITY aux côtés d'autres universités italiennes et de trois régions d'Italie centrale. L'objectif du projet est de développer et de transférer l'innovation pour renforcer la compétitivité des systèmes de production régionaux, améliorant ainsi la durabilité et la qualité de vie dans les zones urbaines et rurales. Le partage de ces expériences et expertises européennes de haut niveau sera très profitable à l'alliance, dont le travail conjoint permettra à ARTEMIS de se positionner au niveau international dans ces domaines.

Tous les partenaires universitaires alignent leur orientation vers les applications sur les besoins régionaux. L'UCA, située dans une région montagneuse et rurale en France, a signé une convention-cadre avec le département du Puy-de-Dôme afin de définir son plan de recherche en fonction des défis locaux, y compris des sujets tels que la protection de l'environnement, la décarbonisation, le tourisme, l'archéologie, la mobilité et le handicap. OTH Regensburg s'attaque aux défis liés au changement climatique, à l'épuisement des ressources et à la santé, et contribue activement à relever les défis régionaux, tels que la mise en place d'un nouveau système ferroviaire urbain, la réorganisation des transports publics et l'augmentation de l'utilisation de véhicules à zéro émission. L'objectif d'atteindre la neutralité climatique et l'égalité des chances d'ici 2027 reflète son engagement en faveur du développement durable au sein de la communauté locale. En Belgique, VIVES contribue à la région locale en s'engageant dans la recherche et l'éducation en matière de cocréation, dans le but de résoudre des problèmes et des défis complexes. Il s'agit notamment du changement climatique, de l'inégalité sociale, de la recherche de soins de santé abordables, de la logistique urbaine et de l'amélioration et de la

requalification des compétences des employés. L'UoI développe des actions pour l'initiative "Green Campus". Le campus principal de HVL se trouve à Bergen, la ville où le pourcentage de voitures électriques est le plus élevé au monde. Outre plusieurs projets de transition vers l'énergie propre, HVL est également impliqué dans le développement de technologies de transport maritime vertes, notamment via ses campus de Stord et de Haugesund.

En ce qui concerne la réponse aux défis en matière de transport et d'environnement, UOC en Roumanie, HVL à Bergen et TTK en Estonie sont situés le long des côtes, avec des problèmes similaires en matière de transport maritime et de pollution. En Roumanie, les autorités portuaires s'efforcent de passer du gaz à l'hydrogène. L'UoI, située dans la zone transfrontalière entre la Grèce, l'Albanie et l'Italie et sur la Via Egnatia (une voie romaine qui relie l'Europe à l'Asie), est récemment devenue une intersection stratégique de nœuds de transport combinés et une plaque tournante pour la relocalisation des migrants. L'historique Università degli Studi di Perugia (fondée en 1308) est située dans la capitale de l'Ombrie, également appelée "le cœur vert de l'Italie", dont le territoire est caractérisé par des collines verdoyantes et de petites villes historiques disséminées dans la région, qui accueillent également des antennes de l'Unipg. L'Ombrie se distingue par l'attention qu'elle porte à la durabilité environnementale, car c'est la seule région d'Italie à offrir à la communauté étudiante une réduction sur les transports, activée pendant trois années universitaires, qui fait de l'ensemble du territoire un grand campus universitaire.

Ces différentes approches et spécialisations des partenaires et des régions respectives produisent des effets de synergie et créent de nombreuses possibilités d'interaction. Chaque université apporte des compétences, des capacités, des antécédents et des méthodes de travail différents. Le monde universitaire est une force qui favorisera l'échange de bonnes pratiques et de modes de pensée et en assurera la diffusion auprès de toutes les parties prenantes concernées. ARTEMIS contribuera à transmettre les valeurs européennes et l'Europe aux territoires les plus éloignés.

3. Depuis 2018, le Consortium ARTEMIS a également démontré son efficacité et sa **capacité à exécuter efficacement des projets et initiatives communs**. Grâce au développement de ces projets, les enseignants, les chercheurs et les gestionnaires ont appris à collaborer et ont découvert de nouveaux domaines d'expertise partagée.

Les membres du consortium se sont réunis régulièrement jusqu'à présent : à Clermont-Ferrand (France, 2021, 2022, 2023), à Metsovo (Grèce, 2023) et à Constanta (Roumanie, 2023). Les recteurs des universités partenaires se sont également réunis à plusieurs reprises (2021, 2023) et réaffirmeront leur engagement collectif envers l'Alliance au printemps 2024 lors d'une nouvelle réunion. Cette rencontre, initiée par la ville de Clermont-Ferrand, inclura également les maires des villes accueillant les universités. Les représentants de ces villes auront l'occasion de discuter de la possibilité de rejoindre le réseau international coordonné par Clermont-Ferrand, appelé Réseau International des Villes Michelin (RICM). Ce réseau offre un espace d'échange dédié aux grands enjeux du développement urbain durable : transport et mobilité, qualité de l'air, énergies renouvelables, économie circulaire, enseignement supérieur, innovation, culture, sport, jeunesse et participation citoyenne. Cet événement 2024 confirme le profond ancrage régional d'ARTEMIS.

Au cours des cinq dernières années, plusieurs partenaires ont conçu conjointement de nouveaux apprentissages internationaux collaboratifs en ligne (COIL) liés aux défis de la mobilité

durable. En 2021, le consortium s'est vu attribuer un projet Horizon Europe EIT HEI Initiative intitulé "INTREPID-HEI" (pour *International Capacity Building in InNovation, Transfer and Entrepreneurship with focus on ShaRed Expertise in Higher Education Institution*). Coordonné par l'OTH Regensburg, ce projet vise à développer la promotion de l'innovation ouverte et la stimulation de l'innovation par le transfert de connaissances, l'élimination des obstacles et le renforcement des capacités. En 2023, un programme de doctorat a été lancé avec des thèses labellisées ARTEMIS, supervisées par des chercheurs de deux universités du consortium et bénéficiant d'un financement fourni par les universités impliquées.

En 2023, à l'initiative des universités partenaires d'ARTEMIS, a eu lieu le premier Campus Europavox, le premier tremplin musical étudiant européen, qui crée des synergies inédites entre le monde académique et les acteurs culturels et civiques des régions respectives. Au cours de l'année académique 2023-2024, trois écoles d'été sont prévues sous la forme de programmes intensifs mixtes (BIP). Elles seront ouvertes aux étudiants d'ARTEMIS et impliqueront le personnel de toutes les universités partenaires. Ces écoles d'été devraient être établies comme une initiative à long terme et se tenir régulièrement sur une base annuelle avec une rotation des universités d'accueil.

### Chronologie de l'évolution...

## II. NOS OBJECTIFS COMMUNS

Nous poursuivons trois objectifs principaux qui conduiront à une transformation systémique et profonde des huit établissements d'enseignement supérieur impliqués vers une université européenne unique, ayant un impact significatif sur leurs régions et leurs communautés.

1. **Au niveau européen**, ARTEMIS vise à offrir à tous ses étudiants une expérience européenne, qu'elle soit physique, virtuelle ou hybride. Le premier objectif est de promouvoir l'inclusion, en veillant à ce que 98 % des étudiants qui n'ont pas encore accès aux échanges Erasmus+ soient exposés aux valeurs européennes. L'université européenne ARTEMIS agira comme une **force motrice du changement et stimulera la création de citoyens européens par le biais de l'enseignement supérieur**.

La transformation de l'enseignement supérieur européen sera facilitée par l'accentuation de la mobilité des étudiants les plus défavorisés et impliquera également la mobilité du personnel des établissements d'enseignement supérieur. ARTEMIS entend intégrer la mobilité de son personnel académique, managérial et technique dans un plan de formation du personnel. ARTEMIS vise à offrir des opportunités de mobilité d'apprentissage pour tous et à contribuer à la stratégie de l'UE "L'Europe en mouvement".

Au sein d'ARTEMIS, nous nous engageons résolument à relever les défis critiques liés à l'intégration de l'IA dans l'enseignement supérieur. Notre mission est de créer un environnement éducatif dynamique et engageant en exploitant l'IA pour personnaliser l'apprentissage, garantissant ainsi l'enthousiasme et la motivation des étudiants. Nous visons également à soutenir les éducateurs en automatisant les tâches routinières grâce à des systèmes d'IA, ce qui permet une gestion efficace des ressources et une productivité accrue tout en préservant la qualité d'un enseignement individualisé. L'IA joue un rôle central dans les activités scientifiques d'ARTEMIS, en particulier dans des domaines tels que le transport durable et les technologies de la santé. Nos enseignants s'engagent à favoriser une compréhension approfondie des

implications sociétales et éthiques de l'IA chez les étudiants, tandis que nos chercheurs utilisent l'IA comme un outil essentiel pour faire progresser ces secteurs clés. En unissant nos forces, nous sommes déterminés à façonner un avenir éducatif où l'IA améliore l'expérience d'apprentissage tout en surmontant les obstacles pour garantir l'excellence de l'enseignement supérieur au sein de notre alliance européenne.

2. **Au niveau régional**, ARTEMIS entend tirer parti des écosystèmes régionaux et co-crée avec les partenaires locaux, y compris les autorités publiques, les entreprises privées, les ONG et la société. Le deuxième objectif principal est de **faciliter la transition régionale en "apportant l'Europe et ses valeurs" aux zones rurales isolées ou aux territoires périphériques en relevant les défis du développement durable et de la mobilité**. Les partenaires d'ARTEMIS partagent la conviction que la transformation de la mobilité peut se faire beaucoup plus rapidement en Europe, non seulement en raison de considérations environnementales visant à atteindre la neutralité climatique d'ici 2050 ou à réduire la pollution, mais aussi pour répondre à des besoins sociétaux et économiques pressants. Fournir un meilleur accès au transport pour les citoyens et les entreprises européens, renforcer l'équité territoriale et stimuler la compétitivité européenne grâce à de nouvelles avancées technologiques et au développement des compétences font partie des défis actuels. En outre, les récents développements internationaux ont ravivé les préoccupations liées aux migrations forcées, avec la mise en place d'une protection temporaire pour certaines catégories de réfugiés. Les régions des institutions partenaires sont directement concernées par cette "nouvelle" forme de mobilité humaine, qui ne relève pas du principe de libre circulation des personnes. L'Université européenne ARTEMIS servira de catalyseur pour sensibiliser les parties prenantes et la société aux différentes facettes des défis de la mobilité. Elle jouera un rôle **moteur dans les transitions verte et numérique tout en servant l'ensemble de la société européenne, en s'attaquant aux défis des droits de l'homme et de la migration**.

3. **Au niveau mondial**, ARTEMIS aspire à être **un modèle durable et fiable, améliorant la qualité et l'attractivité du paysage européen de l'enseignement supérieur tout en diffusant les valeurs européennes au-delà de l'Europe**. Nous visons à créer un cadre durable et pérenne que tous les membres du consortium sont désireux de mettre en œuvre et de diffuser au sein de leurs réseaux. L'UCA et l'UOC font partie de l'Agence universitaire francophone, l'UoI et l'Unipg font partie d'UniAdriatic (l'association transnationale des universités et des centres de recherche du bassin adriatique et ionien), tandis que l'UOC et l'UoI sont membres du Réseau des universités balkaniques et du Réseau des universités de la mer Noire.

ARTEMIS est ainsi en mesure de promouvoir activement le modèle de l'université européenne au-delà des frontières de l'UE. Sa mission s'étend au partage de l'expertise dans divers domaines de la mobilité (y compris le transport, l'environnement et la santé) et à la diffusion de nouvelles connaissances et technologies, renforçant ainsi son engagement en faveur d'un impact mondial en matière d'éducation et de recherche.

### **III. NOTRE VISION COMMUNE ET NOTRE STRATÉGIE COMMUNE**

Notre vision est celle d'une **université transnationale et inclusive qui contribuera au développement du plein potentiel de ses régions** en fournissant des Européens hautement qualifiés avec un excellent potentiel d'emploi et des citoyens engagés conscients des objectifs

de développement durable des Nations Unies tels qu'ils sont mis en œuvre dans toutes les politiques de l'UE.

La mobilité est l'un des défis qui a le plus d'impact sur le développement de nos régions. Pour relever ces défis, il faut des solutions sur mesure qui tiennent compte des besoins et des caractéristiques spécifiques des régions.

Fondée sur une approche interdisciplinaire et sur la complémentarité des spécialisations des différents partenaires éducatifs, ainsi que sur une forte composante transnationale, l'université européenne ARTEMIS cherche à soutenir le développement régional par les moyens suivants :

- Donner à ses étudiants les moyens de réaliser leurs passions académiques et professionnelles au sein d'une université européenne diversifiée, accueillante et inclusive pour tous les étudiants et le personnel ;
- Progresser vers un leadership international dans la promotion du développement d'une mobilité durable holistique (englobant les aspects technologiques, économiques, sociaux et humains) dans la vie académique et sociale ;
- Créer des liens innovants entre l'éducation, la recherche, l'innovation et l'interaction avec la société et les écosystèmes locaux.

ARTEMIS est également au service des **politiques européennes dans de multiples secteurs, notamment l'industrie, l'enseignement supérieur, le travail et la migration**. Les alliances entre la recherche et l'industrie se caractériseront par des liens étroits entre les partenaires, en raison d'intérêts communs. En conséquence, la compétitivité et la souveraineté technologique de l'Europe bénéficieront du développement de compétences, de la recherche, de l'innovation et de l'esprit d'entreprise socialement pertinents. Des collaborations existent déjà entre les partenaires du consortium ARTEMIS. Par exemple, la société de fabrication de pneus Michelin, basée à Clermont-Ferrand, a établi un laboratoire de R&D commun avec le Centre de recherche sur la mobilité innovante, les solutions intelligentes et durables de l'UCA (IMobS<sup>3</sup>), un laboratoire de R&D commun "FACTOLAB" qui se concentre sur la coopération homme-machine, dans les domaines de la robotique et des nouvelles technologies numériques. De même, la coopération étroite d'OTH avec le cluster "Mobilité et logistique", géré par une filiale de la ville de Ratisbonne, vise à découvrir des solutions innovantes aux défis sociaux et technologiques émergents à l'ère de l'électromobilité et de la logistique des technologies de l'information. Le partenariat de TTK avec l'Estonian Digital Construction Cluster vise à fournir des solutions de construction innovantes et fondées sur la connaissance tout au long du cycle de vie de la construction, afin de réduire les coûts de production et les émissions de carbone. En outre, l'UoI a créé un centre de recherche universitaire avec des instituts qui se concentrent sur les sciences humaines et sociales, les biosciences, la science des matériaux et les applications, l'environnement et le développement durable. Les industries qui étaient déjà impliquées dans les universités sont maintenant devenues des partenaires associés du consortium ARTEMIS, renforçant ainsi le réseau.

En fin de compte, la collaboration entre les huit universités partenaires du projet ARTEMIS illustre le rôle central de la coopération transnationale dans l'amélioration de l'écosystème des établissements d'enseignement supérieur (EES) européens et de ses environnements socio-économiques interconnectés. Cette synergie contribue à renforcer les espaces européens de l'éducation et de la recherche, améliorant ainsi leur compétitivité et leur attrait au niveau mondial. En outre, en attirant des talents et des compétences de l'extérieur de l'UE, ARTEMIS s'attaque directement aux déficits immédiats et futurs de main-d'œuvre et de compétences, en particulier ceux qui découlent de la transition verte et numérique. Cet engagement stratégique

permet non seulement de combler des lacunes critiques sur le marché du travail européen, mais présente également une proposition attrayante pour les migrants économiques potentiels, en encourageant leur entrée légale dans l'UE. Un tel mécanisme contribue indirectement à atténuer les pressions exercées par l'immigration clandestine, mettant en évidence une approche globale du développement et de l'intégration régionaux.

**Ainsi, notre stratégie commune** aura un impact systémique, structurel et durable sur les établissements d'enseignement supérieur des partenaires et sur leurs écosystèmes régionaux.

1. **Dans une perspective à court terme**, ARTEMIS soutient une stratégie interdisciplinaire intégrée couvrant l'éducation, les échanges universitaires transnationaux, la recherche, l'innovation, la cocréation et l'engagement sociétal. Pour atteindre nos objectifs, nous relèverons les défis de la mobilité régionale dans des domaines clés : technologie et trafic, environnement et énergie, médecine et santé, agroalimentaire, économie circulaire, droit, affaires, sciences humaines et arts créatifs, avec une approche ciblée sur :

- a. **Technologie et transport** : Priorité à la mobilité verte et douce, en relevant les défis industriels et technologiques (expertise fournie par tous les partenaires à part entière et les deux partenaires associés de l'EES ukrainienne).
- b. **Santé et environnement** : Garantir l'accès à la mobilité pour tous, en accordant une attention particulière aux besoins d'une société vieillissante (expertise de l'UCA, de l'UoI, du HVL, de l'UOC, de l'Unipg)
- c. **Migration** : Comprendre et atténuer l'impact des migrations forcées sur les tissus sociaux des communautés et traiter les aspects humanitaires (expertise de l'UCA, de l'UoI, de l'UOC, de l'Unipg).

Au cours des quatre premières années du projet, ARTEMIS expérimentera de nouvelles formes de coopération universitaire par la mise en œuvre d'approches pédagogiques innovantes (telles qu'une approche basée sur les défis), de nouveaux programmes d'études européens flexibles et personnalisés, la mise en place d'un pool de ressources et la création de structures de recherche communes (y compris les centres de recherche ARTEMIS, les groupes de recherche phares et les ligues de recherche).

ARTEMIS travaillera à la mise en place d'un campus connecté et interconnecté, permettant à ses structures de fonctionner en collaboration. Il intégrera le concept d'intelligence artificielle dans ses programmes éducatifs et l'utilisera comme outil pour soutenir les éducateurs et le personnel administratif.

L'université européenne ARTEMIS investira dans le développement de l'Espace européen de l'éducation (EEE) et de l'Espace européen de la recherche (EER), en synergie avec l'Espace européen de l'enseignement supérieur (EEES), dans le but de rendre l'Europe et son éducation non seulement attrayantes au niveau mondial, mais aussi socialement et globalement responsables. Il développera une stratégie "Atypie-Friendly" au sein du consortium et fournira aux étudiants non seulement une voix dans le processus de prise de décision mais aussi des compétences adaptées aux besoins du marché, ainsi que des opportunités d'événements sociaux et culturels (tels que le tremplin musical du Campus Europavox).

Les différentes composantes, qui englobent l'éducation, la recherche et les outils de soutien à la mobilité des étudiants et du personnel, donneront naissance à une communauté ARTEMIS de valeurs partagées, favorisant le développement de citoyens européens conscients.

Les liens d'ARTEMIS avec ses partenaires associés et son écosystème régional favoriseront l'émergence d'une communauté de travail européenne. L'université européenne ARTEMIS encouragera la coopération intersectorielle dans toutes ses activités de formation, de recherche et d'innovation. Ce faisant, ARTEMIS vise à faciliter la mobilité sans rupture pour 50 % des étudiants et du personnel d'ici 2029 et à améliorer l'employabilité des étudiants, ainsi que leur sensibilisation aux questions environnementales et socioculturelles.

Le consortium établira et gèrera conjointement une association d'universités qui partagent un campus connecté, inclusif, durable, multilingue et multiculturel grâce à des structures de gouvernance et de prise de décision communes. Au cours des deux premières années du projet, le consortium définira la forme de coopération la plus appropriée, en choisissant parmi les options existantes telles que le groupement européen de coopération territoriale (GECT) ou le groupement européen d'intérêt économique (GEIE). La task force ARTEMIS s'attachera à surmonter les obstacles administratifs et juridiques en tirant parti d'une communauté de pratiques avec d'autres universités européennes aux niveaux national et européen.

Par conséquent, grâce à ses activités et à ses infrastructures, l'université européenne ARTEMIS servira de modèle et remplira toutes les missions d'une véritable université européenne du XXI<sup>e</sup> siècle.

**2. Dans une perspective à long terme, ARTEMIS contribuera de manière significative au développement social et économique durable des régions, y compris à la transformation de la mobilité et du transport des personnes et des marchandises que l'Europe doit réaliser au cours des 30 prochaines années.**

a) Les partenaires mettront à jour les programmes d'enseignement existants et en créeront de nouveaux pour les trois cycles (licence, master et doctorat) ainsi que pour l'apprentissage tout au long de la vie, sur la base d'approches multidisciplinaires et intersectorielles, en intégrant des **approches d'apprentissage centrées sur l'étudiant** et une **éducation fondée sur les défis**, en mettant l'accent sur la mobilité au sens large et sur le développement régional.

b) L'Alliance **encouragera la recherche interdisciplinaire et les cadres de co-création étroitement liés aux questions socio-économiques** en développant plusieurs laboratoires communs de recherche interdisciplinaire et d'innovation impliquant toutes les parties prenantes concernées : usagers des transports et de la mobilité, autorités publiques, décideurs politiques, industrie et entreprises, infrastructures de transport et de mobilité, fournisseurs de services et organisations non gouvernementales. ARTEMIS produira des données et des publications qui relèveront de la science ouverte afin de maximiser l'impact et la réutilisation.

c) ARTEMIS est destiné à **renforcer la capacité d'innovation et le développement régional dans son réseau** d'établissements d'enseignement supérieur en mettant en place et en améliorant des structures de soutien spécifiques. Il y parviendra grâce à des outils clés : EURECA, ADA et KIC-ART. EURECA intégrera divers systèmes d'innovation locaux dans un puissant méta-cluster, ADA fournira un spectre complet d'entrepreneuriat Deeptech, de la création à l'accélération, et KIC-ART unifiera les ressources de R&D pour élever les projets à haut niveau de technologie. L'ensemble de ces initiatives fera progresser les innovations en matière de mobilité et la croissance régionale, s'alignant sur les objectifs de l'UE en matière d'innovation globale et intersectorielle.

d) **L'engagement sociétal est un élément clé de l'approche d'ARTEMIS, qui vise à promouvoir un modèle de partage de solutions véritablement européen.** D'ici à 2026, l'initiative établira huit laboratoires vivants au sein du consortium, qui s'étendront à un réseau européen d'ici à 2029. Ces centres seront des lieux de cocréation pour les citoyens, l'industrie et les entreprises, les ONG, les universitaires et d'autres parties prenantes. Ce cadre de collaboration entre les huit partenaires garantit que les solutions dérivées ne sont pas seulement bénéfiques au niveau local, mais qu'elles trouvent un écho dans toute l'Europe, incarnant une approche collective de défis partagés, avec les résultats suivants :

- Mener des recherches pour relever les défis environnementaux et climatiques, dans le but d'atteindre la neutralité climatique, d'inverser la perte de biodiversité et de mettre fin à la pollution ;
- Développer la connaissance du climat et de l'environnement à tous les niveaux d'enseignement et dans toutes les disciplines, tout en s'adressant au public par le biais de l'engagement communautaire.

En outre, l'initiative innovante de l'université itinérante étendra la portée de l'université aux régions où elle n'est pas présente. Cette initiative facilitera le dialogue avec les entités locales pour relever des défis tels que la mobilité des populations vieillissantes et l'intégration des réfugiés, communs à plusieurs régions partenaires. Ces efforts de collaboration, le partage des analyses et des meilleures pratiques, visent à développer des solutions adaptables et pertinentes dans différents contextes européens, amplifiant ainsi l'impact d'ARTEMIS grâce au partage des connaissances et de l'expérience.

En fin de compte, les résultats des activités de recherche et d'innovation constitueront une base solide pour les politiques, les innovations et les mesures liées à l'environnement, ainsi que pour de nouveaux cours et programmes d'études.

## IV. NOS VALEURS COMMUNES

Nous promouvons et agissons pour défendre les **valeurs européennes communes** que sont la dignité humaine, la liberté, la démocratie, l'égalité, l'État de droit et le respect des droits de l'homme. Nous y parvenons grâce à une mobilité sans faille et à une immersion dans des contextes culturels et sociétaux différents afin de susciter l'empathie et la compréhension des institutions participantes, des apprenants, des chercheurs et des partenaires de l'industrie. Les outils ARTEMIS sont des activités de missions scientifiques à court terme, des subventions internes et des projets d'apprentissage international collaboratif en ligne.

Au-delà de leur expertise précieuse, le consortium a inclus deux universités ukrainiennes en tant que partenaires associés afin d'exprimer son engagement fort en faveur de la paix et de la démocratie en Europe, par le biais de la solidarité.

Nous promouvons également nos **valeurs spécifiques qui sont les** suivantes :

- Accélération de la décarbonisation telle que promue par le Green Deal européen et les politiques et cadres réglementaires connexes. ARTEMIS s'intéresse en particulier à l'énergie éolienne et à l'énergie pour la production d'hydrogène vert et le transport propre, avec des partenaires associés impliqués dans le projet tels que E.ON (Allemagne), Rompetrol (Roumanie) et GCK (France) ; le transport maritime durable grâce à une gestion portuaire plus efficace et à des navires plus respectueux de l'environnement, ainsi que la fabrication/réparation de navires avec différents acteurs impliqués (tels que l'autorité portuaire de Constanta, le chantier naval de Constanta et, éventuellement, Naval Group en France) ; le tourisme côtier

durable et le tourisme dans les zones protégées (comme le delta du Danube, le parc du Pindos septentrional, le lac Pamvotis ou les sites du patrimoine mondial de l'UNESCO que sont la vieille ville de Ratisbonne, la vieille ville de Tallinn, le paysage culturel de Zagori et la faille tectonique de la Chaîne des Puy-Limagne) grâce à des transports propres, à la production d'énergie verte dans les zones isolées et à l'exploitation efficace des ressources.

- Transition régionale : Nous croyons au potentiel de transformation de l'enseignement supérieur pour stimuler le développement régional et à ARTEMIS pour lutter contre les disparités territoriales et promouvoir la cohésion territoriale en Europe. En facilitant la mobilité transfrontalière, nous cherchons à responsabiliser les communautés locales, à stimuler la croissance économique et à renforcer la richesse culturelle de diverses régions. Cet objectif sera poursuivi par le biais de différents programmes de recherche conjoints, grâce à l'implication de divers partenaires associés, universitaires et non universitaires, le tout basé sur des initiatives déjà existantes, notamment en matière de transport. En effet, à Constanta, une mobilité publique efficace est rendue possible par la numérisation des transports métropolitains (l'exemple du CT Bus) ; l'Estonie est également connue pour sa logistique intelligente et sa virtualisation avec, par exemple, des bus verts autonomes testés dans des zones de bureaux intelligents ; à Ratisbonne, un projet pilote fonctionne actuellement avec succès avec deux bus entièrement électriques qui se déplacent de manière autonome dans le parc industriel de la ville ; en Flandre, des entreprises logistiques expérimentent le transport multimodal en s'appuyant sur des modèles de décision basés sur l'IA ; à Clermont-Ferrand, l'université mène des expériences avec des véhicules intelligents capables de conduire de manière autonome dans les zones rurales, sans dépendre d'un GPS. Les autres défis sociaux (liés à la santé et à l'environnement, aux migrations) seront progressivement abordés par le consortium.

- Égalité et engagement : Les universités partenaires s'engagent à promouvoir l'égalité par le biais des mesures déjà existantes en matière de non-discrimination et d'équité entre les sexes, ainsi que dans le recrutement du personnel, l'avancement professionnel et l'éducation des étudiants. En outre, ARTEMIS vise à éclairer les étudiants sur les complexités du développement durable et de la mobilité, tout en cultivant un état d'esprit ouvert à la non-discrimination. Cette approche vise à favoriser l'émergence de citoyens européens civiquement engagés, bien équipés pour relever les défis sociétaux contemporains et y contribuer de manière positive.

- Multilinguisme et multiculturalisme : L'alliance ARTEMIS, avec ses universités partenaires réparties dans huit pays uniques, chacun riche de sa propre culture et de sa propre langue, incarne l'essence de la diversité. Notre engagement va au-delà de la représentation ; des recherches sur le sujet sont également menées par les membres du consortium. ARTEMIS proposera également des formations (modules doctoraux, formation interculturelle pour les individus), ainsi que des événements engageants tels que les cafés ARTEMIS pour renforcer la sensibilisation à ces questions. En outre, notre collaboration avec des partenaires associés comme Michelin, qui ont fait de la diversité et de l'inclusion des valeurs fondamentales, renforce notre attachement à ces principes. Cette synergie entre l'apprentissage académique, les expériences pratiques de mobilité et les partenariats industriels constitue la pierre angulaire de notre stratégie visant à former des individus bien équilibrés et conscients des enjeux mondiaux, prêts à s'épanouir dans un monde interconnecté et diversifié et à y contribuer.

- L'inclusion : L'approche d'ARTEMIS en matière d'inclusion est profondément ancrée dans des valeurs telles que la tolérance, la justice, la solidarité et la non-discrimination, et est encouragée par une approche d'apprentissage tout au long de la vie dans un environnement

multiculturel. Les aspects clés de notre approche inclusive comprennent la stratégie "Atypie friendly", qui offre des services de haut niveau aux étudiants et au personnel. Nous nous engageons également activement dans des projets d'accueil des réfugiés tels que l'initiative UCA, en apportant notre soutien dans les couloirs de l'université. En outre, notre engagement en faveur d'une recherche inclusive est ancré dans l'adhésion des partenaires à la charte HRS4R, qui garantit que nos pratiques de recherche sont inclusives, équitables et transparentes. Cette approche globale souligne notre volonté de créer un environnement où chacun, quelle que soit son origine ou sa situation, est valorisé et soutenu.

- La durabilité est au cœur d'ARTEMIS, qui vise une mobilité respectueuse de l'environnement et le développement régional par le biais d'une recherche et d'un enseignement spécialisés. En outre, l'engagement fort et collaboratif des universités partenaires renforce la longévité et l'efficacité de l'alliance.

## V. NOTRE VISION À LONG TERME

ARTEMIS est déjà un consortium actif dont les membres collaborent étroitement et planifient pour les quinze prochaines années. Les initiatives entreprises seront poursuivies et développées au-delà des quatre années de financement potentiel. Notre plan à long terme comprend

- **Des sources de financement diversifiées et stables pour la recherche, l'innovation et la mobilité du personnel et des étudiants** : Les universités partenaires se sont déjà engagées à lancer des appels à projets internes pour financer spécifiquement les initiatives menées dans le cadre d'ARTEMIS. Elles ont déjà envisagé de s'assurer un mélange de sources de financement, y compris des programmes de financement de l'UE (comme Horizon Europe, Erasmus+), des subventions gouvernementales nationales et régionales, des partenariats avec le secteur privé et des contributions philanthropiques. Les liens étroits du consortium avec le secteur socio-économique reflètent non seulement un choix stratégique pour le développement de l'écosystème local, mais visent également à maximiser les sources de financement et à garantir une employabilité optimale des étudiants, soutenant ainsi la durabilité d'ARTEMIS.

- **Élargissement futur d'ARTEMIS** : des discussions ont déjà été entamées avec des partenaires potentiels concernant leur inclusion future, notamment avec EUNEIZ, une université espagnole récemment créée qui est en train d'obtenir sa charte ECHE (charte Erasmus pour l'enseignement supérieur). Notre convergence académique est motivée par des centres d'intérêt communs sur la mobilité durable et l'intelligence artificielle. Cet intérêt commun soutient également notre partenariat avec le Living Lab on Sustainable Mobility, situé à Vitoria-Gasteiz, la même ville qu'EUNEIZ. Capitale du Pays basque, Vitoria-Gasteiz est réputée pour ses avancées en matière de développement durable. Notamment reconnue pour son "anneau vert", elle a été internationalement reconnue comme une destination de tourisme durable, ayant reçu la certification "*Tourisme responsable de la biosphère*".

En outre, par l'intermédiaire du RIVM dirigé par la ville de Clermont-Ferrand, nous développons une coopération avec l'université de Clemson, aux États-Unis, en raison de son expertise en matière de mobilité durable. Des conversations sont également en cours avec des universités des Balkans, en particulier en Albanie, au Monténégro et en Serbie, où la ville de Pirot, un élément clé du RIVM, joue un rôle important.

- **Des programmes éducatifs innovants** : ARTEMIS s'engage à développer des cursus et des programmes liés aux questions de mobilité, afin de donner aux étudiants les moyens de relever efficacement les défis contemporains. L'accent mis sur l'apprentissage tout au long de la vie et sur des parcours d'apprentissage flexibles est conçu pour attirer un large éventail d'étudiants et de professionnels de toute l'Europe et d'ailleurs. En outre, ARTEMIS entend jouer un rôle central dans la réflexion collective sur la création d'un diplôme européen, en se concentrant sur les solutions permettant de surmonter les obstacles administratifs et juridiques et en explorant le potentiel de labellisation des parcours universitaires européens.

- **Opérations durables sur le campus** : Les membres du consortium ont déjà mis en place des pratiques respectueuses de l'environnement, mais l'université européenne ARTEMIS continuera à développer et à mettre en œuvre des opérations durables, telles que des bâtiments économes en énergie, la réduction des déchets et le transport durable, en tant que priorité institutionnelle clé et axe de recherche.

- **Gouvernance et gestion durables de l'université européenne ARTEMIS** : le consortium a déjà planifié la transformation de ses structures de gouvernance transitoires, qui soutiennent actuellement le projet pendant ses quatre premières années. D'autres travaux en cours détermineront les processus de prise de décision pour établir la gouvernance d'ARTEMIS au-delà de cette période.

ARTEMIS vise à établir une association durable d'universités profondément enracinées dans son réseau d'écosystèmes socio-économiques régionaux, en se positionnant au niveau international, en particulier dans le domaine de la mobilité des personnes et des biens. ARTEMIS deviendra ainsi une université européenne phare qui jouera un rôle de modèle attractif pour d'autres universités en Europe et dans le monde.