

IAE CLERMONT AUVERGNE  
SCHOOL OF MANAGEMENT



**IAE**

**CLERMONT AUVERGNE**  
School of Management

ANNÉE UNIVERSITAIRE  
2026/2027

## DIPLÔME NATIONAL DE MASTER MANAGEMENT STRATÉGIQUE (1ÈRE ANNÉE)

Arrêté d'accréditation du 30/06/2021 du Ministère de l'Éducation  
Nationale, de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche

Fiche RNCP n°35909



---

**IAE**

**CLERMONT AUVERGNE**

School of Management



# SOMMAIRE

**01**

OBJECTIFS

**03**

PRÉ-REQUIS

**02**

COMPÉTENCES

**03**

DURÉE ET DATES

**02**

MÉTIERS VISÉS

**03**

PUBLICS VISÉS

**02**

SECTEURS D'ACTIVITÉ

**04**

COÛT DE LA FORMATION

**03**

ENQUÊTE SUR LE DEVENIR  
DES DIPLÔMES

**04**

CONTACTS

**03**

DÉPÔT DES DOSSIERS  
DE CANDIDATURE

**05-06**

PROGRAMME ET CALENDRIER  
DE LA FORMATION

## OBJECTIFS

Les objectifs de la mention Management Stratégique sont d'amener les étudiants à appréhender la complexité du management stratégique et organisationnel à l'aide d'une approche processuelle et transversale des organisations spécifiques selon le parcours choisi par l'étudiant.



**Le parcours Management de Projet, Innovation et Transformation Numérique** répond aux innovations actuelles du fonctionnement des entreprises au sein desquelles la transformation numérique et l'organisation de travail par le biais du mode projet sont devenues cruciales.

L'objectif est de permettre aux étudiants d'acquérir les compétences nécessaires pour faire émerger, concevoir, réaliser et piloter des projets numériques dans un contexte économique où l'innovation est, de fait, une impérieuse nécessité pour les entreprises.

Les étudiants sortant de cette formation peuvent prétendre à des fonctions s'articulant autour de l'ensemble des compétences acquises en matière de management de projet, d'innovation et de transformation digitale, tant dans des Entreprises de Services Numériques qu'auprès d'acteurs économiques ayant un lien direct avec les mutations et transformations numériques.

**Le parcours Pilotage des Organisations et Management Durable** répond aux besoins et aux réalités opérationnelles des petites et moyennes organisations notamment dans leur volet RSE.

L'objectif est de former des managers appelés à prendre en charge des fonctions d'encadrement et de direction dans les PME-PMI en ayant une « polyvalence pointue ».

Ces managers doivent être en mesure de mettre en œuvre les différentes dimensions (financière, humaine, juridique, marketing et commerciale, durable...) spécifiques au pilotage des petites et moyennes structures. Ce parcours répond également aux besoins des grandes et moyennes entreprises comme le démontrent les enquêtes d'insertion professionnelle.



# COMPÉTENCES

Les compétences visées en M1 Management Stratégique concernent l'acquisition des bases conceptuelles et opérationnelles en management stratégique et opérationnel :

- Usages avancés et spécialisés des outils numériques
- Développement et intégration de savoirs hautement spécialisés
- Communication spécialisée pour le transfert de connaissances
- Appui à la transformation en contexte professionnel
- Réflexion et élaboration de la stratégie
- Conception et pilotage de solutions en management stratégique
- Mesure et contrôle des outils et méthodes de gestion
- Règles, Normes et Qualité en management stratégique
- Culture managériale et organisationnelle
- Comportements et postures au travail

## MÉTIERS VISÉS

**Parcours M2 Management de Projet, Innovation et Transformation Numérique (MIT) :**

Business Analyst, Consultant conduite du changement, Consultant fonctionnel, Analyste support, Data Analyst, Data Scientist, Ingénieur/consultant Cloud, Chef de projet, Scrum Master, Product Owner, UX/UI Designer, Business Developer, Ingénieur d'affaires.

**Parcours M2 Pilotage des Organisations et Management Durable (POMD) :**

Responsable développement d'un réseau de franchise, Manager ou directeur d'une unité commerciale, Chef d'entreprise, Consultant spécialiste des PME, Responsable service achat, Adjoint au dirigeant de PME-PMI, Customer relationships manager, Chargé de portefeuille PME dans une banque ou dans un organisme d'accompagnement à la création d'entreprise, Responsable administratif d'une structure privée/publique, Responsable de la communication, Responsable RH, Chargé d'affaires.

## SECTEURS D'ACTIVITÉ

**Parcours M2 Management de Projet, Innovation et Transformation Numérique :**

Conseil en organisation et management d'entreprise, Direction des systèmes d'information, Conseil et maîtrise d'ouvrage en systèmes d'information.

**M2 Pilotage des Organisations et Management Durable :**

L'aspect polyvalent de la formation permet une insertion des étudiants au sein de tout secteur d'activité et dans tout type de structure, dès lors qu'il s'agit de piloter une structure ou bien le département d'une structure, qu'elle soit petite ou grande (PME ou grand groupe ou encore GMS). Conseil en organisation et management d'entreprise, Direction de petite ou moyenne entreprise, Responsable de réseau de distribution.

# ENQUÊTES SUR LE DEVENIR DES DIPLÔMÉS

<https://www.uca.fr/formation/devenir-des-etudiants/master>

## DÉPÔT DES DOSSIERS DE CANDIDATURE

Du **17/02/2026** au **16/03/2026** sur la plateforme **Mon Master**  
<https://candidature.monmaster.gouv.fr/>

Les candidats Formation continue doivent faire leur demande du **02/03/2026 au 12/04/2026** sur l'interface e-candidat  
<https://ecandidat.uca.fr/#!accueilView>

Après une première **phase d'admissibilité** (étude de dossier), un entretien portant sur le projet professionnel du candidat sera organisé. Toutes les informations seront communiquées via E-candidat (40 à 45 stagiaires recrutés en M1, continuité des parcours en M2).

*Nota : A l'issue de cette 1ère session de candidature, une seconde session de recrutement pourra être organisée sous réserve de places disponibles. Merci de consulter régulièrement le site de candidature.*

## PRÉ-REQUIS

Bac+3 ou Validation des Acquis Professionnels (public ayant une expérience professionnelle dans le domaine mais n'ayant pas un bac+3).

## DURÉE ET DATES

Du **07/09/2026** au **01/09/2027**

**Master 1ère année : 398 heures** + application pratique (stage de 3 à 5 mois, contrat de travail en adéquation avec la formation, statut auto-entrepreneur).

Les cours auront lieu en journée du lundi au samedi matin.

Le M1 n'est pas ouvert en alternance.

## PUBLICS VISÉS

- Étudiant
- Candidat en alternance (contrat d'apprentissage (M2) et contrat de professionnalisation (M2) via financement OPCO et/ou entreprise)
- Salarié (financements : entreprise, CPF, CPF de transition professionnelle, auto-financement, ...)
- Demandeur d'emploi (financements : CPF, Pôle emploi, aide individuelle régionale, auto-financement, ...)





## COÛT DE LA FORMATION

- **Formation continue** (salarié, demandeur d'emploi, ...) 6 567 € (16.50 €/heure)

### ***Droits d'inscription universitaire***

De l'ordre de 250 € (contrat de professionnalisation et contrat d'apprentissage non concernés)

*(Les droits d'inscription au diplôme sont définis au niveau national pour chaque année universitaire. Pour 2026/2027, ils seront connus en juillet 2026.)*

## CONTACTS

- **Responsable pédagogique :**

François Cassière – Maître de conférences / [francois.cassiere@uca.fr](mailto:francois.cassiere@uca.fr)

- **Scolarité :** [scola.iae@uca.fr](mailto:scola.iae@uca.fr)
- **Formation continue :** [fc.iae@uca.fr](mailto:fc.iae@uca.fr)
- **Alternance :** [alternance-stages.iae@uca.fr](mailto:alternance-stages.iae@uca.fr)

### **Équipe pédagogique :**

<https://iae.uca.fr/liae/offre-de-formation-responsables-pedagogiques>

# PROGRAMME DE LA FORMATION

| ECTS       | UNITÉS D'ENSEIGNEMENT<br>(Nom complet)                                                          | INTITULÉ EC<br>Éléments constitutifs                             | Nombre d'heures prévues<br>+<br>Répartition pédagogique |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| Semestre 1 |                                                                                                 |                                                                  |                                                         |
| 15         | SOCLES ET FONDEMENTS TECHNIQUES                                                                 | Economie nationale/internationale<br>(parcours POMD)             | 20h (10CM+10TD)                                         |
|            |                                                                                                 | Management de la chaîne de valeur<br>(parcours MIT)              | 20h (10CM+10TD)                                         |
|            |                                                                                                 | Outils qualitatifs et quantitatifs pour le manager               | 24h (10CM+14TD)                                         |
|            |                                                                                                 | Suites logicielles pour le manager                               | 20h (10CM+10TD)                                         |
|            |                                                                                                 | Contrôle de Gestion et performance durable                       | 20h (10CM+10TD)                                         |
| 15         | OUTILS MANAGÉRIAUX ET DE DÉCISIONS                                                              | Pilotage territorial et action publique<br>(parcours POMD)       | 20h (10CM+10TD)                                         |
|            |                                                                                                 | BI & SQL<br>(parcours MIT)                                       | 20h (10CM+10TD)                                         |
|            |                                                                                                 | Droit de la consommation et du commerce<br>électronique          | 20h (10CM+10TD)                                         |
|            |                                                                                                 | Anglais                                                          | 26h TD                                                  |
|            |                                                                                                 | Management responsable et modèles d'affaires<br>soutenables      | 20h (10CM+10TD)                                         |
| Semestre 2 |                                                                                                 |                                                                  |                                                         |
| 12         | ENVIRONNEMENT ET STRATÉGIES                                                                     | Management de la qualité et processus associés                   | 20h (10CM+10TD)                                         |
|            |                                                                                                 | Environnement financier                                          | 20h (10CM+10TD)                                         |
|            |                                                                                                 | Nouvelles formes de stratégies                                   | 25h (12CM+13TD)                                         |
|            |                                                                                                 | Mathématiques appliquées à la gestion                            | 20h (10CM+10TD)                                         |
|            |                                                                                                 | Data Science et IA Génératives                                   | 20h (10CM+10TD)                                         |
|            |                                                                                                 | Skills development                                               | 3h TD                                                   |
|            |                                                                                                 | Sport                                                            | 20h TD                                                  |
| 9          | PARCOURS AU CHOIX :<br>MODULE : PILOTAGE DES ORGANISATIONS ET<br>MANAGEMENT DURABLE             | Co construction et UX                                            | 10h CM                                                  |
|            |                                                                                                 | Economie de l'innovation                                         | 20h (10CM+10TD)                                         |
|            |                                                                                                 | Distribution et stratégies logistiques                           | 20h (10CM+10TD)                                         |
|            |                                                                                                 | RH et innovations sociales                                       | 20h (10CM+10TD)                                         |
| 9          | PARCOURS AU CHOIX :<br>MODULE : MANAGEMENT DE PROJET, INNOVATION ET<br>TRANSFORMATION NUMÉRIQUE | Design thinking                                                  | 10h CM                                                  |
|            |                                                                                                 | Bases de données et programmation Python                         | 20h (10CM+10TD)                                         |
|            |                                                                                                 | Conception et formalisation du cahier des charges<br>fonctionnel | 20h (10CM+10TD)                                         |
|            |                                                                                                 | Equipes projet et gestion de crise                               | 20h (10CM+10TD)                                         |
| 3          | INTRODUCTION A LA RECHERCHE APPLIQUÉE AU PMR                                                    |                                                                  | 30h (10CM+20TD)                                         |
| 6          | STAGE                                                                                           |                                                                  |                                                         |

Sous réserve de modifications pour nécessité pédagogique.

Les modalités de contrôle des connaissances et des compétences sont mises à la disposition des étudiants dès la rentrée universitaire sur leur espace ENT.

MENTION MANAGEMENT STRATÉGIQUE

1ère Année

398 heures de présence universitaire du 07/09/2026 au 01/09/2027

| 09/2026 |     | 10/2026 |    | 11/2026 |           | 12/2026 |     | 01/2027 |            | 02/2027 |     | 03/2027 |     | 04/2027 |     | 05/2027 |           | 06/2027 |     | 07/2027 |     | 08/2027 |         | 09/2027 |     |
|---------|-----|---------|----|---------|-----------|---------|-----|---------|------------|---------|-----|---------|-----|---------|-----|---------|-----------|---------|-----|---------|-----|---------|---------|---------|-----|
| m       | ap  | m       | ap | m       | ap        | m       | ap  | m       | ap         | m       | ap  | m       | ap  | m       | ap  | m       | ap        | m       | ap  | m       | ap  | m       | ap      | m       | ap  |
| 1       | Mar | Jeu     |    | Dim     | Toussaint | 1       | Mar | Ven     | J. de l'An | Lun     |     | 1       | Lun | Jeu     |     | Sam     | 1er Mai   | 1       | Mar | Jeu     |     | Dim     |         | 1       | Mer |
| 2       | Mer | Ven     |    | Lun     |           | 2       | Mer | Sam     |            | Mar     |     | 2       | Mar | Ven     |     | Dim     |           | 2       | Mer | Ven     |     | Lun     |         | 2       | Jeu |
| 3       | Jeu | Sam     |    | Mar     |           | 3       | Jeu | Dim     |            | Mer     |     | 3       | Mer | Sam     |     | Lun     |           | 3       | Jeu | Sam     |     | Mar     |         | 3       | Ven |
| 4       | Ven | Dim     |    | Mer     |           | 4       | Ven | Lun     |            | Jeu     |     | 4       | Jeu | Dim     |     | Mar     |           | 4       | Ven | Dim     |     | Mer     |         | 4       | Sam |
| 5       | Sam |         |    | Jeu     |           | 5       | Sam | Mar     |            | Ven     |     | 5       | Ven | Lun     |     | Mer     |           | 5       | Sam | Lun     |     | Jeu     |         | 5       | Dim |
| 6       | Dim | Mar     |    | Ven     |           | 6       | Dim | Mer     |            | Sam     |     | 6       | Sam | Mar     |     | Jeu     | Ascens.   | 6       | Dim | Mar     |     | Ven     |         | 6       | Lun |
| 7       | Lun | Mer     |    | Sam     |           | 7       | Lun | Jeu     |            | Dim     |     | 7       | Dim | Mer     |     | Ven     |           | 7       | Lun | Mer     |     | Sam     |         | 7       | Mar |
| 8       | Mar | Jeu     |    | Dim     |           | 8       | Mar | Ven     |            | Lun     |     | 8       | Lun | Jeu     |     | Sam     | Victoire  | 8       | Mar | Jeu     |     | Dim     |         | 8       | Mer |
| 9       | Mer | Ven     |    | Lun     |           | 9       | Mer | Sam     |            | Mar     |     | 9       | Mar | Ven     |     | Dim     |           | 9       | Mer | Ven     |     | Lun     |         | 9       | Jeu |
| 10      | Jeu | Sam     |    | Mar     |           | 10      | Jeu | Dim     |            | Mer     |     | 10      | Mer | Sam     |     | Lun     |           | 10      | Jeu | Sam     |     | Mar     |         | 10      | Ven |
| 11      | Ven | Dim     |    | Mer     | Armist.   | 11      | Ven | Lun     |            | Jeu     |     | 11      | Jeu | Dim     |     | Mar     |           | 11      | Ven | Dim     |     | Mer     |         | 11      | Sam |
| 12      | Sam |         |    | Jeu     |           | 12      | Sam | Mar     |            | Ven     |     | 12      | Ven | Lun     |     | Mer     |           | 12      | Sam | Lun     |     | Jeu     |         | 12      | Dim |
| 13      | Dim | Mar     |    | Ven     |           | 13      | Dim | Mer     |            | Sam     |     | 13      | Sam | Mar     |     | Jeu     |           | 13      | Dim | Mar     |     | Ven     |         | 13      | Lun |
| 14      | Lun | Mer     |    | Sam     |           | 14      | Lun | Jeu     |            | Dim     |     | 14      | Dim | Mer     |     | Ven     |           | 14      | Lun | Mer     |     | Sam     |         | 14      | Mar |
| 15      | Mar | Jeu     |    | Dim     |           | 15      | Mar | Ven     |            | Lun     |     | 15      | Lun | Jeu     |     | Sam     |           | 15      | Mar | Jeu     |     | Dim     | Assomp. | 15      | Mer |
| 16      | Mer | Ven     |    | Lun     |           | 16      | Mer | Sam     |            | Mar     |     | 16      | Mar | Ven     |     | Dim     |           | 16      | Mer | Ven     |     | Lun     |         | 16      | Jeu |
| 17      | Jeu | Sam     |    | Mar     |           | 17      | Jeu | Dim     |            | Mer     |     | 17      | Mer | Sam     |     | Lun     | Pentecôte | 17      | Jeu | Sam     |     | Mar     |         | 17      | Ven |
| 18      | Ven | Dim     |    | Mer     |           | 18      | Ven | Lun     |            | Jeu     |     | 18      | Jeu | Dim     |     | Mar     |           | 18      | Ven | Dim     |     | Mer     |         | 18      | Sam |
| 19      | Sam |         |    | Jeu     |           | 19      | Sam | Mar     |            | Ven     |     | 19      | Ven | Lun     |     | Mer     |           | 19      | Sam | Lun     |     | Jeu     |         | 19      | Dim |
| 20      | Dim | Mar     |    | Ven     |           | 20      | Dim | Mer     |            | Sam     |     | 20      | Sam | Mar     |     | Jeu     |           | 20      | Dim | Mer     |     | Ven     |         | 20      | Lun |
| 21      | Lun | Mer     |    | Sam     |           | 21      | Lun | Jeu     |            | Dim     |     | 21      | Dim | Mer     |     | Ven     |           | 21      | Lun | Mer     |     | Sam     |         | 21      | Mar |
| 22      | Mar | Jeu     |    | Dim     |           | 22      | Mar | Ven     |            | Lun     |     | 22      | Lun | Jeu     |     | Sam     |           | 22      | Mar | Jeu     |     | Dim     |         | 22      | Mer |
| 23      | Mer | Ven     |    | Lun     |           | 23      | Mer | Sam     |            | Mar     |     | 23      | Mar | Ven     |     | Dim     |           | 23      | Mer | Ven     |     | Lun     |         | 23      | Jeu |
| 24      | Jeu | Sam     |    | Mar     |           | 24      | Jeu | Dim     |            | Jeu     |     | 24      | Mer | Sam     |     | Lun     |           | 24      | Jeu | Sam     |     | Mar     |         | 24      | Ven |
| 25      | Ven | Dim     |    | Mer     |           | 25      | Ven | Lun     |            | Mer     |     | 25      | Jeu | Dim     |     | Mar     |           | 25      | Ven | Dim     |     | Mer     |         | 25      | Sam |
| 26      | Sam |         |    | Jeu     |           | 26      | Sam | Mar     |            | Ven     |     | 26      | Ven | Lun     |     | Mer     |           | 26      | Sam | Lun     |     | Jeu     |         | 26      | Dim |
| 27      | Dim | Mar     |    | Ven     |           | 27      | Dim | Mer     |            | Sam     |     | 27      | Sam | Mar     |     | Jeu     |           | 27      | Dim | Mar     |     | Ven     |         | 27      | Lun |
| 28      | Lun | Mer     |    | Sam     |           | 28      | Lun | Jeu     |            | Dim     |     | 28      | Dim | Mer     |     | Ven     |           | 28      | Lun | Mer     |     | Sam     |         | 28      | Mar |
| 29      | Mar | Jeu     |    | Dim     |           | 29      | Mar | Ven     |            | Jeu     |     | 29      | Lun | Jeu     |     | Sam     |           | 29      | Mar | Jeu     |     | Dim     |         | 29      | Mer |
| 30      | Mer | Ven     |    | Lun     |           | 30      | Mer | Sam     |            | Sam     |     | 30      | Mar | Ven     |     | Dim     |           | 30      | Mer | Ven     |     | Lun     |         | 30      | Jeu |
| 31      |     | Sam     |    |         |           | 31      | Jeu | Dim     |            |         |     | 31      | Mer |         |     | Lun     |           | 31      |     | Sam     |     | Mar     |         | 31      |     |
|         | 0,0 | 0,0     |    | 0,0     | 0,0       |         | 0,0 | 0,0     | 0,0        | 0,0     | 0,0 |         | 0,0 | 0,0     | 0,0 | 0,0     | 0,0       | 0,0     | 0,0 | 0,0     | 0,0 |         | 0,0     | 0,0     | 0,0 |

|                                                    |
|----------------------------------------------------|
| Dimanches et jours fériés et fermetures centre     |
| Fermeture IAE mails possible période en entreprise |

|                         |
|-------------------------|
| Périodes universitaires |
| 398h                    |

|                                                         |
|---------------------------------------------------------|
| Pour les contrats d'alternance : Périodes en entreprise |
| Pour les stages : Périodes en entreprise possible       |

|                                                         |
|---------------------------------------------------------|
| 1/2 journée Soutenance, le reste du temps en entreprise |
|---------------------------------------------------------|

En application de l'Article L6222-35 du code du travail pour la préparation de ses épreuves terminales, l'alternant, en contrat d'apprentissage uniquement a droit à un congé supplémentaire de 5 jours ouvrables dans le mois qui les précède et sur la période entreprise. Ces jours s'ajoutent aux congés payés et sont rémunérés.

NB : Ce calendrier est donné à titre d'information, il pourra subir de légères modifications en raison de contraintes pédagogiques.

## NOTES

This image shows a single sheet of white paper with horizontal ruling lines. The lines are evenly spaced and run across the width of the page. There are no margins, text, or other markings on the paper.



---

**IAE**

**CLERMONT AUVERGNE**

School of Management



“Thinking global, acting local”

## RETROUVEZ NOTRE CAREER CENTER



Le service relations entreprises de l'IAE déploie et anime un Career Center toujours en lien avec les attentes du marché de l'emploi et votre projet professionnel :

<https://iae-clermont-auvergne.jobteaser.com>

Des offres de stage, d'alternance, de premier emploi et des opportunités à l'international disponibles sur site internet et appli mobile.

## RETROUVEZ-NOUS SUR LES RÉSEAUX SOCIAUX !



<https://iae.uca.fr/>



/IAEAuvergne



/school/iae-auvergne-school-of-management/



@iae\_clermont\_auvergne



[www.youtube.com/c/IAEClermontAuvergne](http://www.youtube.com/c/IAEClermontAuvergne)



CLERMONT AUVERGNE  
School of Management

#ESPRIT  
IAE