

IAE CLERMONT AUVERGNE
SCHOOL OF MANAGEMENT



IAE

CLERMONT AUVERGNE
School of Management



ANNÉE UNIVERSITAIRE
2026/2027

DIPLÔME NATIONAL DE MASTER MANAGEMENT ET ADMINISTRATION DES ENTREPRISES (2ÈME ANNÉE)

PARCOURS MANAGEMENT DES ORGANISATIONS MÉDICO-
SOCIALES ET DE SANTÉ

Arrêté d'accréditation du 30/06/2021 du Ministère de l'Éducation
Nationale, de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche

Fiche RNCP n°35916



IAE

CLERMONT AUVERGNE

School of Management



SOMMAIRE

01

OBJECTIFS

03

LES + DE LA FORMATION

01

COMPÉTENCES

03

DURÉE ET DATES

02

MÉTIERS VISÉS

04

COÛT DE LA FORMATION

02

SECTEURS D'ACTIVITÉ

04

CONTACTS

02

ENQUÊTE SUR LE DEVENIR
DES DIPLÔMES

05 - 06

PROGRAMME ET CALENDRIER
DE LA FORMATION

03

PUBLICS VISÉS



OBJECTIFS

Le master Management des Organisations Médico-sociales et de Santé (MOMS) est plus particulièrement destiné à former des cadres de santé en charge de la gestion des secteurs d'activité médicale et para-médicale.

La formation permet aux étudiants (futurs cadres hospitaliers ou « faisant fonction») de valider un diplôme universitaire reconnu (Master) en complément de leur formation à l'IFCS (Institut de Formation des Cadres de Santé). Les futurs diplômés peuvent exercer leur métier en établissement de santé public ou privé, sanitaire ou médico-social, ainsi qu'en réseau de soins.

La formation doit permettre aux étudiants de développer une compréhension fine de l'environnement de santé et d'acquérir des compétences managériales (contrôle budgétaire, évaluation de la performance, marketing public, gestion d'équipe,...) propres à ce secteur d'activité.

Par ailleurs, cette formation est adossée à la chaire de recherche en Management « Santé et Territoires » de l'Université Clermont Auvergne qui vise à produire des travaux scientifiques et pratiques en management de la Santé et des organisations hospitalières. Les enseignements proposés dans ce Master bénéficient donc d'une expertise à la fois scientifique et professionnelle.

COMPÉTENCES

Le master Management des Organisations Médico-sociales et de Santé (MOMS) est centré sur l'acquisition de compétences techniques (pilotage par les indicateurs, management relationnel, modes d'organisation du service...) et de savoir-faire (être en mesure d'appliquer et d'adapter les outils aux situations rencontrées et aux spécificités des structures).

Il doit permettre aux étudiants d'appréhender les dimensions managériales, administratives et médicales du rôle de manager hospitalier (trouver la bonne posture face au personnel soignant, chef de clinique, équipe administrative et gouvernance).

La formation est destinée à les amener à évoluer d'un métier centré sur l'expertise technique (infirmier, kinésithérapeutes, manipulateurs radio, technicien de laboratoire) vers une fonction de manager.



MÉTIERS VISÉS (CODE ROME)

- Cadre responsable unité de soins : 22122
- Encadrant unité de soins : 05U20
- Coordinateur filière santé, coordinateur de services médicaux ou paramédicaux : J1502
- Spécialiste démarche qualité santé/soins /gestion des risques : H1502
- Chef de projet
- Responsable relation patients

SECTEURS D'ACTIVITÉ

Les structures hospitalières publiques et privées au plan national promeuvent la montée en compétences managériales du personnel de santé. L'ambition de ce master est de participer à ces évolutions en partenariat avec les acteurs de la Santé de la région Auvergne Rhône Alpes.

Au niveau local et régional, des partenariats fondateurs ont été mis en place avec les principaux acteurs hospitaliers.

LE CHU via l'IFCS, le centre Jean Perrin mais aussi les hôpitaux périphériques (CH), les EPHAD, les cliniques de la région orientent leurs personnels vers cette formation afin de les former aux nouveaux outils et nouvelles pratiques managériales. Une convention de formation est signée avec l'IFCS du CHU de Clermont Ferrand.

Un Programme de recherche élaboré avec le Cancéropôle Lyon Auvergne Rhône Alpes (CLARA), le Centre de Lutte Contre le Cancer (CLCC) Jean Perrin, le CHU de Clermont Ferrand et des cliniques clermontoises complètent ces partenariats afin de sensibiliser les étudiants aux dimensions scientifiques et professionnelles du métier de manager hospitalier.

ENQUÊTES SUR LE DEVENIR DES DIPLÔMÉS

<https://www.uca.fr/formation/devenir-des-etudiants/master>

PUBLICS VISÉS

Ouvert uniquement en Formation Continue :

Le master Management des Organisations Médico-sociales et de Santé (MOMS) de l'IAE Clermont Auvergne est destiné à accompagner les personnels soignants et médico-sociaux vers des fonctions managériales dans les organisations de santé. Il est, à l'heure actuelle, adossé à la formation de cadre de santé proposée par l'IFCS de Clermont Ferrand.

Dans une perspective toujours très opérationnelle, cette formation vise à former les professionnels de la Santé aux principales disciplines managériales (GRH, comptabilité, contrôle, stratégie, communication, marketing) tout en les rapprochant de la recherche en gestion la plus récente.

LES + DE LA FORMATION

- Une forte proximité avec l'équipe enseignante : cours et travaux en petits effectifs, suivis de stages, encadrements de projets,
- Un lien étroit avec le monde hospitalier : diplôme porté à la fois par l'IAE Clermont Auvergne et l'Institut de Formation des Cadres de Santé (IFCS) de Clermont Ferrand,
- Une large participation, dans les enseignements, de professionnels de la Santé et de chercheurs en management,
- La réalisation d'un projet mémoire recherche (PMR) et de stages permettant de mettre en pratique les connaissances acquises,
- Une montée en compétences managériales des personnels des établissements hospitaliers mobilisant à la fois des savoirs professionnels et universitaires.



DURÉE ET DATES

De septembre 2026 à septembre 2027

400 heures de présence universitaire + application pratique (stages).



COÛT DE LA FORMATION

- **Formation continue** : 4 950 €

CONTACTS

- **Responsable pédagogique** :
Laurent MÉRIADE – Professeur des universités /
laurent.meriade@uca.fr



- **Scolarité** : scola.iae@uca.fr
- **Formation continue** : fc.iae@uca.fr
- **Alternance** : alternance-stages.iae@uca.fr

Équipe pédagogique :

<https://iae.uca.fr/liae/offre-de-formation-responsables-pedagogiques>





PROGRAMME DE LA FORMATION

ECTS	UNITÉS D'ENSEIGNEMENT (Nom complet)	INTITULÉ EC Éléments constitutifs	Nombre d'heures prévues + Répartition pédagogique
Semestre 3			
9	CADRE DE L'ACTION MANAGÉRIALE	Santé publique	22h CM
		Droit	20h CM
		Finance publiques	20h CM
		Anglais	20h CM
9	OUTILS MANAGÉRIAUX ET DÉMARCHES AU SERVICE DE LA STRATÉGIE	Management des connaissances, pratique des organisations	19h CM
		Théorie et stratégies des organisations	21h30 CM
		Droit du travail et responsabilité juridique	19h30 CM
		Outils qualitatifs et quantitatifs	20h CM
12	GESTION ET VALORISATION DES ACTIVITÉS PUBLIQUES	Marketing public	20h30 CM
		Management de la qualité de service de soin	21h30 CM
		Gestion hospitalière T2A - contrôle de gestion	18h30 CM
		Analyse des pratiques et gestion du changement	18h30 CM
		Psychosociologie	14h CM
Semestre 4			
9	PILOTAGE ET MANAGEMENT DES ORGANISATIONS PUBLIQUES	Gestion relationnelle et management d'équipe	25h30 CM
		Droit approfondi des services	24h30 CM
		Management des compétences et GPMC	25h CM
		Evaluation de l'action publique	24h CM
		Gestion des partenariats	25h CM
12	DÉVELOPPEMENT PROFESSIONNEL	Méthodologie du mémoire et accompagnement	21h CM
		Projet Mémoire Recherche	
9	STAGE		

Sous réserve de modifications pour nécessité pédagogique.

Les modalités de contrôle des connaissances et des compétences sont mises à la disposition des étudiants dès la rentrée universitaire sur leur espace ENT.



IAE

CLERMONT AUVERGNE

School of Management



“Thinking global, acting local”

RETROUVEZ NOTRE CAREER CENTER



Le service relations entreprises de l'IAE déploie et anime un Career Center toujours en lien avec les attentes du marché de l'emploi et votre projet professionnel :

<https://iae-clermont-auvergne.jobteaser.com>

Des offres de stage, d'alternance, de premier emploi et des opportunités à l'international disponibles sur site internet et appli mobile.

RETROUVEZ-NOUS SUR LES RÉSEAUX SOCIAUX !



<https://iae.uca.fr/>



[/IAEAuvergne](https://www.facebook.com/IAEAuvergne)



[/school/iae-auvergne-school-of-management/](https://www.linkedin.com/school/iae-auvergne-school-of-management/)



[@iae_clermont_auvergne](https://www.instagram.com/iae_clermont_auvergne)



www.youtube.com/c/IAEClermontAuvergne



CLERMONT AUVERGNE
School of Management

#ESPRIT
IAE