

IAE CLERMONT AUVERGNE
SCHOOL OF MANAGEMENT



CLERMONT AUVERGNE
School of Management



ANNÉE UNIVERSITAIRE
2026/2027

DIPLÔME NATIONAL DE MASTER MANAGEMENT STRATÉGIQUE (2ÈME ANNÉE)

PILOTAGE DES ORGANISATIONS ET MANAGEMENT DURABLE

Arrêté d'accréditation du 30/06/2021 du Ministère de l'Éducation
Nationale, de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche

Fiche RNCP n°35909



IAE

CLERMONT AUVERGNE

School of Management



SOMMAIRE

01

OBJECTIFS

03

PRÉ-REQUIS

01

COMPÉTENCES

03

DURÉE ET DATES

02

MÉTIERS VISÉS

03

PUBLICS VISÉS

02

SECTEURS D'ACTIVITÉ

04

COÛT DE LA FORMATION

02

ENQUÊTE SUR LE DEVENIR
DES DIPLÔMES

04

CONTACTS

03

DÉPÔT DES DOSSIERS
DE CANDIDATURE

05-06

PROGRAMME ET CALENDRIER
DE LA FORMATION



OBJECTIFS

Le parcours « Pilotage des organisations et Management durable » répond aux besoins et aux réalités opérationnelles des petites et moyennes organisations avec un volet RSE amplifié.

L'objectif est de former des managers appelés à prendre en charge des fonctions d'encadrement et de direction dans les PME-PMI.

Ces managers doivent être en mesure de mettre en œuvre les différentes dimensions (financière, humaine, juridique, marketing et commerciale...) spécifiques au pilotage des petites et moyennes structures. Ce parcours répond également aux besoins des grandes et moyennes entreprises comme le démontre les enquêtes d'insertion professionnelle.

COMPÉTENCES

Les compétences sont pluridisciplinaires et équilibrées et permettent le pilotage de la structure qu'elle soit d'ailleurs petite ou grande. Les compétences acquises sont donc tournées vers la polyvalence en gestion et en management de telle sorte que les diplômés puissent prendre les meilleures décisions pour la structure tout en étant conscient de leurs impacts sur l'ensemble des fonctions de gestion. Plus particulièrement, les principales compétences développées sont les suivantes :

- Analyser le marché
- Détecter les opportunités de marché
- Définir pour une entreprise les domaines d'activité stratégique
- Interpréter un bilan et un compte de résultat
- Mesurer la pertinence d'un investissement
- Élaborer un diagnostic organisationnel et des recommandations
- Piloter ou co-piloter la construction d'une vision stratégique, fixer des objectifs et donner du sens en tenant compte des impacts économiques, environnementaux et sociaux des décisions.
- Construire un tableau de bord pour le suivi des performances
- Prendre une décision après analyse globale et évaluation des risques
- Évaluer ses équipes et proposer des actions correctrices
- Exercer une responsabilité
- Élaborer un plan de communication
- Analyser une situation complexe et proposer un plan d'action
- Exploiter des sources documentaires
- Animer un exposé
- Fédérer et animer les acteurs internes et externes (gouvernance) dans un souci éthique



MÉTIERS VISÉS

- Responsable développement d'un réseau de franchise
- Directeur d'une unité commerciale (centre de profit)
- Chef d'entreprise
- Consultant spécialiste des PME
- Responsable service achat
- Chef de projet RSE
- Responsable Développement Durable
- Consultant RSE
- Adjoint au dirigeant de PME-PMI
- Chargé de portefeuille PME dans une banque ou dans un organisme d'accompagnement à la création d'entreprise
- Responsable administratif d'une structure privée / publique
- Chargé d'affaires

SECTEURS D'ACTIVITÉ

L'aspect polyvalent de la formation permet une insertion des étudiants au sein de tout secteur d'activité et dans tout type de structure, dès lors qu'il s'agit de piloter une structure ou bien le département d'une structure, qu'elle soit petite ou grande (PME ou grand groupe ou encore GMS).

- Conseil en organisation et management d'entreprise
- Direction de petite ou moyenne entreprise
- Responsable de réseau de distribution

ENQUÊTES SUR LE DEVENIR DES DIPLÔMÉS

<https://www.uca.fr/formation/devenir-des-etudiants/master>



DÉPÔT DES DOSSIERS DE CANDIDATURE

Du **02/03/2026** au **12/04/2026** sur l'interface e-candidat : <https://ecandidat.uca.fr/#!accueilView>

Après une première **phase d'admissibilité** (étude de dossier), un entretien portant sur le projet professionnel du candidat sera organisé.

Toutes les informations seront communiquées via E-candidat (20 à 25 stagiaires recrutés par cycle d'études).

Nota : A l'issue de cette 1ère session de candidature, une seconde session de recrutement pourra être organisée sous réserve de places disponibles. Merci de consulter régulièrement le site de candidature.

PRÉ-REQUIS

Bac+4 ou Validation des Acquis Professionnels (public ayant une expérience professionnelle dans le domaine mais n'ayant pas un bac+4).

DURÉE ET DATES

Du **14/09/2026** au **03/09/2027**

420 heures de présence universitaire + application pratique (contrat d'apprentissage, contrat de professionnalisation, stage de 3 à 6 mois, contrat de travail en adéquation avec la formation, statut auto-entrepreneur).

Les cours auront lieu en journée du lundi au vendredi. En raison de contraintes pédagogiques, exceptionnellement, certains cours pourront être positionnés le samedi matin.

PUBLICS VISÉS

- Étudiant
- Candidat en alternance (contrat d'apprentissage et contrat de professionnalisation via financement OPCO et/ou entreprise) +>
- Salarié (financements : entreprise, CPF, CPF de transition professionnelle, auto-financement, ...)
- Demandeur d'emploi (financements : CPF, Pôle emploi, aide individuelle régionale, auto-financement, ...)





COÛT DE LA FORMATION

- **Formation continue** (salarié, demandeur d'emploi, ...) : 6 930 € (16.50 €/ heure)
- **Contrat de professionnalisation** : 6 930 € (16.50 €/ heure)
- **Contrat d'apprentissage** : coût contrat défini par les OPCO et les CPNE (branches d'activité professionnelles) en application de la loi du 5 septembre 2018 pour la liberté de choisir son avenir professionnel.
 1. Pour les contrats d'apprentissage dans le secteur privé, L'IAE Clermont auvergne ne demandera pas de reste à charge aux entreprises (sous réserve de révision du coût contrat par France Compétences). Le coût contrat défini par l'OPCO sera le coût facturé. Pour plus d'information nous vous invitons à prendre contact avec votre OPCO de référence.
 2. Pour les contrats d'apprentissage dans le secteur public, le tarif sera égal au coût contrat défini pour les entreprises du secteur privé (sous réserve de révision du coût contrat par France Compétences).

Droits d'inscription universitaire

De l'ordre de 250 € (contrat de professionnalisation et contrat d'apprentissage non concernés)

(Les droits d'inscription au diplôme sont définis au niveau national pour chaque année universitaire. Pour 2026/2027, ils seront connus en juillet 2026.)

CONTACTS

- **Responsable pédagogique :**

Samuel Lagrange – Maître de conférences / samuel.lagrange@uca.fr

- **Scolarité** : scola.iae@uca.fr
- **Formation continue** : fc.iae@uca.fr
- **Alternance** : alternance-stages.iae@uca.fr

Équipe pédagogique :

<https://iae.uca.fr/liae/offre-de-formation-responsables-pedagogiques>



PROGRAMME DE LA FORMATION

ECTS	UNITÉS D'ENSEIGNEMENT (Nom complet)	INTITULÉ EC Éléments constitutifs	Nombre d'heures prévues + Répartition pédagogique
Semestre 3			
9	CADRE DE L'ACTION MANAGÉRIALE	Théorie et stratégies des organisations	20h CM
		Intelligence Economique et Management des Connaissances	20h CM
		Financement de l'innovation	20h CM
		Anglais des affaires	20h CM
9	OUTILS MANAGÉRIAUX ET DÉMARCHES AU SERVICE DE LA STRATÉGIE	Stratégies marketing durables	20h CM
		Pilotage de la performance et analyse financière	20h CM
		Management interculturel	20h CM
		Lean management	20h CM
12	GESTION ET VALORISATION DES ACTIVITÉS DE L'ENTREPRISE	Fiscalité	20h CM
		Community management	20h CM
		SCM et Gestion de production	20h CM
		Tableaux de bord des entreprises et simulations	20h CM
		Responsabilité Sociétale des Entreprises	20h CM
		Techniques de commercialisation internationale	20h CM
Semestre 4			
12	PILOTAGE ET MANAGEMENT DES RÉSEAUX	Droit des contrats et de la franchise	20h CM
		Droit de la propriété intellectuelle et de la marque	20h CM
		Management de la coopération et des réseaux	20h CM
		Economie des réseaux	20h CM
		Economie et développement durable	20h CM
3	UN MODULE AU CHOIX	Développement professionnel et insertion	25h CM
		Recherche en science de gestion	QCR
6	PROJET MÉMOIRE RECHERCHE	PMR	
9	STAGE/ALTERNANCE	Stage ou Alternance	

Sous réserve de modifications pour nécessité pédagogique.

Les modalités de contrôle des connaissances et des compétences sont mises à la disposition des étudiants dès la rentrée universitaire sur leur espace ENT.

MENTION MANAGEMENT STRATÉGIQUE
Parcours PILOTAGE DES ORGANISATIONS ET MANAGEMENT DURABLE 2ème année (M2 POMD)
420 heures de présence universitaire du 14/09/2026 au 03/09/2027

09/2026			10/2026			11/2026			12/2026			01/2027			02/2027			03/2027			04/2027			05/2027			06/2027			07/2027			08/2027			09/2027		
m	ap		m	ap		m	ap		m	ap		m	ap		m	ap		m	ap		m	ap		m	ap		m	ap		m	ap		m	ap				
1	Mar	Jeu			Dim	Toussaint			1	Mar			Ven	J. de l'An	Lun			2	Mar			Sam	1er Mai			1	Mar			Jeu			Dim		1	Mer		
2	Mer	Ven			Lun			Sam	2	Mer			Sam		Mar			3	Jeu			Dim				2	Mer			Ven			Lun		2	Jeu		
3	Jeu	Sam			Mar			Dim	3	Jeu			Dim		Jeu			4	Ven			Mar				3	Jeu			Sam			Mar		3	Ven		
4	Ven	Dim			Mer			Lun	4	Ven			Lun		Ven			5	Sam			Mer				4	Ven			Dim			Mer		4	Sam		
5	Sam	Lun			Jeu			Mar	5	Sam			Mar		Ven			6	Dim			Jeu				5	Sam			Lun			Jeu		5	Dim		
6	Dim	Mar			Ven			Ven	6	Dim			Mer		Sam			7	Lun			Jeu	Ascens.			6	Dim			Mar			Ven		6	Lun		
7	Lun	Mer			Sam			Sam	7	Lun			Jeu		Dim			8	Mar			Ven				7	Lun			Mer			Sam		7	Mar		
8	Mar	Jeu			Dim			Dim	8	Mar			Ven		Lun			9	Mer			Sam	Victoire			8	Mar			Jeu			Dim		8	Mer		
9	Mer	Ven			Lun			Lun	9	Mer			Sam		Mar			10	Jeu			Dim				9	Mer			Ven			Lun		9	Jeu		
10	Jeu	Sam			Mar			Dim	10	Jeu			Dim		Mer			11	Ven			Lun				10	Jeu			Sam			Mar		10	Ven		
11	Ven	Dim			Mer			Lun	11	Ven			Lun		Jeu			12	Sam			Mar				11	Ven			Dim			Mer		11	Sam		
12	Sam	Lun			Jeu			Mar	12	Sam			Mar		Ven			13	Dim			Jeu				12	Sam			Lun			Jeu		12	Dim		
13	Dim	Mar			Ven			Mer	13	Dim			Mer		Sam			14	Lun			Mer				13	Dim			Mar			Ven		13	Lun		
14	Lun	Mer			Sam			Jeu	14	Lun			Jeu		Dim			15	Mar			Sam				14	Lun			Mer			Sam		14	Mar		
15	Mar	Jeu			Dim			Ven	15	Mar			Ven		Lun			16	Mer			Dim				15	Mar			Jeu			Dim		15	Mer		
16	Mer	Ven			Lun			Sam	16	Mer			Sam		Mar			17	Jeu			Lun	Pentecôte			16	Mer			Ven			Assomp.		16	Jeu		
17	Jeu	Sam			Mar			Dim	17	Jeu			Dim		Mer			18	Ven			Mar				17	Jeu			Sam			Mar		17	Ven		
18	Ven	Dim			Mer			Lun	18	Ven			Lun		Jeu			19	Sam			Mer				18	Ven			Dim			Mer		18	Sam		
19	Sam	Lun			Jeu			Mar	19	Sam			Mar		Ven			20	Dim			Mer				19	Sam			Lun			Jeu		19	Dim		
20	Dim	Mar			Ven			Mer	20	Dim			Mer		Sam			21	Lun			Jeu				20	Dim			Mar			Ven		20	Lun		
21	Lun	Mer			Dim			Jeu	21	Lun			Jeu		Dim			22	Mar			Sam				21	Lun			Mer			Sam		21	Mar		
22	Mar	Jeu			Lun			Ven	22	Mar			Ven		Lun			23	Mer			Dim				22	Mar			Jeu			Dim		22	Mer		
23	Mer	Ven			Mar			Sam	23	Mer			Sam		Mar			24	Jeu			Lun				23	Mer			Ven			Lun		23	Jeu		
24	Jeu	Sam			Mer			Dim	24	Jeu			Dim		Mer			25	Ven			Mar				24	Jeu			Sam			Mer		24	Ven		
25	Ven	Dim			Jeu			Lun	25	Ven			Lun		Jeu			26	Sam			Mer				25	Ven			Dim			Jeu		25	Sam		
26	Sam	Lun			Ven			Mar	26	Sam			Mar		Ven			27	Dim			Jeu				26	Sam			Lun			Mer		26	Dim		
27	Dim	Mar			Sam			Ven	27	Dim			Mer		Sam			28	Lun			Ven				27	Dim			Mar			Ven		27	Lun		
28	Lun	Mer			Dim			Jeu	28	Lun			Jeu		Dim			29	Mar			Ven				28	Lun			Mer			Sam		28	Mar		
29	Mar	Jeu			Sam			Ven	29	Mar			Ven		Lun			30	Mer			Dim				29	Mar			Jeu			Dim		29	Mer		
30	Mer	Ven			Lun			Sam	30	Mer			Sam		Dim			31	Jeu			Lun				30	Mer			Ven			Lun		30	Jeu		
31		Sam						Dim	31	Jeu			Dim													31				Sam			Mar		31			
	0,0	0,0		0,0	0,0		0,0	0,0	0,0	0,0		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0			

Dimanches et jours fériés et fermetures centre	420h	1/2 journée Soutenance, le reste du temps en entreprise
Fermeture IAE mails possible période en entreprise		Pour les stages : Périodes en entreprise possible

En application de l'Article L6222-35 du code du travail pour la préparation de ses épreuves terminales, l'alternant, en contrat d'apprentissage uniquement a droit à un congé supplémentaire de 5 jours ouvrables dans le mois qui les précède et sur la période entreprise. Ces jours s'ajoutent aux congés payés et sont rémunérés.

NB : Ce calendrier est donné à titre d'information, il pourra subir de légères modifications en raison de contraintes pédagogiques.

NOTES

This image shows a single sheet of white paper with horizontal ruling lines. The lines are evenly spaced and run across the width of the page. There are no margins, text, or other markings on the paper.



IAE

CLERMONT AUVERGNE

School of Management



“Thinking global, acting local”

RETROUVEZ-NOUS SUR LES RÉSEAUX SOCIAUX !



Le service relations entreprises de l'IAE déploie et anime un Career Center toujours en lien avec les attentes du marché de l'emploi et votre projet professionnel :

<https://iae-clermont-auvergne.jobteaser.com>

Des offres de stage, d'alternance, de premier emploi et des opportunités à l'international disponibles sur site internet et appli mobile.



/school/iae-auvergne-school-of-management/



<https://iae.uca.fr/>



/IAEAuvergne



www.youtube.com/c/IAEClermontAuvergne



@iae_clermont_auvergne

#ESPRIT
IAE



CLERMONT AUVERGNE
School of Management