

InfoDays

Journée d'information ARTEMIS de l'Université Clermont Auvergne

Public cible : Personnel administratif, Enseignants-Chercheurs, Chercheurs
et Partenaires associés de l'Université Clermont Auvergne



Pourquoi ARTEMIS ?

Les « Universités européennes »: un bref état des lieux

- **Point de départ** : discours du Président de la République française, Emmanuel Macron, en 2017 à la Sorbonne pour la création « d'universités européennes »
- Lancement par l'UE dans le cadre du **programme Erasmus+**
 - 5 appels (2019, 2020, 2022, 2023, 2024) - au total 1,1 milliard d'euros alloués
 - financement à durée limitée (48 mois) pour impulser la construction de la structure des **Universités européennes vouées à perdurer sur le long terme** + possible renouvellement
 - Appel 2024 : 8,64 millions d'euros pour les consortiums de 8 établissements; 14 millions au-delà de 8 établissements

Aujourd'hui – 65 **alliances** comprenant:

- en moyenne 8 à 9 établissements (jusqu'à 15)
- en tout 560 établissements européens de 35 pays européens ou associés dans le cadre d'Erasmus+ (Balkans depuis 2023)
 - 13 **alliances** coordonnées par des universités françaises

- Complément de financements par certains gouvernements (ANR, dans le cas français) + certaines autorités locales (AURA non concernée)



QU'EST-CE, ARTEMIS ?

Une Alliance de 8 universités européennes

- **Université Clermont Auvergne (coordinateur)**
- **Università degli studi di Perugia (Italie)**
- **Université de Ioannina (Grèce)**
- **Université « Ovidius » de Constanța (Roumanie)**
- **OTH Regensburg Université des Sciences Appliquées de la Bavière Orientale à Ratisbonne (Allemagne)**
- **VIVES Université de Sciences Appliquées (Belgique)**
- **TTK Université de Sciences Appliquées (Estonie)**
- **HVL Université des Sciences Appliquées de l'Ouest de la Norvège (Norvège)**

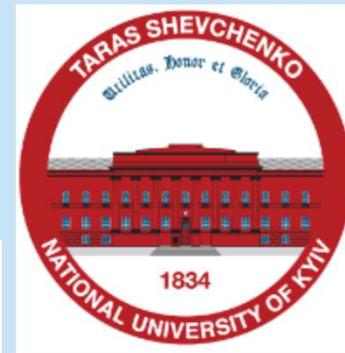
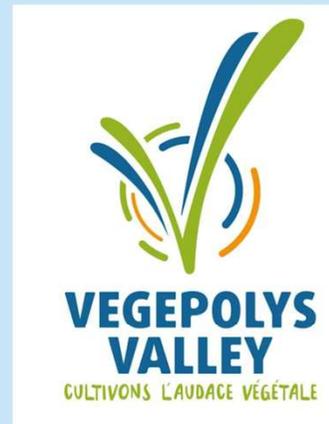


VILLE DE
CLERMONT
FERRAND

+ clermont auvergne métropole

et 80 partenaires associés

- 2 universités ukrainiennes :
 - Taras Shevchenko National University of Kyiv
 - Kremenchuk Mykhailo Ostrohradskyi National University
- collectivités territoriales
- entreprises
- associations



Pensée depuis 2020

Juridiquement née le 1er décembre 2024



ARTEMIS

Connecting you to Europe
& New Opportunities



Officiellement lancée le 21 janvier 2025

<https://www.youtube.com/watch?v=Tm3Vy5V-EpA>

COMMENT CELA FONCTIONNE, ARTEMIS ?

Le financement du projet ARTEMIS (48 mois)

- sur le programme Erasmus+ : 8,64 millions d'euros

Université Clermont Auvergne	1 358 740 €
Clermont Auvergne Innovation	104 256 €
OTH Regensburg , Allemagne	1 077 281 €
Hogeschool VIVES, Belgique	1 144 416 €
Université de Ioannina, Grèce	842 517 €
TTK, Estonie	767 501 €
HVL, Norvège	1 322 752 €
Université Ovidius de Constance, Roumanie	1 113 150 €
Université de Pérouse, Italie	909 388 €

Répartition du financement européen par partenaire

Pour l'UCA : 1.462.996 €

- + par l'ANR : 690.000 euros

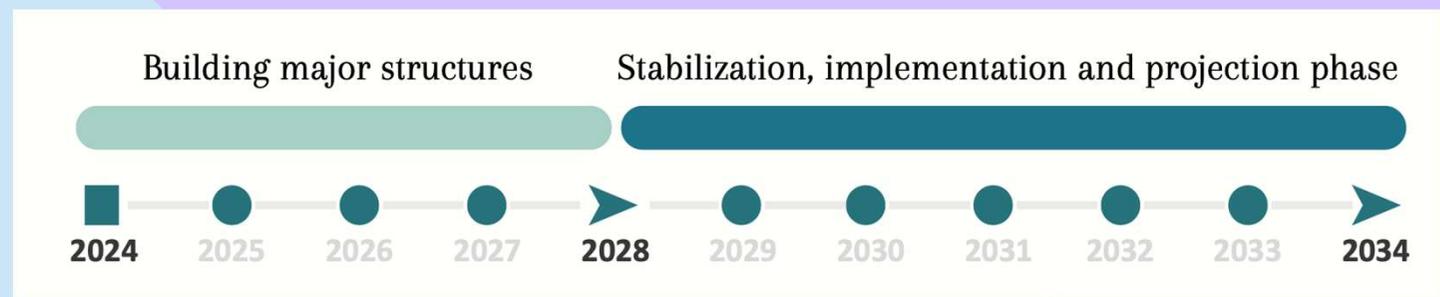


Notre vision commune et notre stratégie

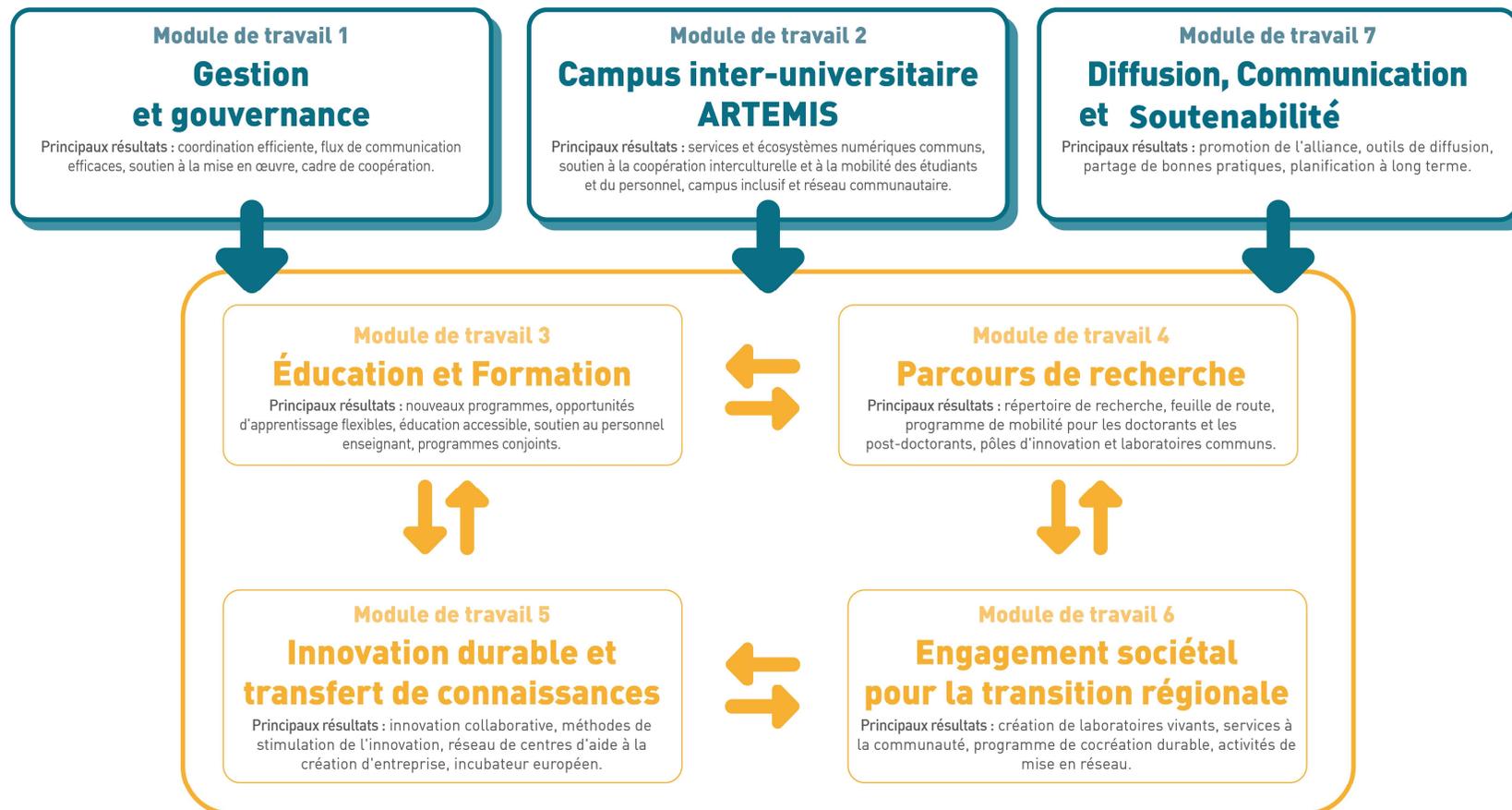
Une stratégie interdisciplinaire intégrée couvrant l'éducation, les échanges académiques transnationaux, la recherche, l'innovation, la co-création et l'engagement sociétal.

- a) **Technologie et transports**
- b) **Santé et environnement**
- c) **Migrations et droits humains**

- Contribuer au développement social et économique durable des territoires, notamment à la transformation de la mobilité et du transport de personnes et de marchandises que l'Europe doit accomplir dans les 30 prochaines années.
- Mettre en œuvre des approches pédagogiques centrées sur l'étudiant et fondées sur les défis réels.
- Promouvoir la recherche interdisciplinaire et des cadres de co-création étroitement liés aux enjeux socio-économiques.
- Renforcer la capacité d'innovation et le développement régional à travers l'ensemble du réseau.
- Faire de l'engagement sociétal une priorité, notamment grâce aux living labs et à l'initiative d'Université foraine.



La structure du projet : 7 Work Packages



Comment travaillons-nous au quotidien ? La gestion du projet

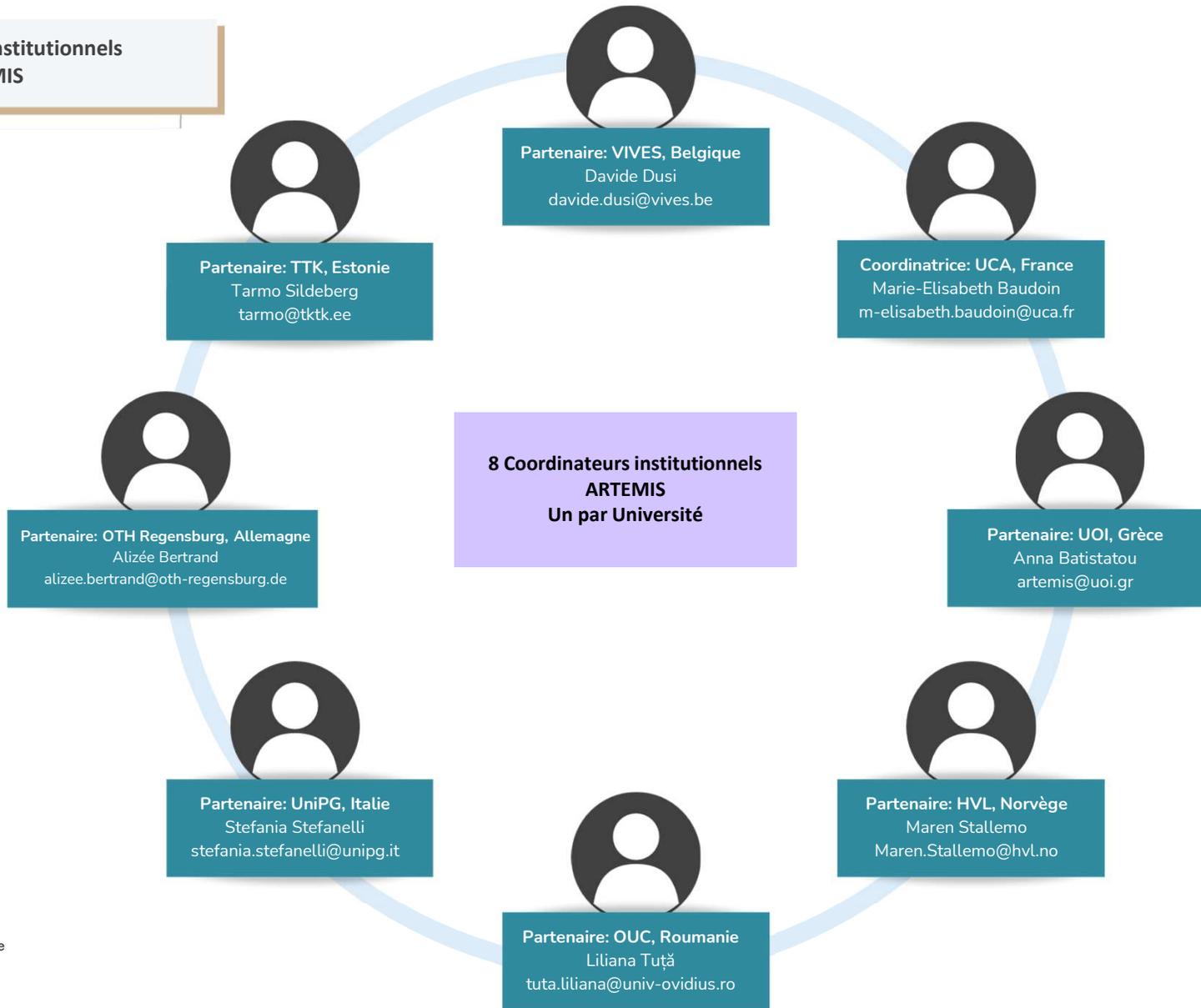
➤ **Au niveau du Consortium européen**

- 1 coordinateur institutionnel par Université
- WP leader désigné par son établissement de rattachement pour chaque WP
 - En charge d'organiser les réunions de travail au niveau de chaque tâche avec participation des référents des Universités (1 par établissement)
 - Réunions tous les 15 jours pour chaque groupe/sous-groupe
- Coordination assurée par le Secrétariat général (UCA)
 - Réunion tous les 15 jours de suivi du projet

➤ **Au niveau de l'UCA**

- Le coordinateur général d'ARTEMIS
- Constitution d'équipes de travail par WP (*Task Forces*)
- Coordination en interne assurée par le Secrétariat général (UCA)
 - Réunion tous les 15 jours de suivi du projet

**Coordinateurs institutionnels
ARTEMIS**



Les responsables des Work Packages ARTEMIS

Work Package 1 Management and Governance



Leader: UCA, France
Marie-Elisabeth Baudoin
m-elisabeth.baudoin@uca.fr



Leader: UCA,
France
Marie Le Duc
artemis.drif@uca.fr

Work Package 2 ARTEMIS Inter-University Campus



Leader: OUC, Roumanie
Cristina Duhnea
cristinaduhnea@univ-ovidius.ro

Work Package 3 Education and Training



Leader: VIVES,
Belgique
Davide Dusi
davide.dusi@vives.be

Work Package 4 Research Pathways



Leader: Uoi, Grèce
Evangelia Ntzani
entzani@uoi.gr

Work Package 5 Sustainable Innovation and Knowledge transfer



Leader: OTH Regensburg, Allemagne
Antti Kauppinen
antti.kauppinen@oth-regensburg.de

Work Package 6 Societal engagement for regional transition



Leader: TTK, Estonie
Paula Veske-Lepp
paula.veske-lepp@tktk.ee



Leader: UniPG, Italie
Daniele Parbuono
daniele.parbuono@unipg.it

Work Package 7 Dissemination, Communication and Sustainability



Leader: HVL, Norvège
Jeppe Aagaard Jeppesen
Jeppe.Aagaard.Jeppesen@hvl.no



ARTEMIS

Connecting You to Europe
& New Opportunities

 Co-funded by
the European Union

L'équipe et les référents ARTEMIS pour l'UCA

Secrétariat général – Université européenne ARTEMIS

Marie-Elisabeth BAUDOIN, Coordinatrice générale

Marie LE DUC, Project manager

[Secrétaire général et assistant administratif et financier en cours de recrutements]

Email : artemis.drif@uca.fr - Joignables par Teams

Localisation : rattaché à la DRIF, situé à la MIU, 9 rue Kessler, 63000 Clermont-Ferrand

WP 1 – Gouvernance et coordination

Marie-Elisabeth Baudoin
Marie Le Duc
Adélaïde Reyes

WP 2 – Campus inter-universitaire ARTEMIS

Blaise Pichon
Christine Bertrand
Carine Batifol
Pierre Raynaud (Volet IT)

WP 3 - Éducation et Formation

Marie-Elisabeth Baudoin
Françoise Peyrard
Rémi Noizier
Marie-Amélie Labrosse
Marie-Hélène Lyonnet

WP 4 – Parcours de recherche

Vanessa Prévot
Sabrina Juarez
David Thivel
Vanessa Beligon
Samira Riad
Marianne Perraud

WP 5 - Sustainable Innovation and Knowledge transfer

Eric Tomasella
Pierre-Charles Romond (CAI)
Ludovic Planche (CAI)
Pascal Gautier (CAI)

WP 6 - Engagement sociétal pour la transition régionale

Pierre Schiano
Eric Agbessi
Mathieu Biron

WP 7 - Dissémination, Communication et Soutenabilité

Marie-Élisabeth Baudoin
Pascal Imberdis
Marianne Najem
Marie Le Duc



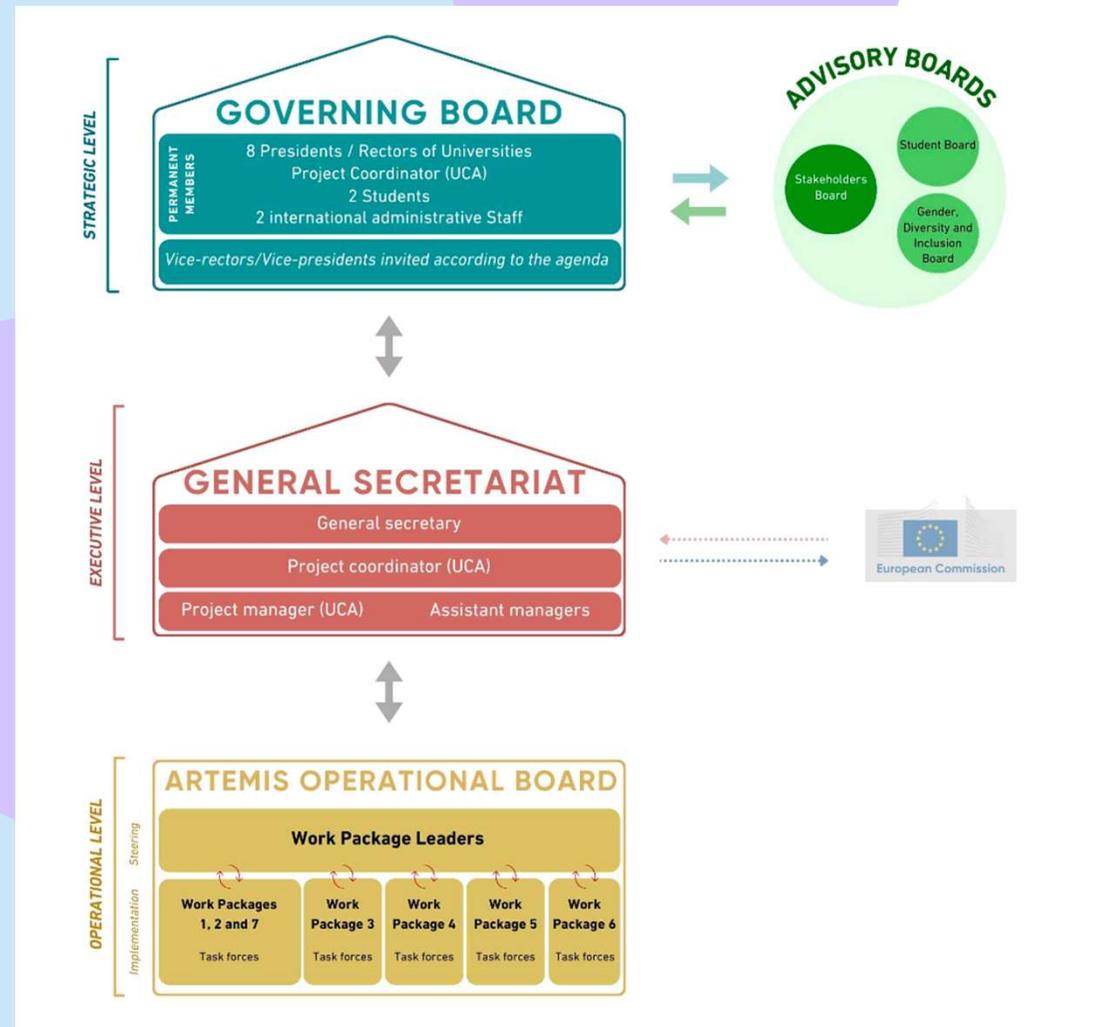
Avril 2025

Cet organigramme est évolutif et s'adaptera aux changements de structure au fil du projet

Comment est pilotée l'Université européenne ? Le pilotage d'ARTEMIS

Des instances

- en cours de mise en place
- amenées à évoluer en fonction du projet



L'instance de gouvernance ARTEMIS = le Governing Board

Recteurs (8)



Kathy Dewitte
VIVES, Belgique



Enno Lend
TTK, Estonie



Mathias Bernard
UCA, France



Ralph Schneider
OTH Regensburg,
Allemagne



Anna Batistatou
UoI, Grèce



Maurizio Oliveiro
UniPG, Italie



Gunnar Yttri
HVL, Norvège



Dan Iliescu
OUC, Roumanie

Représentants du Conseil des Etudiants (Student board) (2)



OUC, Roumanie
Marius Ranga



UniPG, Italie
Alessandro Marini

Coordinatrice d'ARTEMIS (1)



Marie-Elisabeth Baudoin
UCA, France

Directrices des Relations Internationales (2)



Demi Siamopolou
UoI, Grèce



Elisabeth Schmidt
OTH Regensburg, Allemagne

Présidé par le Président de l'Université Clermont
Auvergne pour 5 ans



Au moins quatre fois par an
Une réunion en présentiel

Le Conseil des Etudiants (Student Board)

16 membres



VIVES, Belgique
Kiandro Dierick
kiandro.diericx@student.vives.be



VIVES, Belgique
Lefty Verlinde
lefty.verlinde@student.vives.be



TTK, Estonie
Karl Erik Tiit
karl-erik.tiit@tktk.ee



TTK, Estonie
Katriina Tomann
katriina.tomann@tktk.ee



UCA, France
Lylien Hubin
Lylien.HUBIN@uca.fr



UCA, France
Corentin Chadirac
Corentin.CHADIRAC@etu.uca.fr



OTH Regensburg, Allemagne
Lukas Läßle
studierendenvertretung@oth-regensburg.de



OTH Regensburg, Allemagne
Korbinian Graf
studierendenvertretung@oth-regensburg.de



Uoi, Grèce
Odysseas Karadimas
o.karadimas@uoi.gr



Uoi, Grèce
Fotini Arvanitidou
f.arvanitidou@uoi.gr



UniPG, Italie
Paola Miranda
paola.miranda@studenti.unipg.it



UniPG, Italie
Matteo Antonacci
matteo.antonacci@studenti.unipg.it



HVL, Norvège
Aurora Victoria Farkas
Aurora.Victoria.Farkas@hvl.no



HVL, Norvège
Andrea Grutle
Andrea.Grutle@hvl.no



OUC, Roumanie
Oana Faida
oana.faida@365.univ-ovidius.ro



OUC, Roumanie
Marius Ranga
marius.ranga@365.univ-ovidius.ro

Conseil ARTEMIS pour l'égalité des genres, la diversité et l'inclusion

8 membres



VIVES, Belgique
Eline Schepens
eline.schepens@vives.be



TTK, Estonie
Elo Viljus
elo.viljus@tkk.ee



UCA, France
Claire Berthonneau
claire.berthonneau@uca.fr



OTH Regensburg, Allemagne
Carina Braun
carina.braun@oth-regensburg.de



Uoi, Grèce
Christos Stavrou
cstavrou@uoi.gr



UniPG, Italie
Antonio Preteroti
antonio.preteroti@unipg.it



HVL, Norvège
Irina Pavlova
Irina.Pavlova@hvl.no

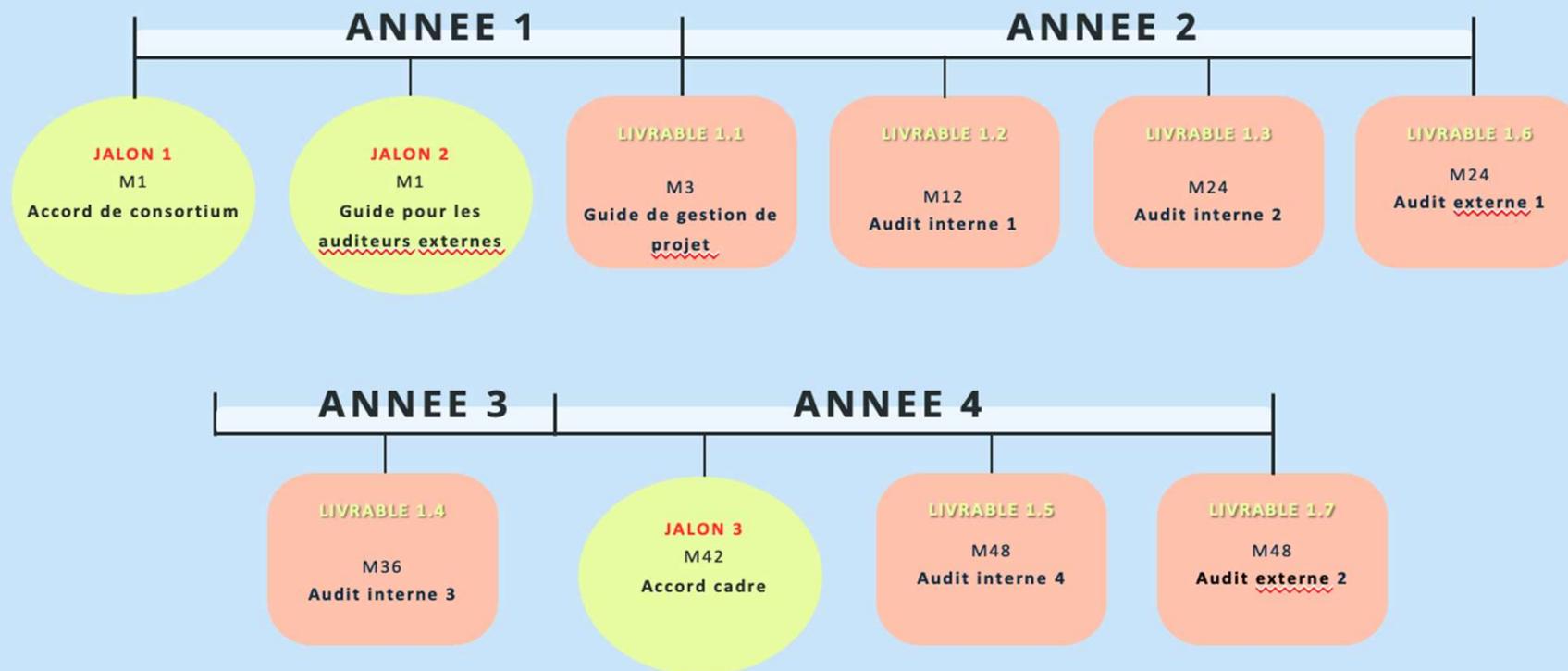


OUC, Roumanie
Madalina Botina
madalina.botina@365.univ-ovidius.ro

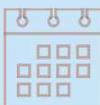


Où en sommes-nous?

WORK PACKAGE 1: Gouvernance et pilotage (UCA)



Evènements



Année 1 - 3 jours

Lieu France

Réunion sur place pour la gestion de projet, conseils stratégiques

Année 2 - 3 jours

Lieu Norvège

Réunion sur place pour la gestion de projet, conseils stratégiques

Année 3 - 3 jours

Lieu Grèce

Réunion sur place pour la gestion de projet, conseils stratégiques

Année 4 - 3 jours

Lieu Belgique

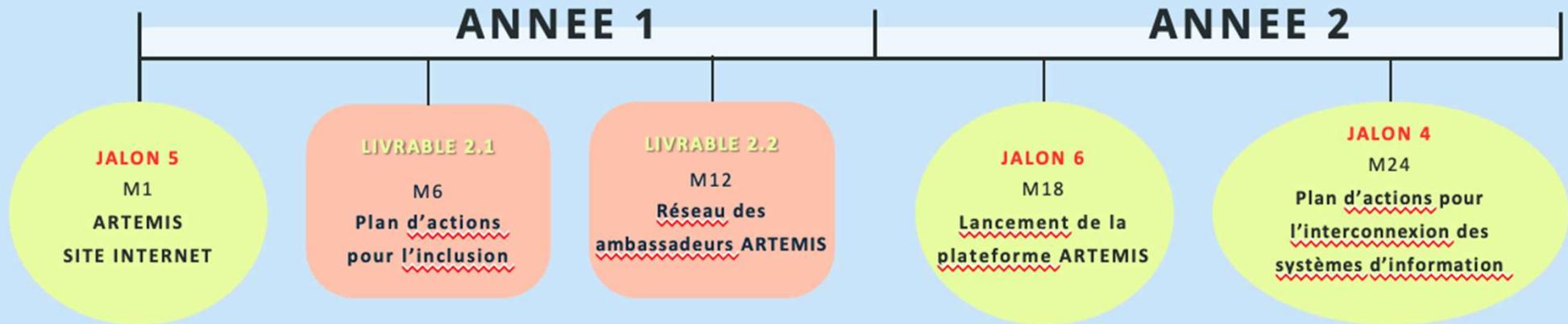
Réunion sur place pour la gestion de projet, conseils stratégiques

OBJECTIF 1er - La mise en réseau des 8 universités au travers du projet

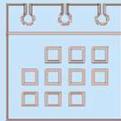


Huit établissements jusqu'alors indépendants s'unissent aujourd'hui autour d'une vision partagée. ARTEMIS transforme des universités isolées en un réseau dynamique, collaboratif et transnational — une véritable communauté académique européenne.

WORK PACKAGE 2 : Campus interuniversitaire



Evènements



Année 2 - 3 jours
Lieu Norvège

Mobility hubs session de formation

Année 3 - 3 jours
Lieu Roumanie

Mobility hubs session de formation

Année 4 - 3 jours
Lieu France

Mobility hubs session de formation

Année 2 - 2 jours
Lieu Roumanie

Session de formation sur l'interconnexion SI

Année 3 - 2 jours
Lieu France

Session de formation sur l'interconnexion SI

Année 3 - 2 jours
Lieu Roumanie

Session de formation sur l'interconnexion SI

Année 2 - 5 jours
Lieu Roumanie

Summer camp et visites

Année 3 - 5 jours
Lieu Italie

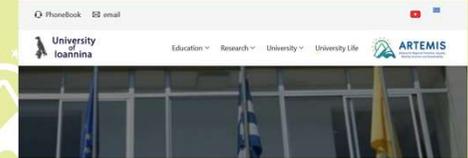
Summer camp et visites

Année 4 - 5 jours
Lieu Allemagne

Summer camp et visites

OBJECTIF – Des Universités connectées et interconnectés

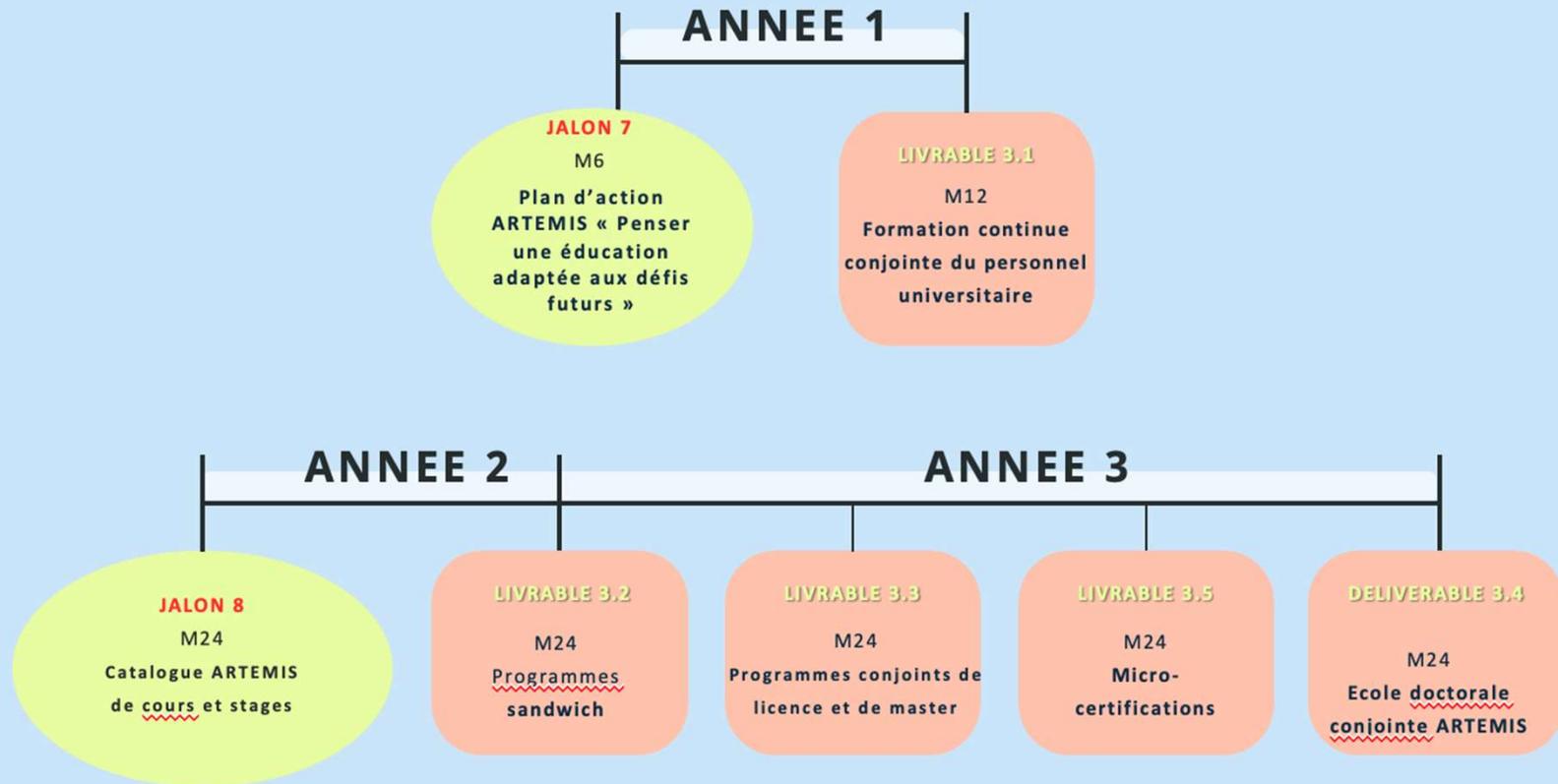
FOCUS sur ce qui nous rend visible : le site Internet



<https://eu-artemis.eu/>



WORK PACKAGE 3 : FORMATION



FOCUS sur deux types de formation – européennes - à mettre en place

🎓 16 Programmes « sandwich »

ARTEMIS

mis en place entre 2026 et 2028

- 2 programmes "sandwich" prévus par université partenaire (licence ou master).
- Diplôme délivré par l'université d'origine.
- Étudiants suivent des modules/stages dans au moins 2 universités partenaires.
- Programmes combinant cours, mobilités et stages
- Mobilités intégrées au programme officiel, avec reconnaissance académique.

Objectif : **former des diplômés européens à profils hybrides et employables.**

UCA, leader de la tâche

🎓 12 Diplômes conjoints ARTEMIS mis en place entre 2026 et 2028

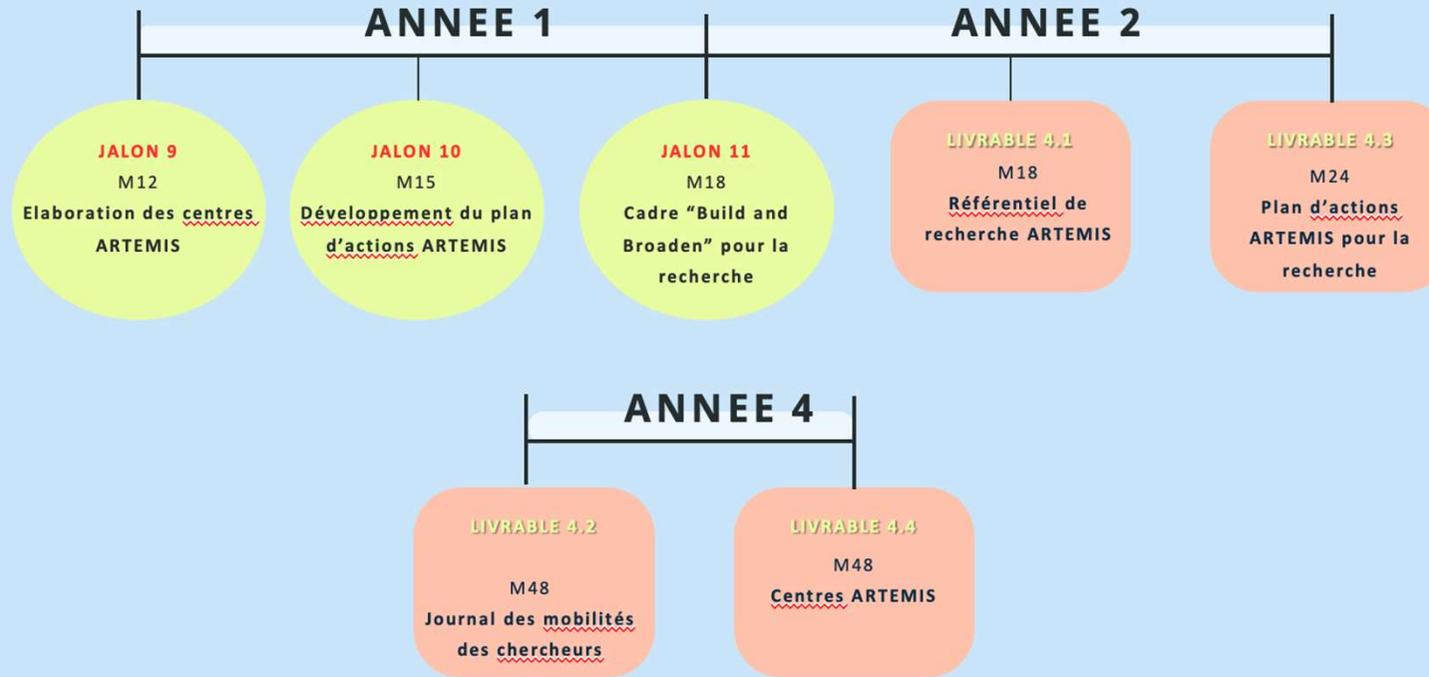
- Programmes co-construits entre universités et partenaires associés.
- Pédagogies innovantes : co-enseignement, living labs
- Recrutement, admission et gestion mutualisés.
- Étudiants européens et internationaux
- Mobilité obligatoire de 1 semestre minimum dans une université partenaire.

Objectif : **former des diplômés européens engagés et mobiles.**

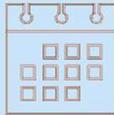


**Une opportunité, à l'heure où l'UCA renouvelle actuellement son offre de formation.
Une opportunité, pour accélérer les discussions sur un diplôme européen.**

WORK PACKAGE 4 : RECHERCHE



Evènements



1 à 2 semaines
Lieu consortium
Mobilités ARTEMIS "build and broaden"

Année 1/2/3/4 - 1 jour
Lieu consortium
Sommet ARTEMIS Pinnacle

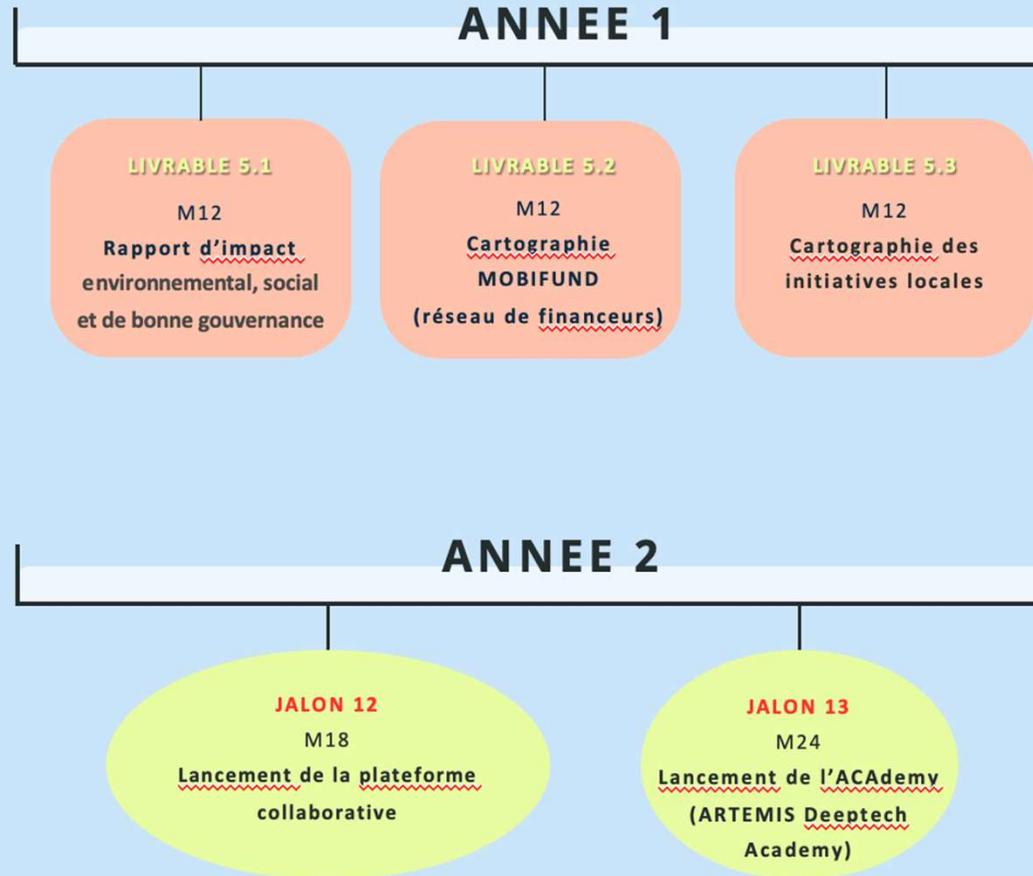
2 jours
Lieu consortium
Groupes stratégiques de recherche

Année 1/2/3/4 - 2 jours
Lieu consortium
Non-conference pour les jeunes chercheurs

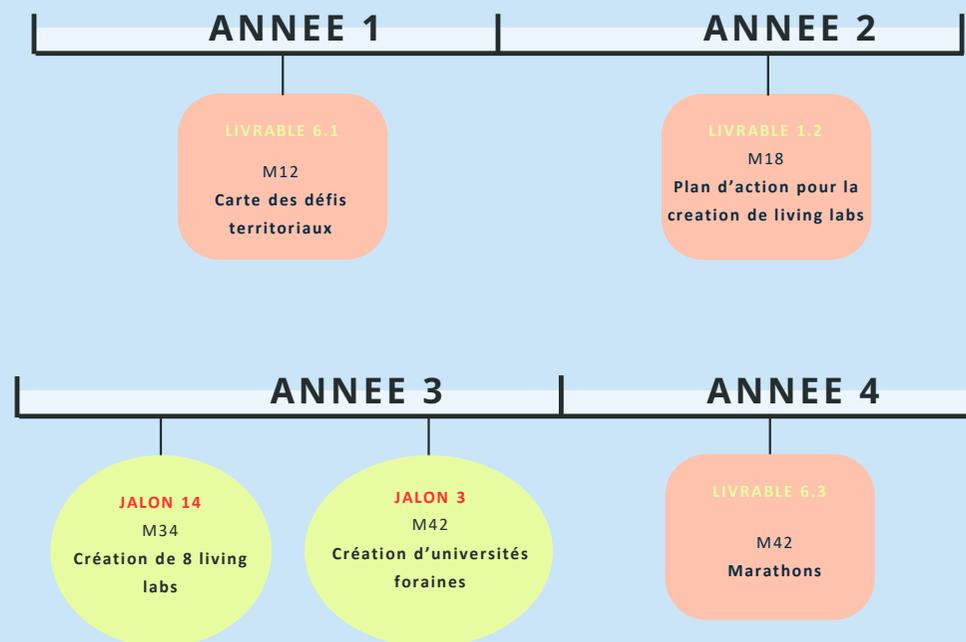
Année 1/2/3/4 - 2 jours
Lieu consortium
Non-conference pour les jeunes chercheurs

Année 1/2/3/4 - 1 jour
Lieu consortium
Science et technologie éthiques et responsables - Master class annuelle

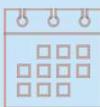
WORK PACKAGE 5 : INNOVATION



WORK PACKAGE 6 : ENGAGEMENT SOCIÉTAL pour la TRANSITION TERRITORIALE



Evènements



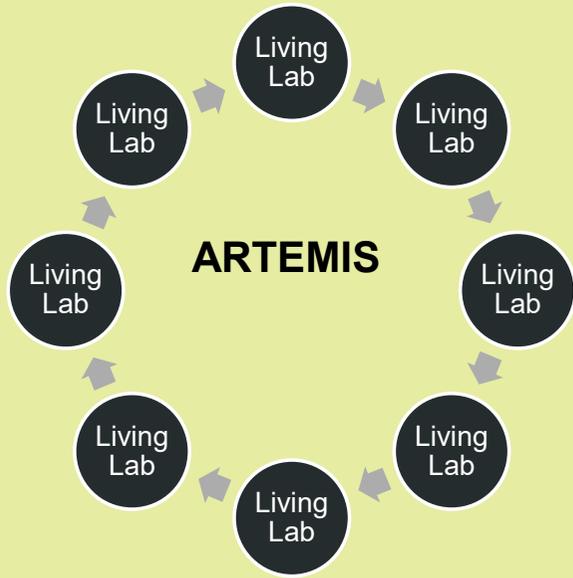
Année 1/2/3/4 – une par semestre 2 jours
Lieu consortium
Session de co-création

Année 2 - 3 jours
Lieu Estonie
Forum interrégional annuel et session de travail + réunions du réseau des living labs

Année 3 - 3 jours
Lieu Italie
Forum interrégional annuel et session de travail + réunions du réseau des living labs

Année 4 - 3 jours
Lieu Estonie
Forum interrégional annuel et session de travail + réunions du réseau des living labs

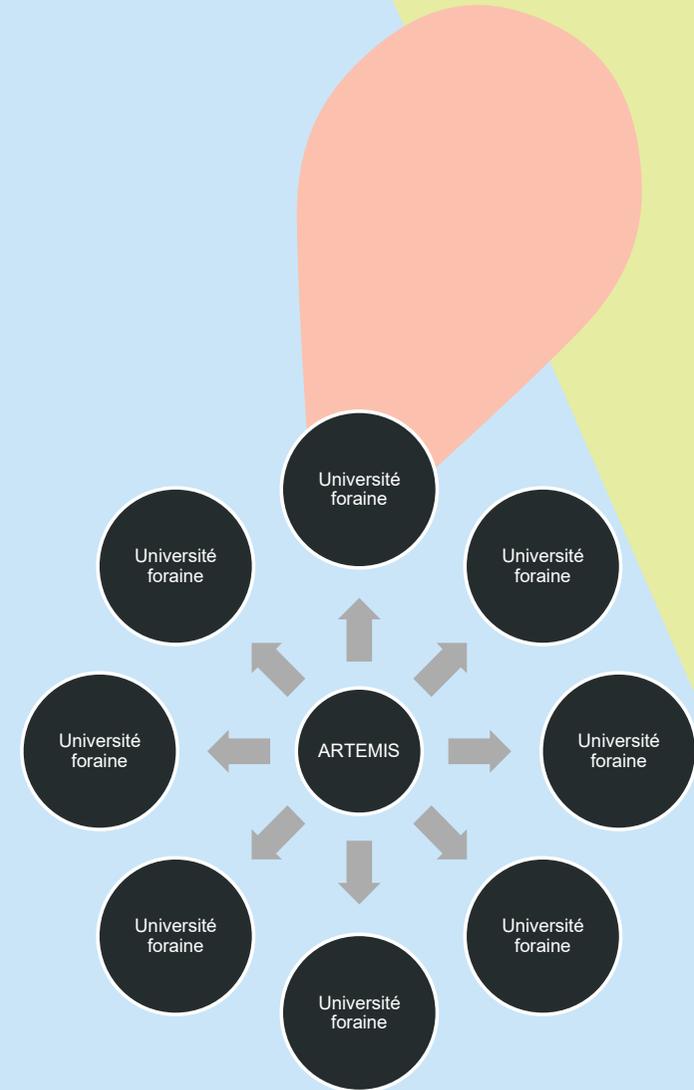
FOCUS : Co-création Université / territoires



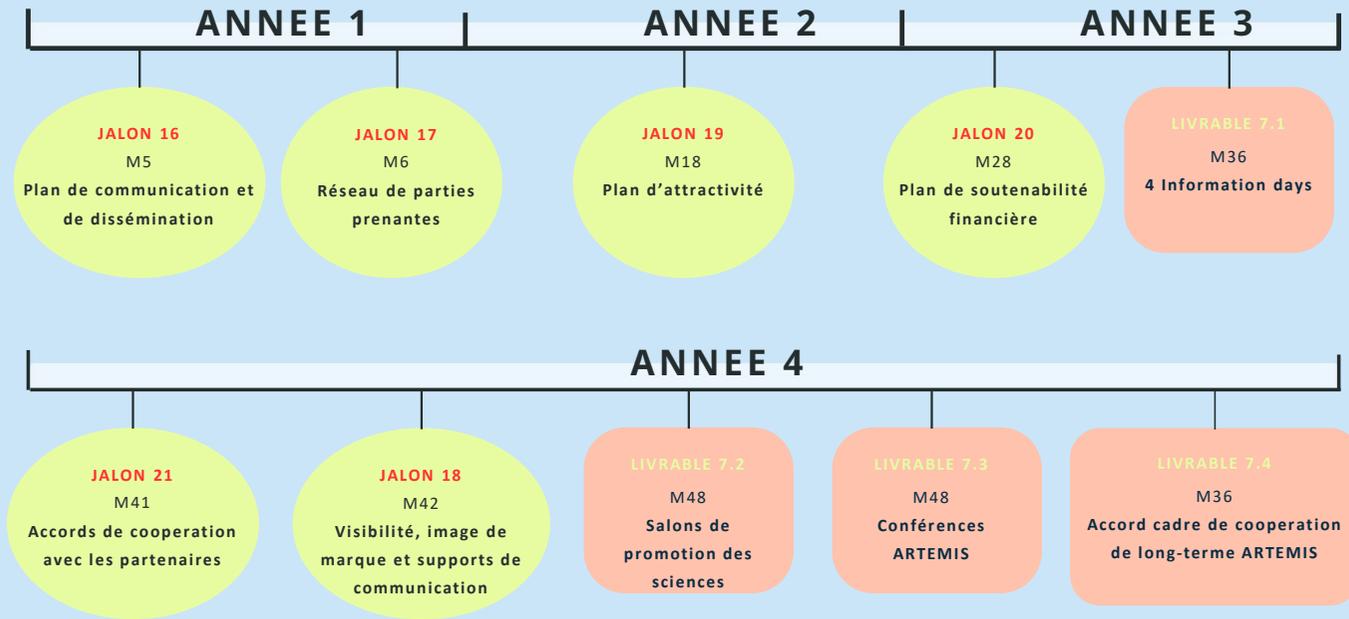
MOBILITÉ

COOPÉRATION
AVEC LES TERRITOIRES

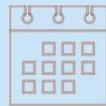
INNOVATION



WORK PACKAGE 7



Evènements



Année 2 - 2 jours
Lieu Allemagne
Premières conférence de dissémination

Année 4 - 2 jours
Lieu Norvège
Dernière conférence de dissémination

ARTEMIS, C'EST FAIRE LE CHOIX DE L'EUROPE.

AVEC DES ÉTUDIANTS ET DES PERSONNELS CONSCIENTS DES ENJEUX LIÉS À LA MOBILITÉ ET DES VALEURS EUROPÉENNES

TRANSFORMATION DE LA MOBILITÉ – PAR LA MOBILITÉ – POUR LA MOBILITÉ



MERCI
à **TOUTES**
et à **TOUS**

POUR
VOTRE ATTENTION
et
VOTRE IMPLICATION



Intervention de Gijs COUCKE, ancien Secrétaire général de l'Alliance ENLIGHT, actuellement Research Advisor à l'Université des Sciences appliquées de VIVES

➤ Qu'est-ce ENLIGHT?

- Une université européenne
- Financée par la Commission européenne en 2020 et 2023

2020

- Construction du projet
- Procédures administratives et constitution du staff

2023

- Initiatives académiques de mobilité
- Développement de projets bottom up

➤ **Pourquoi une alliance d'universités européennes ? Parce que porteuse d'un effet transformant qui se concrétise à travers :**

- L'exploration de nouvelles innovations pour l'Enseignement supérieur et la recherche
- L'accès à une autre forme de lobbying pour participer à la création de l'espace de l'enseignement supérieur et de la recherche
- La possibilité d'impulser la mise en place de diplômes européens autant au niveau national qu'europpéen
- L'accès à de nouvelles formes de coopération internationale
- Le développement d'un espace de qualité pour faciliter la mobilité et la création de formats de pédagogie internationale innovante
- La levée des barrières administratives, légales, grâce à la dynamique du consortium (pour le développement de programmes conjoints par exemple).



ENLIGHT

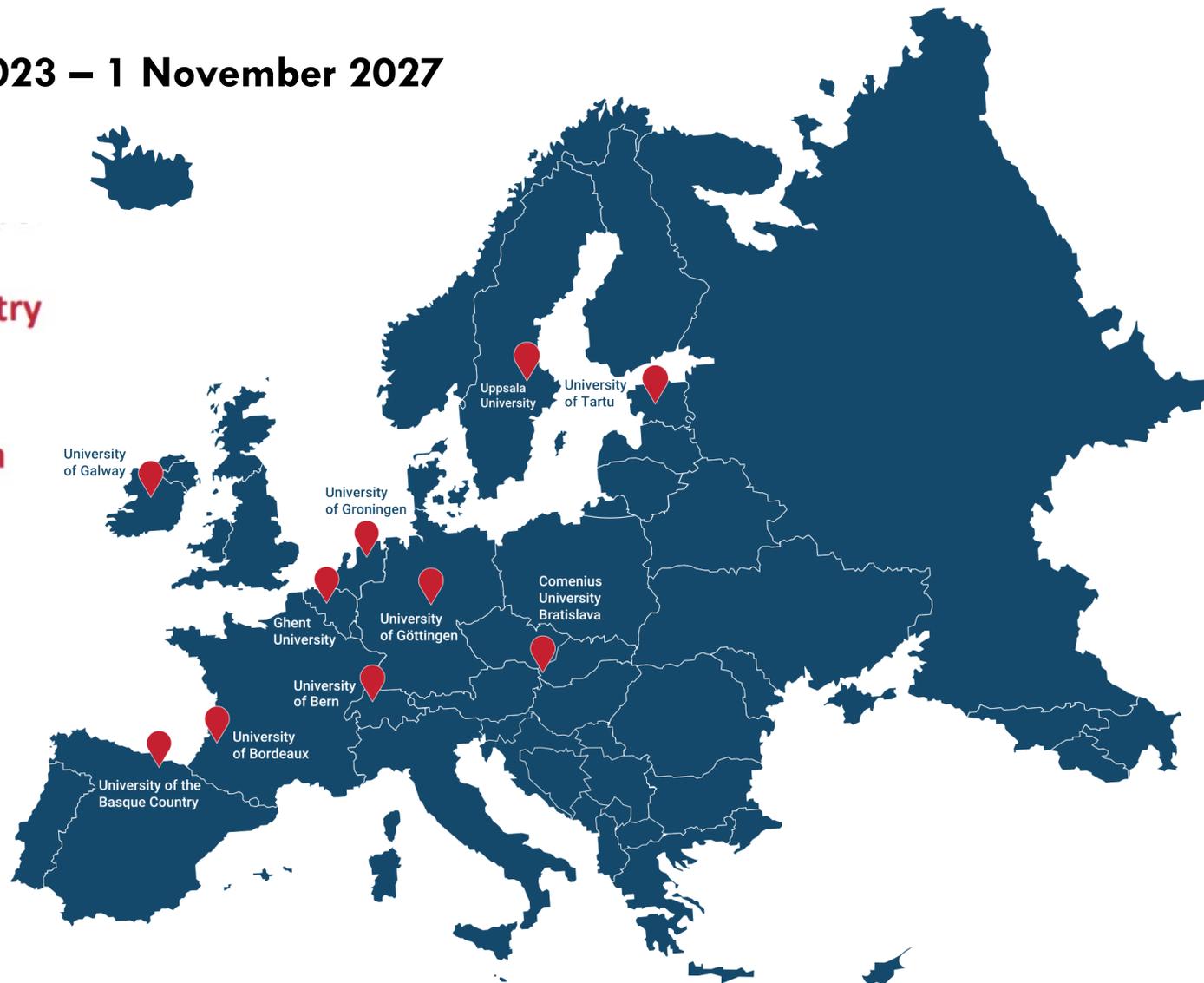
ENLIGHT FOR ARTEMIS
16 JUNE 2025



THE ENLIGHT PARTNERS

ENLIGHT 2.0: 1 November 2023 – 1 November 2027

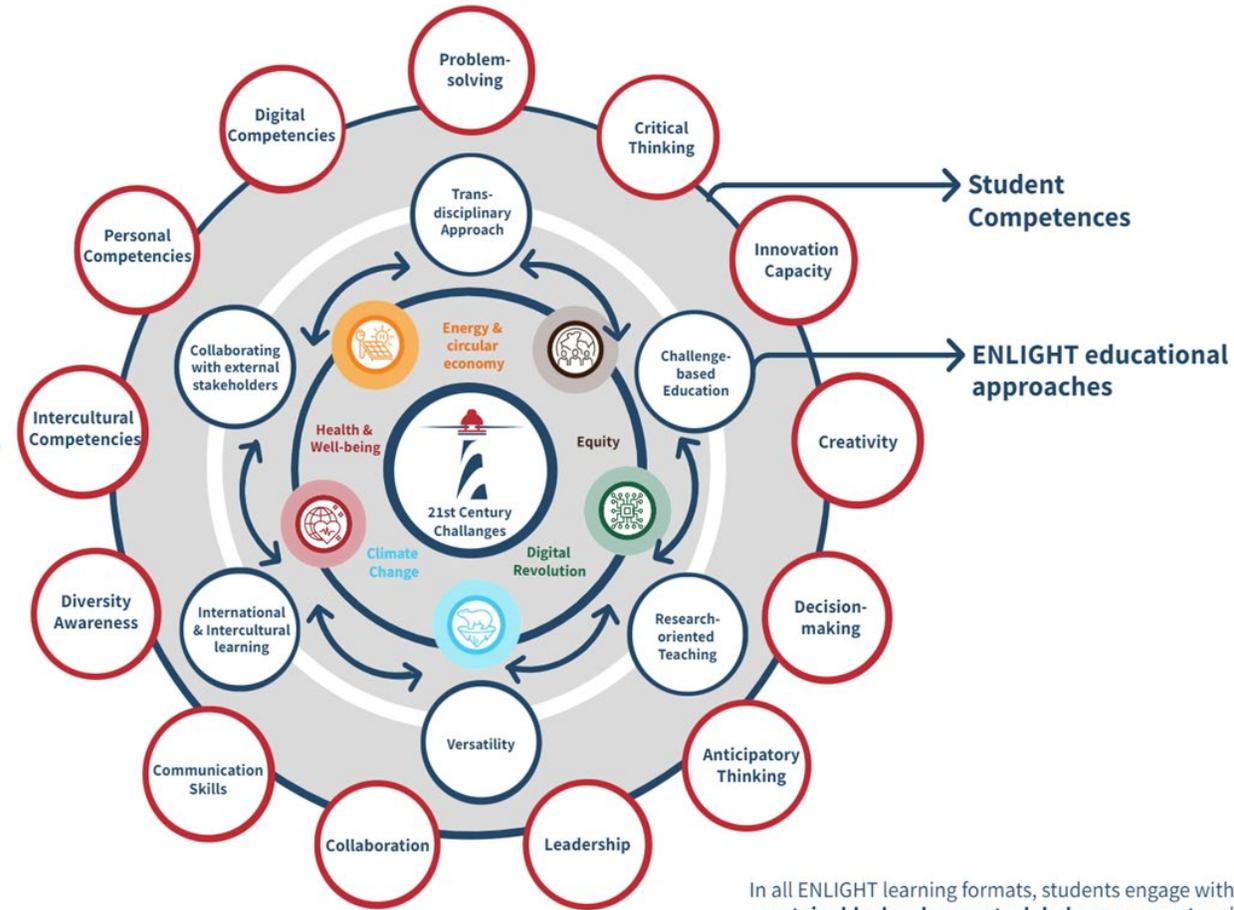
- 📍 Ghent University
- 📍 University of the Basque Country
- 📍 University of Bern
- 📍 University of Bordeaux
- 📍 Comenius University Bratislava
- 📍 University of Galway
- 📍 University of Göttingen
- 📍 University of Groningen
- 📍 University of Tartu
- 📍 Uppsala University



MISSION

1. Transform HE to **empower learners** as globally engage citizens
2. Establish an **open space** for learning, teaching an cooperating

ENLIGHT
Competence
Framework



In all ENLIGHT learning formats, students engage with **sustainable development, global engagement and societal change.**

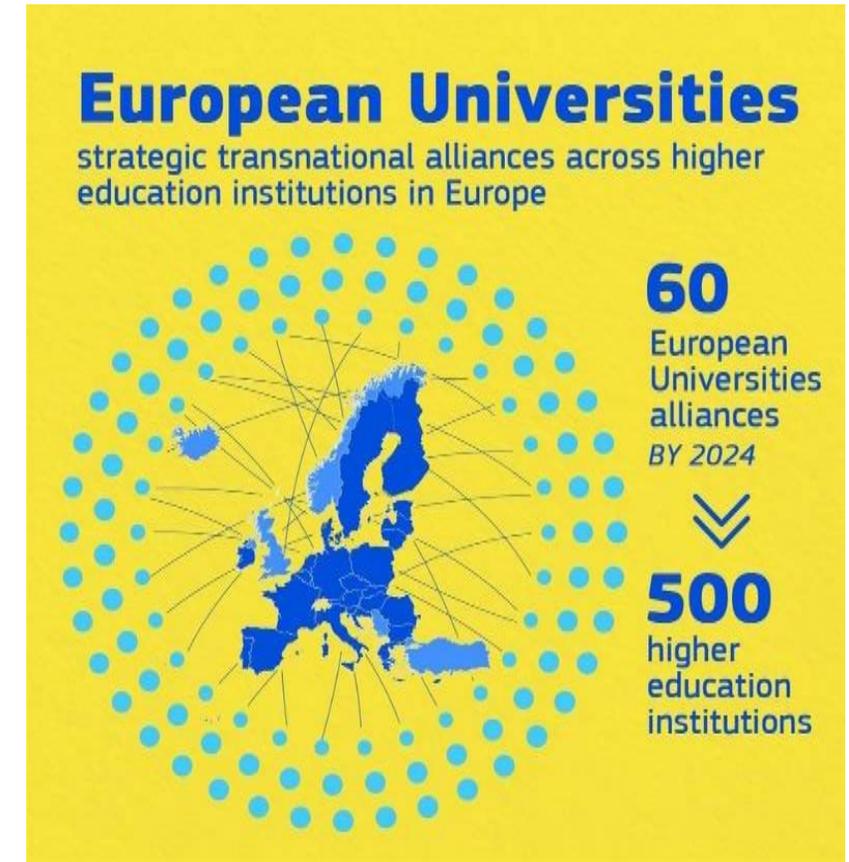
ENLIGHT 'PILOT' ACHIEVEMENTS

- 50+ new **challenge-based courses**
- **Teaching & Learning Conference and Lab**
- **Stepping Stones** for flexible and inclusive learning
- ± **4000 mobilities** per year
- **ENLIGHT course catalogue**
- **Regional Academies/European Dialogues** for structural cooperation with the ENLIGHT regions
- **ENLIGHT Incubator grants - Thematic Networks** (calls): field specific academic networks in education and R&I
- **ENLIGHT Student Network** by and for students
- ENLIGHT tools: **Impact toolkit 1.0, Impact Repository, R&I Observatory**
- **Awards: T&L, R&I, Open Science, mobility**
- **Vibrant ENLIGHT Community: + 700 people**
- **Spin-off activities:** courses, seminars, conferences, projects
- ENLIGHT as internal **motor for transformation**



WHY ENLIGHT/ WHY EUROPEAN UNIVERSITIES?

1. At the front row of European policy-making
 - Top <10% European HEI involved – direct line with European Commission (DG EAC)
2. ENLIGHT = open door for collaboration, pool for joint education, R&I, HR, infrastructure, services ...
 - Motor for educational innovation at Ghent University
 - Motor for strategic research collaboration






GLOBAL CITIZEN MENTORSHIP PROGRAM 2021

EMPOWERING YOUNG WOMEN LEADERS IN GLOBAL HEALTH



LIVE

Network Language and Intercultural Exchange




WEBINAR SERIES

DISCUSSING DIVERSITY, INCLUSION AND RACISM



Supporting an ethos and culture of inclusion through the University of Sanctuary movement and programme at NUI Galway

Thursday 26 February 2022 15:30 - 16:30 (GMT)

Diversity - Identification, measurability and the limits of a conversation?

Thursday 22 March 2022 16:00 - 16:30 (CET)

Diversity and discrimination at the University: from recognition to consideration

University of Bordeaux

Thursday 16 April 2022 16:00 - 16:30 (CET)



Change: Language & Narration

10:00 pm, CET

University of Galway
National University of Ireland, Galway



"(Climate) Change"

Die Vier Jahreszeiten im (Klima)Wandel

New composition:
Zeno Ahl, Giulio Travico,
Danjel Kalantari
und Mark Beiden



9. September 2022
7:30 pm
Aula am Wilhelmsplatz
37073 Göttingen



26 MAY 2023

Friday
at 10:00am

Accreditation of joint programmes: current practices and future perspectives

mpjd.zoo.com/webinar/register?site_id=100db3i3mlz00qza



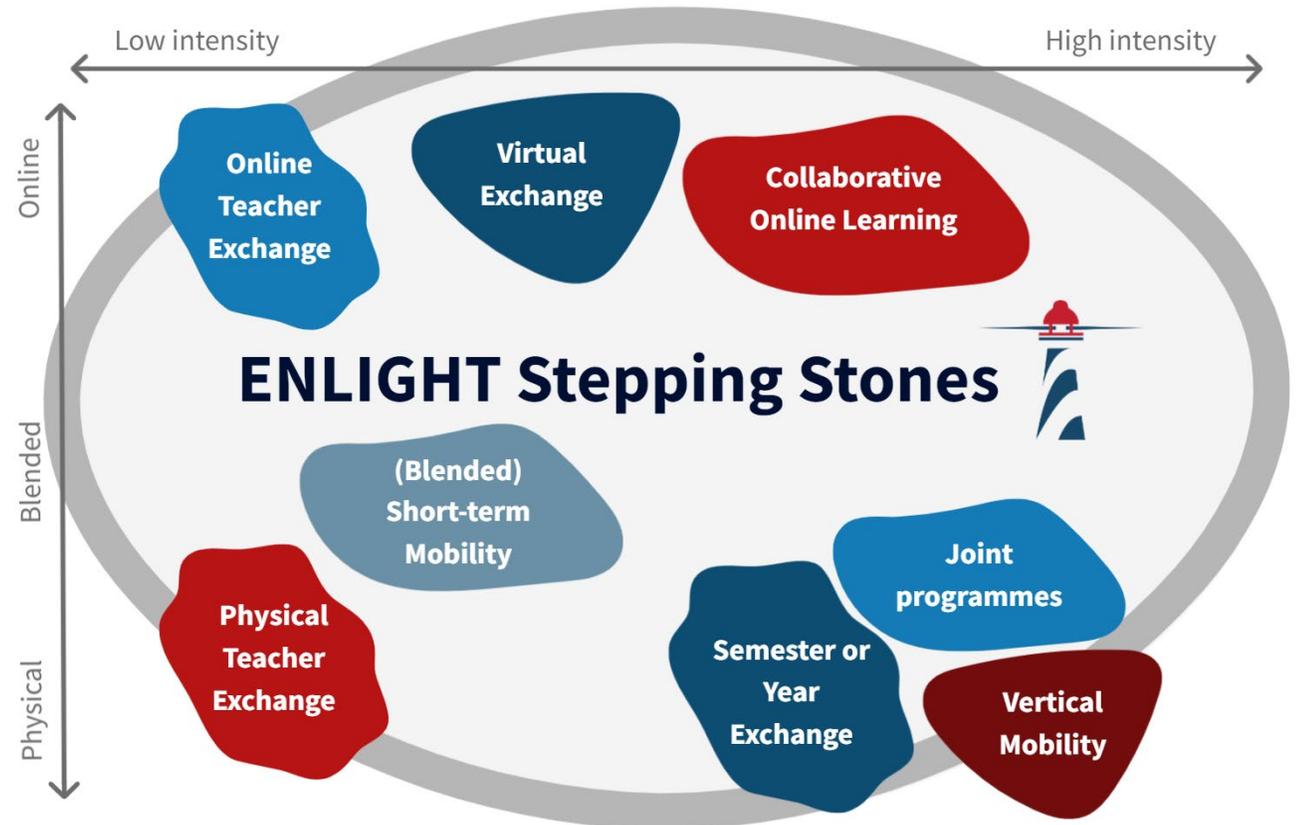
PILOT PHASE 2020-2023: LESSON LEARNT

- Rigid **project logic** (deliverables, WP silos)
- **Upscaling** education pilots and increasing mobility
- Bridging different **national regulations**
- Impact **pandemic**
- Internal **visibility**
- **Added value** for academics
- **Embedding** of ENLIGHT
- **Positive mid-term evaluation:** focus on qualitative design

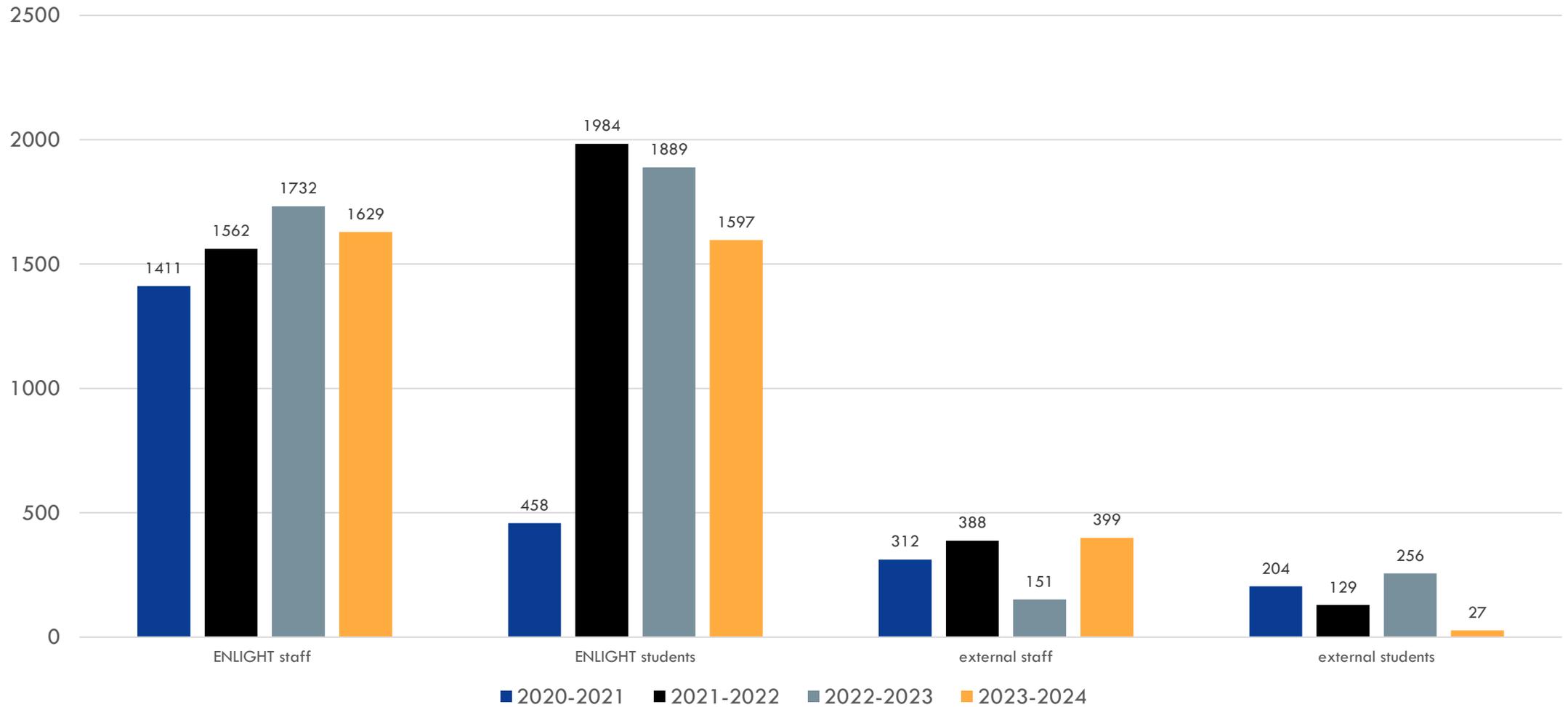


2024-2028: FOCUS E+ RESUBMISSION

- **Sustain, mainstream and upscale**
- **Embedding ENLIGHT** education principles: future-proof, flexible stepping stones, lifelong learning, joint programmes
- **Internalizing ENLIGHT** tools
- **Instruments for academics:** calls
- **Knowledge creation:** integrating education and R&I
- Sixth focus domain: **Culture and Creativity**
- **Neutral management** and Central Office: AISBL

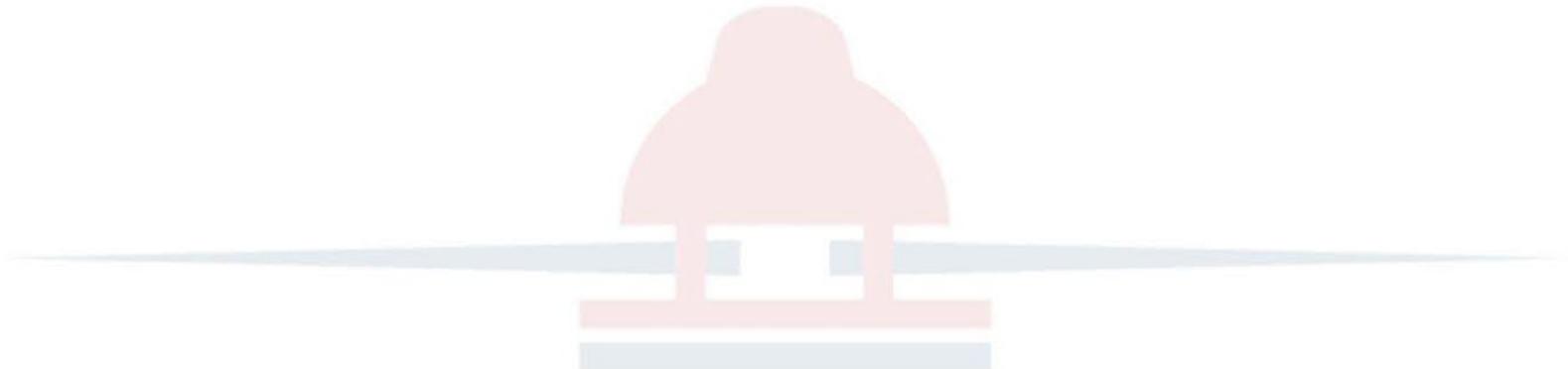


ENLIGHT MOBILITIES





3rd Teaching and Learning Conference
(Bordeaux, 10-12 Oct 2023)



[HTTPS://ENLIGHT-EU.ORG](https://enlight-eu.org)